

# 建筑工程造价成本管理的优化策略分析

逯文娟

甘肃中审恒达工程咨询有限公司 甘肃 兰州 730000

**摘要:** 本文对建筑工程造价成本管理的优化策略进行了深入分析。首先,阐述了建筑工程造价成本管理的重要性,其次分析了其当前存在的问题,如成本预测不准确、成本控制不到位等。接着,从完善管理制度体系、强化技术支持、优化组织架构、创新方法和手段以及加强监督与考核五个方面提出了优化策略。最后,总结了这些策略对于提高建筑工程造价成本管理水平、降低工程成本和提高经济效益的积极意义。

**关键词:** 建筑工程; 造价成本管理; 优化策略

引言: 建筑工程造价成本管理是建筑工程项目管理的重要组成部分,对于确保项目顺利实施、提高工程效益具有重要意义。然而,当前建筑工程造价成本管理存在诸多问题,如成本预测不准确、成本控制不到位等,亟待优化。因此,本文旨在探讨建筑工程造价成本管理的优化策略,以期提高管理水平,降低工程成本,提高经济效益。

## 1 建筑工程造价成本管理的重要性

建筑工程造价成本管理是建筑工程项目管理的重要组成部分,它涉及到建筑工程的全过程,包括设计、施工、验收等各个环节。有效的建筑工程造价成本管理,不仅可以保证建筑工程的质量,提高工程效益,还可以降低工程成本,提高企业的经济效益。首先,建筑工程造价成本管理对于控制工程成本具有重要作用。在建筑工程中,由于设计变更、施工延误等原因,往往会产生大量的额外费用,这些费用如果得不到有效的控制,就会大大增加工程的成本。通过有效的建筑工程造价成本管理,可以对这些费用进行预测和控制,从而降低工程成本<sup>[1]</sup>。其次,建筑工程造价成本管理对于提高工程质量也具有重要作用。在建筑工程中,如果工程成本过高,可能会导致施工单位为了降低成本而牺牲工程质量。通过有效的建筑工程造价成本管理,可以确保工程成本在合理的范围内,从而保证工程质量。再次,建筑工程造价成本管理对于提高工程效益也具有重要作用。在建筑工程中,工程效益不仅包括经济效益,还包括社会效益。通过有效的建筑工程造价成本管理,可以提高工程的经济效益,同时也可以提高工程的社会效益。此外,建筑工程造价成本管理对于提高企业的竞争力也具有重要作用。在当前的市场环境下,企业的竞争已经不仅仅是产品和服务的竞争,更是成本和效益的竞争。通过有效的建筑工程造价成本管理,企业可以降低工程成本,提高工程效益,从而提高企业的竞争力。

## 2 建筑工程造价成本管理的现状与问题

在当前的建筑行业中,工程造价成本管理已经成为了一个重要的环节。随着科技的发展和市场竞争的加剧,建筑企业开始重视工程造价成本的管理,以提高效率和降低成本。然而,现状中仍存在一些问題。首先,由于建筑工程造价的复杂性,使得成本管理的难度增大。其次,由于缺乏专业的造价管理人员和有效的管理工具,导致成本管理的质量和效率不高。最后,由于建筑市场的竞争压力,一些企业为了降低成本,采取了一些不正当的手段,如偷工减料、虚报工程量等,这不仅损害了企业的利益,也影响了整个建筑行业的健康发展。目前,建筑工程造价成本管理存在的主要问题有:一是成本预测不准确,导致实际成本超出预算;二是成本控制不到位,导致成本浪费严重;三是成本核算不准确,导致成本信息失真;四是成本决策不合理,导致成本效益低下。影响建筑工程造价成本管理的因素主要有:一是市场环境的变化,如原材料价格的波动、人工成本的增加等;二是工程项目的特性,如工程规模的大小、工程难度的高低等;三是企业的管理水平,如企业的经营策略、管理体系等;四是政策因素,如政府的相关政策、法规等。建筑工程造价成本管理问题的成因主要有:一是企业对工程造价成本管理的重视程度不够,缺乏长期的战略规划和管理机制;二是企业的技术水平和管理水平不高,无法有效地进行成本预测、控制和决策;三是企业的信息化程度不高,无法及时获取和处理相关的成本信息;四是企业的道德风险,如偷工减料、虚报工程量等。因此,要解决这些问题,需要从提高企业的管理水平和技术能力、加强信息化建设、建立健全的成本管理制度等方面入手。

