

刍议建筑市政工程施工管理问题

宋新杰

浙江文昊建设有限公司 浙江 绍兴 312454

摘要: 建筑市政工程施工管理问题一直是建筑行业面临的重要挑战,影响着工程质量和工期。本文从市政工程施工管理的意义入手,主要探讨了建筑市政工程施工管理中存在的问题,并依据问题提出了相应的解决措施,以帮助行业更好地应对这些挑战,提高建筑市政工程的质量和效率。

关键词: 建筑; 市政工程; 施工管理

引言

建筑市政工程是一个综合性很强的领域,涉及到很多专业和领域,其施工管理一直是建筑行业面临的重要挑战。缺乏有效的施工管理往往导致工程质量不符合标准、工期延误等问题的出现,给行业甚至社会带来不良后果。因此,建筑市政工程施工管理问题必须得到有效解决,以确保工程质量和工期的有效控制。

1 市政工程施工管理的意义

市政工程是城市公共建设的重要组成部分,施工管理是确保市政工程质量 and 安全完成的重要手段。市政工程施工管理的意义在于以下几点:(1)市政工程施工管理能够建立一套标准化的施工流程和管理规则,从而能够有效规范施工单位的作业行为和工作方法。并且可以监督施工单位进行合规施工,合理使用资源和材料,保证施工过程展开有序,有利于整个施工队伍间的相互配合,提高整体的施工效率。(2)保证工程质量。市政工程的质量关乎着城市的公共服务和公共利益。对于工程施工过程中出现的各种问题和质量隐患,施工管理人员应进行及时跟踪和监督,解决和消除工程中的质量隐患,保证施工质量和工程安全达到预期效果。(3)保障施工安全。市政工程的施工工作所涉及的层面较多,多次会有违规操作、意外伤害和环保事故等产生,进而危及施工队伍的人身安全和工程安全。在市政工程施工管理当中,管理人员应该对施工过程进行全程监管,排除所有潜在的施工安全隐患,加强安全生产教育,提高安全意识,并落实完备的施工安全规章制度。(4)市政工程施工管理是提高市政工程施工效率的一个重要因素。市政工程的施工周期长,所涉及的工序落后,需要专人进行有效的协调和管理,加速所有施工进度。同时应推广利用先进的施工方法、施工设备和施工科技,大大提高市政工程的施工效率和质量水平。(5)市政工程施工管理的最终目的是建设一个更美好、更舒适、更安全的城市环境,提供更好的公共服务^[1]。市政工

程施工管理通过规范施工秩序、保证工程质量、保障施工安全、提高施工效率,落实社会责任,从而为城市公共服务提供了保障。

2 市政建筑工程施工中现存的管理问题

2.1 部分管理人员专业水平较低

市政建筑工程施工中存在部分管理人员专业水平较低的问题,这导致了一系列管理上的挑战和困难。第一,缺乏专业知识和技能可能会影响对施工过程的正确理解和判断。管理人员需要具备相关的技术和专业知识,以便能够准确评估施工现场的情况,并做出相应的决策和调整。第二,专业水平较低可能影响管理人员与施工人员之间的有效沟通和协调。在市政建筑工程施工中,各个部门和岗位之间需要密切合作和协作。如果管理人员对工程细节和技术要求不了解或理解有限,那么与施工人员的沟通就会受到阻碍,很可能导致信息传递不完整、指令不明确等问题,进而影响施工质量和进度。第三,专业水平较低也可能导致对施工过程中潜在风险的忽视。管理人员应具备识别和评估施工风险的能力,以及制定相应的风险管理措施的能力。如果他们在这方面的专业水平较低,可能无法及时识别和处理施工过程中出现的风险,从而增加了工程质量和安全方面的隐患。第四,专业水平较低也可能影响对工程进度和资源管理的把控能力。管理人员需要具备项目计划编制、资源分配和进度控制等技能,以确保施工按时完成,并合理利用资源。如果他们的专业水平较低,可能无法有效进行时间和资源的管理,导致工程延误或资源浪费。

2.2 不重视对施工材料与设备的管理

市政建筑工程施工中存在许多管理问题,其中一个主要问题是对施工材料与设备的管理不重视。由于市政工程施工周期长,为提高工期,施工单位往往将时限当作第一要务,而忽略了材料与设备的管理。这种情况会导致材料和设备的浪费、低效以及施工质量不达标。一

