

工程量清单计价施工合同管理研究

曹靖东

中交二公局东萌工程有限公司 陕西 西安 710119

摘要：本文主要围绕工程量清单计价施工合同管理展开研究。该方法旨在提高施工合同的执行效率和质量，确保工程项目的顺利实施。通过实施该方法，可以有效地减少合同纠纷和索赔事件的发生，降低工程成本，提高企业的经济效益和社会效益。因此，本研究对于提高施工合同管理水平，推动建筑行业的健康发展具有重要的现实意义和理论价值。

关键词：工程量；清单计价；合同管理

引言：工程量清单计价是一种在工程建设中广泛应用的工程造价计算方式，它能够真实地反映工程的成本、质量、进度以及安全等方面的实际情况，同时也关乎施工企业的经济效益。而施工合同是约定承发包双方权利义务的关键文件，也是施工企业进行项目管理的重要依据。加强施工合同管理，不仅可以保障工程质量和安全，控制工程造价，还可以预防和解决纠纷，保障建设各方的合法权益。

1 工程量清单计价施工合同管理概述

工程量清单计价施工合同管理是指在施工合同中，采用工程量清单计价方式进行费用结算和支付的管理方式。这种管理方式的核心是根据工程量清单对工程进行计价和报价，从而确定工程的费用和支付方式。工程量清单计价施工合同管理是建设工程项目管理的重要组成部分，它涉及到工程项目的预算、招标、投标、合同签订、履行和结算等环节。在建设工程项目中，工程量清单计价施工合同管理的主要目的是确保工程项目的质量、进度和成本得到有效控制，为业主提供满意的工程项目。首先，工程量清单计价施工合同管理的前期工作主要包括工程量清单的编制、招标公告的发布、投标文件的准备和评标等工作。在这一阶段，业主需要根据工程项目的实际情况，编制详细的工程量清单，明确工程项目的技术要求、质量标准 and 工期要求等内容。在投标阶段，投标人需要根据招标文件的要求，准备投标文件，并对工程项目进行详细的分析和评估，以确保投标报价的准确性和合理性。其次，工程量清单计价施工合同管理的核心内容是合同的签订和履行^[1]。在合同签订阶段，业主和中标人需要根据招标文件和投标文件的内容，签订正式的施工合同。合同中应明确双方的权利和义务，包括工程质量、进度、安全、环保等方面的要求，以及合同变更、索赔、争议解决等条款。在合同履

行阶段，业主和施工单位需要按照合同约定的内容，共同推进工程项目的实施。业主需要对施工单位的施工过程进行监督和管理，确保工程质量和进度得到保障；施工单位则需要按照合同约定的要求，完成工程项目的各项任务。

2 工程量清单计价施工合同管理的关键环节

2.1 工程量清单的编制与审核

工程量清单计价施工合同管理的关键环节之一是工程量清单的编制与审核。工程量清单是招标文件的重要组成部分，它为投标人提供了投标报价的基础。因此，工程量清单的准确性和完整性对于招标人和投标人都非常重要。在编制工程量清单时，应遵循国家有关规定和技术规范，确保清单内容准确无误。同时，还应考虑到施工现场的实际情况，对可能出现的问题进行预测和预防。在审核工程量清单时，应对清单中的各项内容进行仔细检查，确保其符合招标文件的要求。还应对清单中的技术参数、计量单位等进行核对，确保其准确无误。工程量清单的编制与审核是工程量清单计价施工合同管理的重要环节。只有通过严格的编制和审核流程，才能保证工程量清单的准确性和完整性，为招标人和投标人提供公平、公正、公开的竞争环境。

2.2 计价模式的确定与调整

工程量清单计价施工合同管理的关键环节还包括计价模式的确定与调整。在工程量清单计价模式下，需要确定合理的计价模式，以确保工程造价的准确性和合理性。常见的计价模式包括综合单价法、工料单价法、成本加酬金法等。在选择计价模式时，需要考虑工程实际情况、合同要求、市场行情等因素^[2]。同时，在施工过程中，由于各种因素的影响，需要对计价模式进行调整。例如，设计变更、材料价格波动、工程进度等都可能需要对计价模式进行调整。因此，在合同管理中，需要建

