

浅谈建筑工程管理的现状分析及控制措施

刘 惠

银川市工程项目代理建设服务中心 宁夏 银川 750001

摘要：在当下建筑工程领域，管理的现状与挑战并存，亟待创新与优化。本文深入剖析了建筑工程管理的核心重要性，细致勾画了当前管理的真实面貌，并针对其中的痛点与难点，提出了一套全面而精准的控制措施。通过实施这些策略和方法，旨在显著提升建筑工程管理的效率与质量，确保每一个项目都能稳健、高效地推进，为建筑行业的蓬勃发展注入新的活力。

关键词：建筑工程管理；现状分析；控制措施

引言

在波澜壮阔的城市化浪潮中，建筑工程行业如同一艘扬帆起航的巨轮，既迎来了发展的黄金时期，也面临着前所未有的挑战。建筑工程管理，作为这艘巨轮的“舵手”，其重要性不言而喻。然而，当前的管理实践中却存在着诸多亟待解决的问题，这些问题如同暗礁般潜伏着，随时可能威胁到航行的安全。因此，我们必须通过科学有效的控制措施，为建筑工程管理保驾护航，确保其沿着正确的航道稳健前行。

1 建筑工程管理的重要性

建筑工程管理的重要性不容忽视，它贯穿工程项目的始终，涉及规划、组织、指挥、协调、控制和监督等各个环节。这些环节相互关联、相互影响，共同构成了建筑工程管理的完整体系。首先，建筑工程管理能够确保工程项目按既定的质量、安全、进度和成本要求顺利进行。通过科学的管理方法和手段，可以对工程项目的各个环节进行全面把控，及时发现并解决问题，确保工程质量和安全。同时，合理的管理还能优化资源配置，提高工程效率，确保项目按时完成并控制成本在合理范围内。其次，有效的建筑工程管理对于提升企业的整体效益和竞争力具有重要意义。通过优化管理流程、提高管理效率，可以降低企业运营成本，增加利润空间。同时，良好的工程管理还能提升企业的品牌形象和市场信誉，为企业赢得更多客户的信任和合作机会。最后，建筑工程管理也是企业实现可持续发展的重要支撑。随着建筑行业的不断发展和市场竞争的加剧，企业必须具备强大的管理能力和创新能力才能立于不败之地。通过不断完善管理体系、提升管理水平，企业可以适应市场变化，抓住发展机遇，为自身的可持续发展奠定坚实基础^[1]。

2 建筑工程管理的现状

随着社会的不断进步和科技的飞速发展，建筑工程

行业作为国民经济的支柱产业，其地位日益凸显。然而，在建筑工程管理的实践中，我们不得不面对一个尴尬的现实：尽管工程技术在不断进步，但管理层面的问题却层出不穷，严重制约了行业的健康发展。第一，管理理念的落后。在不少企业中，传统的管理观念根深蒂固，重视经验传承而忽视创新变革。这种管理理念在面对复杂多变的现代建筑工程时显得捉襟见肘，无法满足项目对高效、精准管理的需求。由于缺乏前瞻性和创新性，这些企业往往在市场竞争中处于不利地位，甚至面临被淘汰的风险。第二，管理体系的不完善。许多企业的管理体系存在诸多漏洞，如制度不健全、流程不清晰、责任不明确等。这些问题导致管理过程混乱无序，信息传递不畅，决策效率低下。在工程项目实施过程中，这种混乱的管理体系往往成为制约项目顺利进行的“瓶颈”，严重影响工程质量和进度。第三，管理人才的匮乏。建筑工程管理是一项专业性极强的工作，需要具备丰富的工程知识和管理经验。然而，当前市场上优秀的管理人才供不应求，许多企业面临人才短缺的困境。由于缺乏高素质的管理人才，这些企业在项目管理中往往力不从心，难以应对各种复杂情况。第四，信息化水平低。在信息化时代，信息技术已成为提升管理效率和质量的重要手段。然而，在建筑工程行业中，许多企业的信息化水平仍然停留在初级阶段，无法满足现代项目管理的需求。由于缺乏有效的信息管理系统，这些企业在数据处理、信息传递、决策支持等方面存在严重不足，导致管理效率低下和决策失误的风险增加。除了上述四个主要问题外，建筑工程管理还面临着一些其他挑战。例如，随着工程项目规模的不断扩大和复杂性的增加，管理难度也随之上升。同时，市场竞争的加剧和客户需求的多样化也对建筑工程管理提出了更高的要求。此外，政策法规的变化和环保要求的提高也给建筑