方面,对施工材料的管理不重视会导致材料的浪费。在施工现场,如果没有有效的材料管理制度和监督机制,就容易发生材料过量采购、丢失、损坏等情况,导致材料无法及时入库核查或无法对应指定区域存储。这不仅增加了项目成本,还对环境造成了负面影响。另一方面,对施工设备的管理不重视会导致设备利用率低下。在施工过程中如果没有合理安排和管理设备的使用,容易造成设备闲置、重复购买、维修不及时等问题。这不仅浪费了资源,还延长了工期,给项目进度带来了不必要的压力。此外,设备的更新、升级必定导致工程管理上的更新,但是一些施工管理单位,却无法及时跟进设备的更新,这就导致以往的管理方法失效,从而影响了整个工程的施工进度和质量。

2.3 管理成本过高,施工现场问题频发

市政工程是一个城市建设中不可或缺的重要组成部分,其建设涵盖了城市的道路、桥梁、排水、供水、公园、广场等方面。然而,在市政工程建设过程中,管理成本过高和施工现场问题频发成为了一个很突出的问题,建设工程项目的高成本,也从侧面说明了市政工程建设管理存在缺陷,其主要原因之一是管理制度不完善。目前,市政建设工程项目缺乏完善的规章制度和管理办法,导致施工能力的不均衡,往往需要技术人员加入,从而提高了人力、财力成本。此外,市政建设工程项目需要大量的工程技术人员和管理人员,而这部分人员的培训和价值评估均需要很高的人力成本。最后,在市政工程建设过程中,在技术工艺和施工流程的规范性等方面也存在不足,导致相关管理人员未能准确判断项目实施难度,使得施工质量得不到保障,从而引发工程纠纷,进一步提高了工程管理费用。

3 建筑市政工程施工管理优化措施

3.1 完善施工管理体系

一个健全的管理体系能够有效地组织和协调各项施工活动,提高施工效率和质量。其中,可以建立项目管理办公室或专门的施工管理团队,负责统筹、协调和监督整个施工过程。他们应该具备丰富的施工管理经验和专业知识,能够对施工过程进行全面的规划和组织。同时,完善施工管理体系需要建立清晰的管理流程和规范。制定相应的工作程序和标准,明确各项施工任务和责任,确保施工过程的有序进行。例如,可以制定详细的施工计划,包括工期安排、资源调配、质量控制等内容,以便全面监控并及时调整施工进度。此外,施工中还应强化现场管理,确保施工人员的安全和工作秩序。制定和执行相关的安全规章制度,进行必要的培训和演

练,提高施工人员对安全问题的认识和应对能力。同时,加强现场巡查和监测,及时发现并解决施工现场存在的问题和隐患。最后,完善施工管理体系还需要加强与相关方的沟通与协作。与设计单位、监理单位、供应商等各方建立良好的合作关系,及时交流信息、解决问题,确保施工过程中各方的利益得到充分考虑和平衡^[3]。还可以定期召开协调会议,共同研究和解决施工中的关键问题,提高施工效率和质量。

3.2 提高现场安全技术管理人员综合素质

现场安全技术管理人员在施工现场承担着安全监管和技术指导的重要角色,他们的素质和能力直接影响到施工过程中的安全和质量。因此,想要优化建筑市政工程施工管理,就需要加强对现场安全技术管理人员的培训和教育,以提高他们的专业知识和技能水平。而提高现场安全技术管理人员的综合素质可以通过制定相关的职业标准和考核机制来实现。通过建立相应的职业技能评估体系,明确安全技术管理人员的岗位职责和能力要求,并进行定期的考核和评价。建立这样的机制可以激励安全技术管理人员不断学习和提升自己的技能,以适应快速变化的施工环境和需求。此外,加强现场安全技术管理人员的综合素质还需要注重实践经验的积累和交流。组织开展实际案例分析、经验分享和模拟演练等活动,使安全技术管理人员能够积累丰富的实践经验,并从中总结出有效的管理方法和措施。同时,加强与其他施工单位和相关专家的交流和合作,共同推动安全技术管理水平的提升。最后,要提高现场安全技术管理人员的综合素质,还需要注重其领导和沟通能力的培养。现场安全技术管理人员在施工过程中需要与各方进行良好的沟通和协调,能够有效组织和指导施工人员进行安全操作。因此,需要注重培养他们的领导能力、团队合作意识和沟通技巧,以提高施工现场的整体安全管理水平。

