

建筑工程造价超预算的原因及控制措施

余 峻

中国十九冶集团有限公司 四川 成都 610000

摘要: 随着我国建筑行业发展迅猛, 各大建筑企业的市场竞争越来越激烈, 通过对建筑工程施工成本投入进行有效控制, 加强预算管理, 可促进企业获得理想的经济收益。因此, 对工程预算造价进行有效控制, 提高成本控制水平, 并将其作为工程投标管理的重要依据, 是施工单位关注的重点。在各类工程项目建设中, 造价超预算问题的发生率较高, 只有采取针对性控制策略, 才能有效提升预算管理水平。

关键词: 建筑工程; 造价超预算原因; 措施

1 建筑工程造价超预算控制的意义

第一, 实现资源的优化配置。在现代管理理念当中, 实现资源的优化配置是十分重要的内容。只有实现资源的优化配置, 才能有效地降低成本, 实现物尽其用的目标。在建筑工程项目当中, 防范工程造价超预算就是实现五金启用目标的重要条件。建筑工程项目中往往涉及了多个部门、多项资源, 这些都与工程造价有着一定的联系。如何调配好这些部门和这些资源, 也是工程造价预算所要考量的主要内容。在建筑工程造价预算中, 只有达到合理科学的控制才能实现资源的优化配置, 所以, 这就要求建筑工程造价必须做好防范超预算的工作。通过防范工程造价超预算, 来实现工程造价的合理化, 有效地实现资源的优化配置, 让建筑工程团队在有限的资源中创造出不一样的成绩。同时, 在资源得到优化配置的情况下, 也能够从根本上节约成本, 在有限的条件内实现最大化的效益^[1]。无论是对于建筑工程项目的开展, 还是对于工程质量来说都有着积极的影响。

第二, 推动建筑工程顺利进行。对于建筑工程项目来说, 能否顺利进行关系项目最终的质量和效果, 控制建筑工程造价对于工程项目的开展则有着至关重要的影响。工程造价几乎与建筑工程项目的每一环都有着紧密联系, 只有工程造价得到合理的控制, 才能保障每一个环节都能顺利地进行, 从而确保整体施工的进程。因此, 防范建筑工程造价超预算, 对于推进建筑工程项目的顺利进行有着重要作用。只有做好建筑工程造价超预算的防范工作, 才能确保建筑工程的每一环都能够顺利进行, 从而实现整个建筑工程项目的有序推进。建筑工程造价关系着工程项目施工的前期、中期、后期, 因此只有坚决的保障对于预算的控制, 不发生超预算的情况, 才能持续推进项目, 让整个工程项目在施工的过程中, 人力、物力、财力等都得到充分的保障。

第三, 有利于建筑工程的高质量发展。从当前的发展中来看, 建筑工程项目的高质量发展已经成为了建筑行业的主题。只有实现建筑工程项目的高质量发展, 才能在市场中获得良好的竞争力。在建筑工程项目高质量发展的过程中, 工程造价预算依旧是其中十分重要的一环。科学合理的工程造价控制能够为建筑工程项目的开展提供动力, 使项目工程项目在开展的过程中有充分的后备力量, 不会由于资金链的问题而影响工程项目的进行。同时, 通过对工程造价进行科学合理的控制, 还能够是建筑工程项目的成本得到优化, 实现效益的最大化。这对于建筑工程项目的高质量发展来说意义重大。因此, 从这个角度来说, 在工程项目中防范工程造价超预算, 是促进建筑工程项目高质量发展的保障。建筑工程团队需要进一步探索防范超预算的措施, 进而为建筑工程高质量发展创造有利的条件。

2 建筑工程造价超预算的原因分析

2.1 预算编制不合理

随着经济的飞速发展, 人们对于居住水平的要求不断提高, 我国建筑行业日益发展起来, 近期建筑工程量不断增加, 企业投资金额增长至上亿元, 但如何合理使用建筑建造过程中的资金, 成为了当今时代建筑行业的工作中心。想要判断造价工程师所计算的造价能否完全适应于工程建设, 需要其根据企业投资金额设计建筑工程方案, 把建筑所需的资金管控在一定的数额内, 从而使工程得到稳步实施。在之后的工程施工中, 所计算的造价金额要从当时的建造需求出发, 确定造价预算, 使建造资金成本得到管控。在计算工程的建设成本时, 造价工程师应当先进行市场调研, 了解市场中影响建筑造价的各类因素, 以及各种材料的属性是否适用于此次建筑, 在各阶段的建设中精确计算出所需的金额, 并以此金额为基础, 运用各种合理的方法, 将建筑成本控制在一