立相应的调整机制，对计价模式进行调整和修改，以保证工程造价的准确性和合理性。计价模式的确定与调整是工程量清单计价施工合同管理的重要环节之一，需要引起足够的重视。

2.3 合同风险管理

在合同管理过程中，应当对合同风险进行识别、评估和控制。这包括对合同条款的理解、对合同风险的识别和评估、对合同风险的控制措施的制定和实施等。在合同签订阶段，应当注意合同条款的完整性和准确性，避免因合同条款不明确而导致的风险。在合同履行阶段，应当按照合同约定履行义务，并及时处理可能出现的问题。在合同变更阶段，应当注意变更事项的合法性和合理性，并及时与对方协商达成一致意见。在合同索赔阶段，应当按照合同约定提出索赔要求，并提供充分的证据支持。在合同结算阶段，应当按照合同约定进行结算，并及时支付款项。

2.4 合同履行与变更管理

工程量清单计价施工合同管理的关键环节之一是合同履行与变更管理。在施工过程中，由于各种原因，可能会出现合同变更的情况。这时，双方应当按照合同约定的程序和条件进行协商，达成一致意见后，及时签订书面变更协议。同时，应当注意控制变更的范围和金额，避免对工程造价产生过大的影响。在合同履行过程中，应当严格按照合同约定的时间、质量、安全等要求进行施工，确保工程质量符合标准。如果发现对方存在违约行为，应当及时采取法律手段维护自身权益。合同履行与变更管理是工程量清单计价施工合同管理的重要环节。通过有效的合同管理和变更管理，可以保证工程质量和进度，维护双方的合法权益。因此，在签订合同时，应当认真阅读合同条款，明确各自的权利和义务；在合同履行过程中，应当严格遵守合同约定，及时处理合同变更事宜。

3 工程量清单计价施工合同管理的策略

3.1 建立健全合同管理制度

工程量清单计价施工合同管理的策略是确保工程项目顺利进行的重要手段。为了有效地管理合同，需要建立健全的合同管理制度。应建立完善的合同签订程序。在签订合同之前，应对合同条款进行仔细审查，确保合同内容符合双方意愿。同时，应明确双方的权利和义务，避免因合同不完善而引发纠纷。加强合同履行过程中的监督和管理。在施工过程中，应对工程进度、质量、安全等方面进行严格监督，确保合同条款得到有效执行^[1]。在合同管理过程中，应与业主、监理单位、设计

单位等各方保持密切沟通，及时解决合同执行过程中出现的问题。同时，应注重培养员工的合同意识和法律知识，提高整个团队的合同管理水平。建立健全的合同管理制度对于工程量清单计价施工合同管理至关重要。通过严格执行合同管理制度，可以有效防范风险、保障工程质量、促进项目顺利推进。

3.2 提高工程量清单编制与审核质量

工程量清单计价施工合同管理的策略中，提高工程量清单编制与审核质量是非常关键的一环。在编制工程量清单时，需要选择经验丰富、技术实力强的编制人员，确保清单内容的完整性、准确性。在编制过程中，要对施工图纸、规范和工程实际情况进行深入了解和分析，确保清单项目和计量方式的正确性。还需要结合市场行情和历史数据，对清单综合单价进行合理确定，确保工程造价的合理性。在审核工程量清单时，要注重细节和质量。要对清单的项目名称、计量方式、工作内容等进行全面审查，避免出现错误或遗漏。同时，还要结合合同条款和实际施工情况，对清单中的综合单价进行调整和修改，避免出现价格不合理或偏离工程实际的情况。为了提高工程量清单编制与审核质量，应加强编制人员的培训和管理，提高其专业素质和技术水平；建立完善的审核制度和技术流程，确保审核工作的全面性和准确性；引入专业的审核软件和工具，提高审核效率和精度；加强与设计、施工等各方的沟通和协调，确保清单内容的真实性和完整性。通过采取科学的方法和措施，可以确保工程造价的准确性和合理性，为工程的顺利实施和合同管理的有效开展提供有力保障。