3.3 加强施工材料与设备管理力度

在建筑市政工程的实际开展过程中,施工材料与设备管理是保证施工质量和工程安全的一个关键要素。加强施工材料与设备的管理力度,不仅能够保证工程建设的安全性和质量性、提高生产效率,同时还能有效降低施工成本,其中一方面施工材料管理。在市政工程建设中,保证施工材料的高品质是提高市政工程质量的关键。要确保施工材料的品质符合施工标准,并及时进行评估。同时,每个批次的施工材料都需要进行检测验收,检测人员要严格按照验收标准进行检测,减少质量瑕疵。对于不合格的施工材料,应立即处理或退货,以确保施工质量和施工安全。另一方面,材料仓库的管理

是重中之重的要素。要把好仓库材料的分类、记录、归档等工作，确保仓库材料的方便调取、优化库存，实现材料供应链的高效性。同时，对仓库存储情况要定期进行数量和资产审核，确保资产情况真实可靠。此外，还要注意是、对使用设备的管理。市政工程建设需要使用各种设备，对每一类设备进行分类管理，可避免设备的重复使用和损耗，并且分类管理可以提高市政工程施工效率和突出问题的解决效果。而且设备管理对维护与修理工作的要求很高，可通过采用定期保养、更新换代、定期检查等方法延长设备的运行寿命，提高设备的稳定性和性能。同时，修理方法和技术也要多元和全面。最后，设备的安全使用是市政工程建设的重要保障。应加强设备管理制度的建立和完善，规范设备的使用和操作。同时，要对设备进行定期检查，确保设备运行和操作的安全性。

3.4 加大资金投入力度

随着现代化进程的不断发展，在建筑市政工程管理过程中对资金投入具有越来越高的要求。因此，建筑单位为了提高建筑市政工程管理的有效性，需要加大资金投入。首先，政府部门和企业应制定合理的资金计划和预算，确保足够的资金用于建筑市政工程的管理和执行。在规划和决策过程中，要充分考虑各个环节的资金需求，并做好资金调配和管理。其次，可以加强与金融机构和投资方的合作和沟通，争取更多的贷款和投资支持。通过与银行、基金等金融机构合作，寻找适合的融资方式和方案，满足建筑市政工程管理资金需求。此外，可以积极争取政府的支持和资助。通过向相关政府部门提交申请，争取专项资金和项目扶持政策的支持，以增加建筑市政工程管理资金投入^[4]。最后，可以引入社会资本和民间投资，通过公私合作的方式，共同投入资金进行建筑市政工程管理。与有实力和经验的企业或投资方合作，共同承担风险并分享成果，以提高资金投入的效益和回报。

3.5 建设监督机构

建设监督机构可以对市政工程建设过程进行全面监

督，确保施工过程符合相关法规和标准，并有效预防和纠正违规行为，因此，建设监督机构的设立将有助于提高市政工程建设的质量和水平。建设监督机构的职责应包括对市政工程的审批、监管和评估。在审批阶段，监督机构应对项目的可行性研究报告、施工方案等进行审查，确保项目的合法性和可行性；在施工阶段，监督机构应加强对施工现场的巡视和检查，及时发现和处理施工中的问题和隐患；在竣工验收阶段，监督机构应对项目的质量和安全进行评估，确保项目达到相关标准和要求。同时，监督机构应建立与市政工程建设相关的监督标准和指导文件，明确监督要求和程序，并建立信息反馈和举报渠道，接收并及时处理公众和相关方的投诉和举报，加强对市政工程的监督和管理。最后，相关部门应定期对监督机构的工作进行评估和检查，确保其依法、公正、有效地履行职责。同时，鼓励公众参与监督机构的评价和监督，提高监督机构的透明度和公信力。

结语

综上所述，建筑市政工程施工管理问题是建筑行业长期以来一直面临的难题。对于这些问题，我们必须采取有效的措施来解决，包括完善施工管理体系、加强施工材料与设备管理力度、提高现场安全技术管理人员综合素质等。只有通过技术、管理和人员素质的多方面提升，才能够实现建筑市政工程的高质量和高效率，为行业的发展和进步做出重要贡献。

参考文献

- [1]王允,徐中虎.论建筑市政工程施工管理工作[J].建筑技术研究,2020,003(001):P.19-19.
- [2]孙天鹏,邓海霞.论市政工程施工管理工作内容及对策[J].建筑技术研究,2019,002(010):P.8-9.
- [3]周小松.市政工程建设管理要点及管理体的完善方法研究 [J].居业, 2019 (06): 156+159.
- [4]卫帅.房屋建筑工程的施工质量管理中存在的问题及对策[J].智能城市,2020(4).