

建筑施工中高层住宅施工管理问题研究

沈 栋

浙江中域建设有限公司 浙江 杭州 310000

摘要: 随着城市化进程的推进,高层住宅建筑在城市中愈发普遍。然而,高层住宅施工管理中存在诸多问题,如管理理念不合理、人力资源管理不当、技术管理不到位和安全管理不完善等。这些问题不仅威胁到工程的质量和安

关键词: 建筑施工;高层住宅;管理问题

引言:高层住宅施工管理作为工程建设的重要环节之一,对于确保整个工程的质量和安

全具有至关重要的作用。在高层住宅施工过程中,施工管理不仅涉及到施工组织设计、施工进度控制、施工质量控制等多个方面,还需要对施工现场的安全、环境等进行全面管理。这些管理环节相互关联、相互影响,任何一个环节的疏忽都可能对整个工程的质量和安

2 高层住宅施工管理中存在的主要问题

2.1 管理理念不合理

高层住宅施工管理中存在许多问题,其中管理理念不合理是一个较为突出的问题。在高层住宅施工过程中,管理理念对于施工质量和施工安全有着重要的影响。高层住宅施工管理人员过于注重施工进度和成本控制,而忽略了施工质量。为了赶工期、降低成本而采取一些不合理的施工方法和工艺,导致施工质量无法得到保障。这种管理理念不仅会影响到建筑物的使用寿命和安全性,还会给人们的生命财产带来潜在威胁。高层住宅施工管理人员对于安全管理的重视程度不够。他们认为安全管理只需要按照规定进行即可,而忽略了施工现场的实际情况和变化因素。这种管理理念很容易导致安全事故的发生,给施工人员的生命安全带来威胁。一些高层住宅施工管理人员缺乏科学的管理方法和手段。他们往往依靠经验进行管理,而忽略了科学理论的支持和指导。这种管理理念很容易导致管理混乱、效率低下等问题,给施工带来不必要的麻烦和损失。

2.2 人力资源管理不当

高层住宅施工管理中存在的主要问题之一是人力资源管理不当。在高层住宅施工过程中,人力资源的管理对于施工质量和施工安全具有至关重要的作用。高层住宅施工管理团队对于人力资源的规划和管理不够重视。往往只关注施工进度和成本控制,而忽略了人力资源的管理。这导致施工人员的素质和能力无法得到保障,给施工质量和安全带来潜在的威胁。高层住宅施工管理团

1 高层住宅施工管理概述

高层住宅施工管理是指在高层住宅建筑项目中,对施工过程进行全面、系统的组织、协调、控制和监督,以确保工程质量、安全、进度和成本等方面的要求得到满足。高层住宅施工管理涉及到多个方面的内容,包括施工组织设计、施工进度控制、施工质量控制、施工安全管理、施工成本控制和施工现场环境保护等。首先,施工组织设计是高层住宅施工管理的基础。施工组织设计是指在施工前,根据工程特点和施工条件,制定出合理的施工方案和施工顺序,明确各个施工环节的任务、责任和协作关系。施工组织设计的合理性直接影响到施工进度、质量和安全等方面。因此,在高层住宅施工管理中,要充分

队对于施工人员的培训和教育不够重视。他们往往只关注施工进度和成本控制，而忽略了施工人员的培训和教育。这导致施工人员的技能水平无法得到提高，对于新技术和新工艺的掌握能力不足，给施工带来了一定的限制和挑战。高层住宅施工管理团队对于施工人员的考核和激励机制不够完善。他们往往只关注施工进度和成本控制，而忽略了施工人员的考核和激励机制的建立和完善。这导致施工人员的积极性和创造力无法得到激发，给施工带来了一定的负面影响。