工程管理带来了新的挑战。总之，当前建筑工程管理的现状不容乐观，存在诸多问题亟待解决。这些问题不仅影响了工程项目的顺利进行和企业竞争力的提升，也制约了整个行业的健康发展。因此，我们必须正视这些问题，深入分析其产生的原因和影响因素，积极寻求有效的解决之道。只有这样，我们才能推动建筑工程管理不断向前发展，为行业的繁荣和进步贡献自己的力量^[2]。

3 建筑工程管理的有效控制措施

3.1 更新管理理念，引入先进的管理方法和技术

在建筑工程管理领域，管理理念的更新是提升整体管理水平的先导。随着全球化和信息化的发展，国内外建筑工程管理的先进经验和方法层出不穷，为我们提供了宝贵的学习和借鉴机会。首先，更新管理理念意味着要打破传统的思维定式，敢于接受新事物、新思想。传统的建筑工程管理理念往往注重经验传承和固定模式，但在快速变化的市场环境中，这种管理方式显得过于僵化和滞后。因此，我们必须以开放的心态，积极学习国内外先进的管理理念，如精益管理、敏捷管理等，将这些理念与自身实际相结合，形成具有特色的管理新模式。其次，引入先进的管理方法和技术是提高管理水平的关键。现代建筑工程管理涉及众多复杂环节和因素，需要借助科学的方法和先进的技术来进行全面把控。例如，通过引入项目管理软件，可以实现项目进度的实时监控和资源的优化配置；运用大数据分析技术，可以对工程质量和安全风险进行精准预测和防控；采用物联网技术，则能实现对施工现场的远程监控和智能管理。这些方法和技术的应用，不仅可以提高管理效率和质量，还能为企业带来显著的经济效益和社会效益。最后，更新管理理念、引入先进的管理方法和技术需要持续不断的努力。建筑工程管理是一个动态发展的过程，新的理念和方法会不断涌现。因此，我们必须保持持续学习的态度，不断跟踪国内外最新管理动态和技术进展，及时将新知识、新技术应用到实际工作中去。同时，还要加强内部培训和交流，提升整个管理团队的专业素养和创新能力，为企业的长远发展奠定坚实基础。

3.2 完善管理体系，建立健全各项管理制度

在建筑工程管理的实践中，一个完善的管理体系是确保工程顺利进行的基础。管理体系不仅包括宏观的战略规划，更涵盖微观的操作流程，它是企业高效运转的骨架和脉络。首先，完善管理体系意味着要从工程项目的实际出发，深入了解项目的特点、需求和难点。每个工程项目都有其独特性，照搬其他项目的管理经验或模式往往难以奏效。因此，管理者必须对项目进行全面分

析，识别出关键的管理要素和风险点，为制定针对性的管理制度和流程打下基础。其次，建立健全各项管理制度是管理体系的核心。这些制度包括质量管理、安全管理、进度管理、成本管理等多个方面，它们构成了管理活动的行为准则和操作指南。在制定这些制度时，既要参考行业标准和法规要求，又要结合项目的实际情况，确保制度的实用性和可操作性。同时，制度之间要相互衔接、协调一致，避免出现管理漏洞或冲突。此外，管理流程的制定同样重要。流程是制度的延伸和具体化，它明确了各项管理工作的先后顺序、责任划分和协作机制。一个清晰、简洁的管理流程可以提高工作效率，减少不必要的沟通和协调成本。因此，在制定管理流程时，要力求简洁明了，避免繁琐和冗余。最后，完善管理体系还需要持续的监督和改进。管理体系是一个动态的过程，它需要随着项目的进展和外部环境的变化而不断调整和优化。因此，管理者要定期对管理体系进行评估和审查，及时发现和解决问题，确保管理体系始终与项目需求保持同步。同时，还要积极借鉴行业内的最佳实践和管理创新成果，不断提升自身的管理水平和竞争力^[3]。