## 3 建筑工程造价成本管理的优化策略

### 3.1 完善建筑工程造价成本管理制度体系

建筑工程造价成本管理是建筑工程项目成功实施的关键因素之一。为了确保建筑工程项目的顺利进行,提高工程质量和效益,降低工程成本,有必要建立健全的建筑工程造价成本管理制度,加强建筑工程造价成本管理的法律法规建设,提高建筑工程造价成本管理的规范化水平。首先,建立健全的建筑工程造价成本管理制度是提高建筑工程造价成本管理水平的关键。这要从以下几个方面着手:一是明确建筑工程造价成本管理的目标和任务,确保各项管理工作有章可循;二是建立完善的组织结构和职责分工,明确各部门、各岗位在建筑工程造价成本管理中的职责和权限;三是制定科学合理的工作流程和操作规程,确保建筑工程造价成本管理工作有序进行;四是加强对建筑工程造价成本管理人员的培训和考核,提高其业务水平和管理能力。其次,加强建筑工程造价成本管理的法律法规建设是保障建筑工程造价成本管理工作顺利开展的重要手段。政府部门应不断完善与建筑工程造价成本管理相关的法律法规,为建筑工程造价成本管理工作提供有力的法律支持。同时,企业也应严格遵守相关法律法规,规范自身行为,确保建筑工程造价成本管理工作的合规性<sup>[2]</sup>。再次,提高建筑工程造价成本管理的规范化水平是提升建筑工程造价成本管理水平的关键。这要从以下几个方面努力:一是加强对建筑工程造价成本管理的监督和检查,确保各项工作按照规定程序和要求进行;二是建立健全的建筑工程造价成本信息管理系统,实现对建筑工程造价成本数据的实时监控和分析;三是加强对建筑工程造价成本管理工作的评估和改进,不断优化管理体系,提高管理效率;四是加强与相关部门和行业的交流与合作,借鉴先进的管理经验和技能,提升建筑工程造价成本管理水平。

### 3.2 强化建筑工程造价成本管理的技术支持

建筑工程造价成本管理是建筑工程项目成功的关键因素之一。为了优化建筑工程造价成本管理,需要采取一系列措施来提高其效率和准确性。其中,强化建筑工程造价成本管理的技术支持是至关重要的。首先,引入先进的建筑工程造价成本管理软件是提升管理水平的重要手段。这些软件能够自动化处理大量的数据,提供准确的成本估算和预算控制功能。通过使用这些软件,建筑工程造价成本管理人员可以更加高效地完成工作,减少人为错误和重复劳动,提高整体工作效率。其次,提高建筑工程造价成本管理人员的技术水平也是关键。建筑工程造价成本管理涉及到多个领域的知识,包括建筑设计、施工技术、材料价格等。因此,建筑工程造价成本管理人员需要具备广泛的专业知识和技能。通过培训

和学习,他们可以不断提升自己的专业水平,更好地应对各种复杂的工程项目。此外,加强建筑工程造价成本管理的信息化建设也是必要的。信息化技术的应用可以提高数据的收集、存储和分析能力,实现对建筑工程造价成本的实时监控和控制。通过建立完善的信息系统,建筑工程造价成本管理人员可以及时获取项目的成本信息,做出相应的决策和调整,确保项目的顺利进行<sup>[3]</sup>。

### 3.3 优化建筑工程造价成本管理的组织架构

优化建筑工程造价成本管理的组织架构是实现高效、精确和可持续的建筑项目的关键。为了确保项目的顺利进行,需要建立一个专门负责建筑工程造价成本管理的团队,这个团队应该具备专业的知识和技能,以便能够有效地控制和管理项目的成本。首先,建立高效的建筑工程造价成本管理团队是非常重要的。这个团队应该由具有丰富经验和专业知识的人员组成,他们应该对建筑工程造价成本管理有深入的理解和掌握。团队成员之间应该有明确的分工,每个人都应该清楚自己的职责和任务,这样可以避免工作的重复和混乱,提高工作效率。其次,明确建筑工程造价成本管理的职责与分工也是优化组织架构的重要手段。每个团队成员都应该明确自己的工作责任,知道自己需要完成什么任务,以及如何完成这些任务<sup>[4]</sup>。同时,团队成员之间应该有明确的分工,每个人应该专注于自己擅长的领域,这样可以提高工作的效率和质量。再次,加强建筑工程造价成本管理的协同与沟通也是非常重要的。团队成员之间应该有频繁的沟通和交流,共享信息,解决问题。通过有效的沟通,可以确保团队成员之间的工作协调一致,避免因信息不对称或者理解不一致而导致的问题。最后,通过优化组织架构,可以提高建筑工程造价成本管理的协调性和执行力。一个高效的组织架构可以使团队成员之间的工作更加协调,提高工作的效率。同时,一个明确的职责和分工可以使团队成员更加专注于自己的工作,提高工作的执行力。