2.3 技术管理不到位

高层住宅施工管理中存在的主要问题之一是技术管理不到位。在高层住宅施工过程中，技术管理对于施工质量和施工安全具有至关重要的作用。高层住宅施工管理团队对于施工技术的选择和应用不够合理。他们往往只关注施工进度和成本控制，而忽略了技术的合理性和可行性。这导致施工技术的选择和应用不当，给施工质量和安全带来潜在的威胁。高层住宅施工管理团队对于施工技术的交底和培训不够充分。他们往往只关注施工进度和成本控制，而忽略了施工技术的交底和培训。这导致施工人员对于施工技术的掌握不够准确和熟练，给施工带来了一定的困难和挑战。一些高层住宅施工管理团队对于施工技术的监测和控制不够严格。他们往往只关注施工进度和成本控制，而忽略了施工技术的监测和控制。这导致施工技术无法得到有效的监测和控制，给施工带来了一定的风险和隐患。

2.4 安全管理不完善

在高层住宅施工过程中，安全管理对于施工质量和施工安全具有至关重要的作用。然而，当前许多高层住宅施工管理团队对于安全管理的重视程度不够，导致安全管理存在不完善的情况，给施工带来了一定的风险和隐患。高层住宅施工管理人员对安全管理的认识不够深刻，缺乏对安全管理的重视。他们往往只关注施工进度和成本控制，而忽略了施工现场的安全管理。这导致施工现场存在许多安全隐患，给施工人员的生命安全带来威胁^[2]。高层住宅施工管理团队缺乏完善的安全管理制度和措施。他们往往只注重施工过程的控制，而忽略了安全管理的细节和要求。这导致安全管理制度的不完善和措施的不落实，给安全管理带来了一定的困难和挑战。高层住宅施工管理团队对于安全培训和教育的重视程度不够。他们往往只关注施工进度和成本控制，而忽略了安全培训和教育的重要性。这导致施工人员缺乏必要的安全知识和技能，给施工安全带来潜在的威胁。

3 高层住宅施工管理问题的解决对策

3.1 建立科学的管理理念

建立科学的管理理念是解决高层住宅施工管理问题的关键一步。在实践中，管理理念的合理性直接影响着施工管理的质量和效果。建立科学的管理理念需要强调质量导向。管理者应该树立质量意识，始终把质量放在首位，制定各项管理措施和标准，确保每一个施工环节都符合规范和要求，从而提高项目的整体质量。建立科学的管理理念需要注重人性化管理。在高层住宅施工管理中，管理者需要与工人建立良好的沟通和合作关系，关心员工的生活和工作状况，为他们提供良好的工作环境和福利待遇，激励他们的工作积极性和团队合作精神，从而提高施工效率和工作质量。管理者要具备创新意识和学习能力，积极引进先进的施工管理理念和经验，不断推动管理工作的创新和改进，以适应市场需求的不断变化和发展。建立科学的管理理念还需要注重信息化管理。在高层住宅施工中，大量的数据和信息需要进行收集和整理。管理者应该运用信息技术和管理系统，将施工过程中的数据和信息进行有效的管理和分析，及时掌握施工进度情况，以便做出科学决策和调整，提高管理的精确性和准确性。建立科学的管理理念是解决高层住宅施工管理问题的首要任务。只有建立起质量导向、人性化、创新和信息化的管理理念，才能有效地解决管理中存在的问题，并提高施工质量和效率。这对于保证高层住宅工程的顺利进行和可持续发展具有重要意义。

3.2 优化人力资源管理

优化人力资源管理是解决高层住宅施工管理问题的重要对策。合理的人力资源管理可以提高施工人员的素质和工作积极性，从而提高项目的整体质量和进度。优化人力资源管理需要合理招聘和培训人员。招聘时，应根据项目需求和工种要求，选择具有相关经验和技能的人员，确保招聘的人员能够胜任相应的工作。通过合理的薪酬体系和激励措施，激发施工人员的工作积极性和团队合作精神。可以设置奖励制度，对于表现优秀的人员进行奖励和追加福利，同时也要及时给予批评和惩罚措施，对于不良行为进行纠正和处罚，形成良好的工作氛围和管理效果。优化人力资源管理还需要加强沟通和协作。管理者应与施工人员保持良好的沟通渠道和及时反馈机制，了解他们的实际需求和意见，及时解决问题和提供帮助。同时，要积极促进团队合作，加强工作协调和交流，营造和谐的工作氛围，提高施工效率和协同作战的能力。制定明确的职业规划和晋升途径，为施工人员提供晋升的机会和培训的机会，激发他们的进取心