3.3 加强人才培养，打造专业化管理团队

在建筑工程管理领域，人才是推动行业进步和企业发展的核心力量。为了应对当前建筑工程管理的挑战，加强人才培养、打造专业化管理团队显得尤为重要。首先，建筑工程企业应高度重视管理人才的培养和引进。通过制定完善的人才培养计划，明确培养目标和路径，为企业的长远发展储备优秀人才。同时，积极引进外部优秀人才，为企业注入新鲜血液，提升管理团队的整体素质。其次，培训是提高管理人员专业素养和综合能力的有效途径。建筑工程企业应定期组织各类培训活动，如专业知识讲座、管理技能培训、案例分析研讨等，帮助管理人员掌握先进的管理理念和方法，提升解决实际问题的能力。此外，还可以采用线上线下相结合的方式，利用网络平台提供丰富的学习资源，方便管理人员随时随地进行学习。最后，实践是检验管理人员能力的最好方式。建筑工程企业应鼓励管理人员积极参与实际工程项目的管理工作，通过实践锻炼提升他们的组织协调、决策判断、风险应对等能力。同时，企业还可以建立激励机制，对在工程项目管理中表现突出的管理人员给予奖励和晋升，激发他们的工作积极性和创新精神。

3.4 提升信息化水平，推动建筑工程管理数字化转型

在数字化时代，信息技术和智能化手段已成为推动各行各业转型升级的重要力量。对于建筑工程管理而言，提升信息化水平、推动数字化转型不仅可以提高管

理效率,还能实现管理过程的可视化和智能化,为工程项目的顺利实施提供有力支持。首先,建筑工程企业应积极应用信息技术,建立完善的项目管理信息系统。该系统应涵盖工程项目的各个环节,包括设计、施工、采购、质量、安全等,实现信息的实时共享和协同工作。通过信息系统,管理人员可以更加便捷地获取项目进展、资源利用、成本控制等方面的数据,为决策提供科学依据。其次,智能化手段的应用可以进一步提升建筑工程管理的效率和准确性。例如,利用大数据和人工智能技术,可以对工程项目中的各类数据进行深度挖掘和分析,发现潜在的问题和风险,提前制定应对措施。同时,智能化手段还可以实现自动化监控和预警,减少人为因素的干扰,提高管理过程的客观性和公正性。此外,建筑工程企业还应注重培养管理人员的信息化素养。通过培训和实践,使管理人员熟练掌握各类信息技术和智能化工具的使用方法,提高他们的信息获取、处理和应用能力。同时,企业还应建立相应的激励机制,鼓励管理人员在日常工作中积极应用信息技术和智能化手段,推动建筑工程管理的数字化转型。

3.5 强化监督检查,确保各项管理措施落实到位

在建筑工程管理中,监督检查是确保各项管理措施得以有效执行的关键环节。为了提升建筑工程的管理水平,必须加强对管理过程的监督检查,确保各项制度、规范和措施能够落到实处。监督检查的目的在于及时发现和纠正管理中的问题,防止问题扩大化或对工程造成不可逆的影响。通过定期或不定期的检查,可以对管理团队的工作状态、施工现场的安全质量情况、工程进度和成本控制等方面进行全面了解,从而及时发现潜在的问题和隐患。在实施监督检查时,应采取多种手段相结合的方式,如现场巡查、资料审查、人员访谈等,以确

保检查结果的全面性和准确性。同时,监督检查应坚持公正、公平、公开的原则,避免主观臆断和片面判断,确保检查结果的客观性和公正性。对于检查中发现的问题,应及时向相关责任方进行反馈,并督促其限期整改。对于严重违反管理规定或造成严重后果的行为,应依法依规进行严肃处理,以儆效尤。同时,监督检查的结果应作为对管理团队和施工人员考核的重要依据,与奖惩机制相挂钩,以激励大家更加积极地参与到建筑工程管理中来。强化监督检查不仅是建筑工程管理的内在要求,也是确保工程质量和安全的重要保障。通过加强监督检查,可以推动各项管理措施的有效执行,提升建筑工程的整体管理水平。同时,这也需要建筑工程各方主体的共同参与和努力,形成齐抓共管的良好局面,为建筑行业的持续健康发展提供有力支撑。

结语

在建筑工程的宏伟画卷中,管理无疑是那抹亮丽的色彩,为项目的顺利进行提供着坚实的支撑。面对当前管理中的种种问题和挑战,我们不应退缩,而应勇往直前,积极寻求有效的控制措施,不断提升管理的水平和效率。只有这样,我们才能为建筑工程行业的持续健康发展筑起坚固的堡垒,让每一项工程都成为时代的璀璨明珠。

参考文献

- [1]李尔鹏.浅谈建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].现代工程项目管理,2023,2(5):178-180.
- [2]胡海平.浅谈建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].工程管理与技术探讨,2023,5(5):236-237.
- [3]李巍.浅谈建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].城市建筑与发展,2023,4(15):51-53.