### 3.4 创新建筑工程造价成本管理的方法与手段

创新建筑工程造价成本管理的方法与手段是优化建筑工程造价成本管理的有效途径。为了实现这一目标,我们需要引入全过程造价控制理念,采用精细化、动态化的造价管理方法,探索绿色、低碳的建筑工程造价成本管理模式。通过创新方法与手段,可以提高建筑工程造价成本管理的灵活性和适应性。首先,全过程造价控制理念是指在建筑项目的各个阶段都进行造价控制,从设计阶段开始,到施工阶段和竣工阶段,都要对工程造价进行有效的管理和控制。这样可以确保在项目的各个

阶段都能够及时发现和解决造价问题，避免因造价问题导致的项目延期或者超支。其次，精细化、动态化的造价管理方法是在全过程造价控制的基础上，对工程造价进行更加细致和精确的管理。这包括对建筑材料、人工费用、设备费用等各个方面的造价进行详细的分析和计算，以及对工程造价进行实时的监控和调整。这样可以确保工程造价的准确性和合理性，为项目的顺利进行提供有力的支持<sup>[5]</sup>。此外，绿色、低碳的建筑工程造价成本管理模式是指在建筑项目中，通过采用环保材料、节能技术、绿色施工等措施，降低建筑项目的能耗和碳排放，从而降低工程造价成本。这种模式不仅可以提高建筑项目的经济效益，还可以提高建筑项目的社会效益，为可持续发展做出贡献。

### 3.5 加强建筑工程造价成本管理的监督与考核

在建筑行业中，工程造价成本管理是一个重要的环节。它涉及到建筑工程的预算、招投标、合同签订、施工过程控制以及竣工结算等多个环节。因此，加强建筑工程造价成本管理的监督与考核，对于优化建筑工程造价成本管理具有重要的保障作用。首先，建立健全的建筑工程造价成本管理的监督机制是必要的。这要从制度层面进行设计，明确监督的主体、对象、内容和方式，确保监督的全面性和有效性。同时，还需要建立完善的信息反馈机制，及时将监督结果反馈给相关部门和人员，以便进行及时的调整和改进。其次，制定科学合理的建筑工程造价成本管理考核标准也是关键。考核标准应该具有可操作性和可衡量性，能够真实反映建筑工程造价成本管理的实际情况。同时，考核标准还应该具有一定的灵活性，能够根据不同的工程类型和规模进行调整。再次，加强对建筑工程造价成本管理的激励与约

束也是非常重要的。对于表现优秀的部门和个人，应该给予适当的奖励，以激发其继续努力积极性。对于表现不佳的部门和个人，应该进行适当的惩罚，以促使其改正错误，提高工作效率。最后，通过加强监督与考核，可以确保建筑工程造价成本管理的有效性和持续性。这不仅可以提高建筑工程的经济效益，降低工程成本，还可以提高建筑工程的质量，提升企业的竞争力。

### 结束语

通过以上分析，我们明确了建筑工程造价成本管理的优化策略，包括完善管理制度体系、强化技术支持、优化组织架构、创新方法和手段以及加强监督与考核。这些策略的实施将有助于提高建筑工程造价成本管理的效率和质量，降低工程成本，提高经济效益。同时，我们也要认识到建筑工程造价成本管理是一个长期的过程，需要不断优化和改进。未来，我们将继续关注建筑工程造价成本管理的新趋势和新技术，为推动行业的持续发展做出贡献。

### 参考文献

- [1]李春华.建筑工程造价成本管理的优化策略探讨[J].江西建材, 2021(09):295+297.
- [2]连敏杰.加强建筑工程造价成本管理的优化策略[J].居业, 2021(09):163-164.
- [3]武立锋.加强建筑工程造价成本管理的优化策略研究[J].居舍, 2021(17):129-130+150.
- [4]范丹丽.加强建筑工程造价成本管理的优化策略研究[J].中国住宅设施,2020(08):40-41.
- [5]冯晓霞.加强土建工程造价成本管理的优化策略[J].建材与装饰,2020(20):182+184.