和求知欲,提高他们的工作动力和职业素养,从而增强施工团队的凝聚力和稳定性。通过合理招聘和培训、建立激励机制、加强沟通和协作、注重职业发展等措施,可以提高施工人员的素质和工作积极性,进而提高项目的整体质量和进度。这对于高层住宅施工的顺利进行和质量的保障具有重要意义。

3.3 加强技术管理

加强技术管理是解决高层住宅施工管理问题的重要对策。高层住宅施工涉及到复杂的技术要求和施工工艺,对技术管理的要求较高。只有加强技术管理,才能确保施工质量符合规范要求,提高项目的整体质量和效益。制定清晰的技术规范和操作规程,明确每一个施工过程的要求和要点,确保施工人员按照统一的标准进行操作和施工,减少人为因素对施工质量的影响。组织技术培训和专业知识的传授,提高施工人员的技术水平和专业素养,使其能够熟练掌握和应用最新的施工技术和工艺,提高施工效率和质量。施工设备是高层住宅施工中不可或缺的一环,通过优化设备选型和技术参数,提升设备的性能和效率,能够提高施工的准确性和效率,保证施工质量的稳定性。引入先进的监控技术和仪器设备,对施工现场进行实时监控和数据采集,及时发现并进行调整和处理,及时防止和解决施工中可能出现的技术问题,确保项目按照设计要求和技术标准进行施工。通过建立规范的操作流程和施工标准,注重技术培训和能力提升,规范和提升施工设备的技术水平,以及加强施工现场的监控和控制,可以提高施工质量和效率,确保高层住宅施工项目的顺利进行和质量的达标。这对于保障高层住宅工程的顺利进行和可持续发展具有重要意义。

3.4 完善安全管理

完善安全管理是解决高层住宅施工管理问题的重要对策。安全管理是保障施工人员生命安全和施工质量的

首要任务,只有完善安全管理,才能有效控制施工期间的安全风险,降低事故发生的概率,保证高层住宅项目的安全顺利进行。制定明确的安全操作规程和施工安全管理手册,明确安全责任人和安全人员的职责和权限,规范各项安全措施和操作要求,确保施工过程中的安全风险得到有效控制。组织定期的安全培训和教育活动,提高施工人员的安全意识和安全素养。培训内容可以包括安全操作技巧、事故案例分析、应急处理等方面,使施工人员掌握应对突发情况的能力和技能。安排专人负责现场安全巡查,及时发现和排除安全隐患,确保施工现场的安全环境。可以运用安全监控设备和技术手段,对施工现场进行实时监控和数据采集,及时发现异常情况并采取相应的措施^[1]。通过建立健全的安全管理制度和流程,加强安全教育和培训,强化现场安全巡查和监督,以及加强与监管机构的沟通和合作,可以有效降低施工风险,确保高层住宅项目的安全顺利进行。这对于保障施工人员生命安全和施工质量的达标具有重要意义。

结语

在现阶段,我国建筑行业的主要工作是高层住宅建设,而高层建筑施工技术已经逐渐引领行业的发展方向。因此,加强施工管理对于提高高层建筑的施工品质和管理水平具有重大意义。施工单位需要对现阶段的施工管理问题进行深入研究,并采取科学的管理策略来优化施工管理,确保高层住宅建筑的建设质量满足高标准要求。

参考文献

- [1]孙亚琦.建筑施工中高层住宅施工管理问题探究[J].价值工程,2020,39(32):2.
- [2]罗小强.建筑施工中高层住宅施工管理问题分析[J].居舍,2020(23):163-164.
- [3]刘洪.简析高层住宅小区建筑施工综合管理[J].居舍,2020(14):177.