3.3 加强合同风险识别与防范

在工程量清单计价施工合同管理中，加强合同风险识别与防范是非常重要的一环。随着我国建筑市场的不断发展，工程量清单计价模式已经成为建设工程项目的主要计价方式。然而，由于工程量清单计价模式的特殊性，合同风险也相应地增加。在工程量清单计价施工合同中，风险识别主要涉及对工程量清单的准确性、工程变更、物价波动、工程质量等方面进行识别。只有准确地识别出合同中的风险，才能有针对性地进行防范。防范合同风险需要采取有效的措施。对于工程量清单的准确性风险，可以通过加强对工程量清单的审核、复核等手段来降低风险；对于工程变更风险，可以采取合理的设计变更管理措施，避免因工程变更导致的项目延期和成本增加；对于物价波动风险，可以采取合同约定物价波动范围和调整机制，以保证项目成本的稳定；对于工程质量风险，可以采取严格的质量管理和验收制度，确

保工程质量达到合同要求。合同风险防范需要全员参与。在工程量清单计价施工合同管理中,不仅需要项目经理、造价工程师等专业人员参与,还需要施工方、监理方等各方的共同努力。只有各方都重视合同风险防范,才能有效地降低合同风险,保证工程项目的顺利实施。只有做好这一环节,才能保证工程项目的顺利进行,实现工程量清单计价模式的优势。

3.4 优化合同履行与变更管理流程

在工程量清单计价模式下,施工合同管理需要跟上计价模式转变的步伐,实现合同管理的现代化和规范化。在合同签订阶段,应明确工程量清单计价中的各项条款,包括工程范围、工程量计算规则、工程变更和合同价款的调整方法等。合同中应明确规定双方的权利和义务,确保在施工过程中双方能够按照合同约定履行自己的责任。在施工过程中,工程变更和合同价款的调整是难以避免的。在施工过程中,应加强对工程量清单计价的监控,确保工程量计算的准确性和工程变更的合理性。一旦发现异常情况,应及时采取措施进行调整,避免对工程进度和质量产生不良影响。在工程变更发生时,应按照合同约定的程序进行变更申请、审批和实施。变更管理流程应尽量简化,以便于双方快速响应和处理变更事宜。变更管理流程应有明确的时效性,避免长时间的拖延导致工程进度受阻。工程量清单计价施工合同管理的策略优化合同履行与变更管理流程,需要从明确合同双方权责、建立高效的沟通机制、加强合同履行过程中的监控和优化变更管理流程等方面入手。只有做好这些工作,才能保证工程量清单计价施工合同的顺利履行,降低合同纠纷的风险。

3.5 严格执行工程量清单计价规范

工程量清单计价施工合同管理的策略是确保工程质量、进度和成本控制的重要手段。严格执行工程量清单计价规范,可以有效地避免因工程量计算不准确、单价

不合理等问题导致的纠纷和损失。招标控制价应当根据国家规定的工程量计算规则、项目划分和计量单位,以及工程造价管理机构发布的市场价格信息进行编制。施工单位应当按照招标文件的要求,编制投标报价^[4]。投标报价应当根据招标文件中的工程量清单和项目特征描述,结合企业自身的施工组织设计、技术水平和市场价格信息进行编制。在合同履行过程中,建设单位和施工单位应当严格按照合同约定的工程量清单计价方式进行结算。如果发生变更或者索赔,应当按照合同约定的程序进行处理。建设单位和施工单位还应当建立健全内部管理制度,加强对工程量清单计价工作的监督和管理。严格执行工程量清单计价规范,是保证工程质量、进度和成本控制的有效途径。建设单位和施工单位应当共同努力,不断完善工程量清单计价管理制度,为工程建设提供有力保障。

结语

通过对工程量清单计价施工合同管理的研究,我们深入了解了其在现代工程建设中的重要性和必要性。工程量清单计价作为一种先进的工程造价计算方式,能够真实地反映工程的成本、质量、进度以及安全等方面的实际情况,为施工企业提供准确的预算和计划依据。因此,在现代工程建设中,工程量清单计价施工合同管理具有重要的意义和作用。

参考文献

- [1]丁文屹,尹贻林.基于工程量清单计价的施工合同管理研究[J].建筑经济,2021,42(1):30-34.
- [2]王建华,刘玉敏.工程量清单计价模式下施工合同管理的关键问题研究[J].工程管理学报,2020,34(2):54-58.
- [3]张云华,王慧.基于全生命周期的工程量清单计价模式下施工合同管理研究[J].建筑经济,2021,42(6):36-40.
- [4]马丽娟,王晓燕.工程量清单计价模式下施工合同风险评估及控制研究[J].工程管理学报,2020,34(4):56-60.