定的金额内,从而减少了工程建设中所带的风险。当今社会建筑行业中,部分企业工作人员并没有进行市场调研,对于工程的建造也有诸多认识不清的情况,因此所进行的资金计算,存在着诸多不合理之处,同现实情况相背离,最终使计算结果不符合工程需求。随着我国建筑行业的发展,许多不足逐渐显现,应当深入认识工程的各个阶段,并从中计算出各阶段真正所需的金额。从现实的角度出发,确保方案的合理性,减少造价超出预算的情况以及避免工程开展所遇到的风险。

2.2 市场环境变化幅度较大

近年来,在我国经济社会进步与发展过程中,市场环境发生了很大变化。在此背景下,使得建设工程造价计划工作收到了较大影响,在预算过程中也往往很容易产生错误情况,严重影响了建设工程造价计划的正确性。因为建设项目实施期限比较长,使得建设项目的节约施工成本与预算编制上出现了不适应现象,进而导致建设工程造价预算准确度不断降低。与此同时,建筑工程在建设过程中,具有周期长与涉及范围广等基本特点,建筑造价经常会由于市场与人力采购等各种因素的变动而出现波动,使得建设工程造价的价格与实际施工报价相悖,从而严重损害了施工单位的效益。由于施工企业管理人员的疏忽,对技术、资金与工艺等多方面未做深入调查,使得企业发生了费用超过收入的现象,从而导致了建筑工程项目大量费用全部超出实际标准^[2]。

2.3 缺少建筑工程造价预算控制理念

在计算工程造价的过程中,造价工程师本身的管理意识起到决定性作用。如果降低造价的管理意识较弱,在工程实施时各方面的建设资金得不到有利控制,不但使最终的建设成本远超出预计,还会影响整体工程的发展。比如,企业员工长期在办公室里,并未到建筑场地了解各类材料的成本,在长期的工程建设中,各类支出日益增加,面临一个阶段的工程结算时,将会是一笔巨大的开销。因此,需要在日常工作中不期的到施工现场,了解所用材料,再结合人工、设施的开销进行计算,进而改进预算方案,减少资金支出。因为有些企业的工作人员缺少经验,所以在减少开支的过程中会出现工作完成不全面、不规范的现象,使支出没有达到预计的金额。在目前的建筑行业中,需要增加企业员工的管理意识,在细节上不断优化员工的能力,从而使建筑工程的成本达到预期的目标,减少超出预算的可能性。

2.4 造价预算控制实施不到位

建筑工程造价预算控制在各个施工阶段的控制难点存在部分差异,而且存在诸多影响因素,由图纸设计阶

段开始,直至最后的竣工阶段,在此期间造价预算控制均体现出很强的复杂性。同时,建筑工程覆盖面较广,这也增加了造价预算控制的难度,导致造价预算控制实施不到位。此外,部分建筑企业往往较为重视项目施工过程中的造价预算控制,忽略设计、竣工环节的造价预算控制,进一步导致造价预算控制没有实施到位,继而引发超预算问题。

3 建筑工程造价超预算控制策略

3.1 实现预算编制工作合理性

在建筑工程施工建设过程中,施工企业应通过全面控制与科学管理不断提高成本控制的科学性,减小预算编制与实际施工成本之间的差异。首先,在施工设计阶段,施工人员必须充分了解施工图样资料,以便确定对人员、材料与设备等物资的合理计划,不要出现资金大量浪费的情况,其中主要是缺少注释与错误的。其次,预算编制人员必须在熟悉图样信息与了解市场行情状况的同时,还应该深入设计施工现场,根据实际情况全面考察与精确测量图纸,以便准确计算施工期间所需要的材料与建筑设备。最后,因为受市场行情变化的限制,随着设计施工进度不断增长,其包含的材料设备价格将会出现波动,所以预算专家在购买前必须与几家企业进行比较,在价格出现变动时,根据实际用量与标准预算方案,合理优化资金配置,禁止建筑工程项目超出预算标准^[3]。

3.2 关注市场材料价格变动

在企业工程项目的实施下,因为建造建筑的时间较长,市场处于动荡不安的情况下,建筑所需要的原材料价格十分不稳定,从而使工程中所需的成本忽高忽低,很难控制预算。为了使建筑的品质不受到破坏,在市场选择材料的过程中,要与当时的工程建设相联系,根据其对于材料的要求,择出适宜的材料,使工程在每个阶段能使用适合的材料。对于购进材料的资金,因为市场动荡,材料的价位十分不确定,所以企业工作人员需要不断的对市场进行调研,观察材料的价位变化,和供应商做好长期合作的准备,确保所购买材料的资金不超出预算。此外,在购买工程材料时,要从当下工程建设的所需出发,适量购买。

3.3 完善造价管理体系

随着现今计算建筑成本工作不断的开展,完整的成本控制体系在各时期的资金管理发挥了至关重要的作用。最初应拟定相对完善的方案,考虑到工程建设的现实环境,清楚最初的处理内容,根据完整的工程方案来部署各种任务,保证该工程在计划的时间完成。根据情

况部署工程量与劳动岗位是必要的,并明确企业建设工作进行中的成本金额,涵盖了员工、建材、假期等开销,对于超出原计划的金额,企业员工应当清楚地对于每一时期的工程进行督导,对详尽的支出情况有清晰的认知,在此之上对支出情况展开指向性操控,从而达到预期的效果。

3.4 合理应用限额设计

限额设计是当下社会最适合建筑行业运用的控制成本的方式,其大部分是依靠规划书和投资金额预估来计划最初的方案,运用最初的投资方案对设计图纸进行改善,再确保工程建设基础设施完善的情况下,运用科学的方式对建设的成本进行一定程度管控,将其控制在限额内。对于整体限额的确认,需要把投资的预估金额当作计算的中心,从两个方向对工程建设的成本进行管控:①阶段性的制建设成本,在每个时期都设有明确的工程造价,通过每个时期的管控,继而在整体上能够达到减少建设成本、不超出预算的目的。②整体上从经济发展的角度出发,随着我国的经济体制不断完善,科学的管理企业员工,明确责任归属问题,避免企业资金无辜损伤。

3.5 做好工程造价预算人才培养工作

预算管理人员是超预算管控的不竭动力,直接展现了建筑企业的综合素质。所以,建筑企业在进行人才管理的过程中,应该从人才引进、人才培养、人才工作模式优化等角度出发,做好各个环节的人才统筹。(1)在造价预算管理人才招聘引进的过程中,建筑企业应该选择具备丰富经验和专业资质的造价预算管理人员,严格把控人才引入途径。(2)建筑企业应该定期开展造价预算管控知识培训,对相关人员进行专业知识考核和职业道德素养考核,让造价预算管理人员结合建筑工程实际情况,了解容易造成超预算问题的关键点及最新的超预算管理知识,积极培养造价预算管理人员的信息化技能^[4]。

(3)创新人才培育方式。互联网信息化技术的逐步完善为造价预算管理工作提供了新技术和新思路,所以,在

造价预算管理过程中,建筑企业应该积极培养造价预算管理人员借助信息化技术、大数据技术、建筑信息模型(Building Information Modeling, BIM)技术等解决实际问题的能力,切实提升造价预算管理人员的专业知识素养。在此基础上,建筑企业还需要对人才工作模式进行改进,引入BIM技术手段,动态地对每个环节造价预算定额和实际成本支出情况进行详细分析,制定预算警报机制,若某个建设环节出现了潜在的超预算风险,应该第一时间核实情况,并结合实际情况制定相应的管控措施。(4)将造价超预算管控的责任落实到整个建筑工程建设的各个环节、各个部门、各个表单中,若某个部门出现了成本支出清单遗漏、

施工材料浪费等情况,一经核实,应立即进行查处^[6]。此外,建筑企业还应切实强化造价预算管理人员的专业素养,不断更新其工作模式,确保预算管理工作朝着科学化、现代化趋势发展

结束语

随着我国基建项目的不断增多,建筑工程造价预算的重要作用也会更加凸显出来。建筑工程造价预算的从业者,要切实转变观念,加强对于工程造价预算的认识,做好造价预算工作,为建筑工程项目的顺利进行保驾护航。建筑工程行业也应当强化对于造价预算工作的认识,不断在发展中探索防范超预算的措施,尽可能地节约成本,促进资源的优化配置,进而实现效益的最大化。

参考文献

- [1]黄新茸,杨鹏.建筑工程造价超预算的原因与控制措施[J].中国建筑装饰装修,2021(05):176-177.
- [2]沈亚琼.建筑工程造价超预算的原因与控制措施[J].门窗,2021(13):118-119.
- [3]张景丽.建筑工程造价超预算原因分析及控制措施分析[J].四川水泥,2020(7):87-89.
- [4]龙天兵.建筑工程造价超预算原因分析及控制措施探究[J].质量与市场,2021(17):138-140.