

建筑工程施工质量管理方法及控制策略分析

张龙谔*¹ 何惠惠²

1. 山东能建建设管理有限公司 山东 济南 250000

2. 天宇工程咨询有限公司 山东 济南 250000

摘要: 在建筑施工期间, 管理人员应注重加强质量管理工作, 以此确保建筑施工的如期竣工, 并在确保实现建筑良好性能的同时, 实现建筑质量的达标。针对施工影响因素, 施工企业应注重完善建筑施工管理制度、维护材料性能质量, 采取科学的信息化管理手段和技术, 不断提升对质量的监管力度, 优化改善质量管理体系, 确保建筑工程的施工质量, 促进施工企业实现良好的经济效益及可持续发展的目标。

关键词: 建筑工程; 施工质量; 管理策略

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5588-0204-10>

引言

随着时代的发展和科技的进步, 我国的建设经济也随之快速地发展起来, 建筑业在国内外市场的竞争中日益激烈, 但是各个建筑企业内部的项目管理中依然存在很多问题需要解决, 因此各个单位企业应该运用合理的方法有效的提升建筑工程施工技术管理水平, 进一步促进建筑工程施工质量提高。

1 建筑工程管理的主要内容

建筑工程施工管理工作主要可以包含三方面的内容: 第一是建筑工程施工材料管理, 施工材料在建筑工程当中发挥了十分关键的基础作用, 同时材料品质的优劣将对建筑工程最终的质量产生直接影响。在实际开展工程建设的过程中, 采购人员需要对成本预算、建设标准、施工要求等多方面因素进行具体考量, 并在选择合适材料之后与厂商签订长期的合作合同。第二是工作人员管理, 作为建筑工程建设过程中的中坚力量, 施工技术人员管理决议、技术实施以及具体施工等多个环节都发挥了十分关键的作用。为充分保障建筑工程的顺利施工, 建筑单位有必要进一步加强对相关人员的培养, 促进其专业能力和业务能力的显著提升。第三是建筑工程施工流程管理, 在实际开展建筑工程建设的过程中, 往往会涉及到施工组织方案设计、施工器械选定、施工材料选购、质量标准检验等多个环节, 每一环节的实施质量都将对整体工程产生直接的影响, 因此施工技术人员应加强对各个环节的综合管理与把控, 以确保工程项目的稳定开展。

2 建筑工程施工管理现状分析

2.1 建筑材料质量不达标

社会不断发展中, 随着建筑材料生产厂商的不断增加, 材料生产过程中, 部分厂家为减少成本, 出现以次充好、偷工减料的现象, 导致材料质量达不到标准。部分项目管理者为贪图私利, 挪用建筑工程资金, 造成施工材料在购买时由于资金不足, 采购人员只能购买质量差的材料完成工程建设。

2.2 施工人员缺乏安全意识

建筑施工具有施工规模较大、周期较长, 工序复杂的特点, 在建筑工程的施工过程中容易出现大量的人员聚集从而引发很多安全问题。部分企业没有对建筑工程施工人员进行安全知识教育和相关安全方面的培养, 导致很多建筑项目的施工人员自身的专业能力不过关, 在施工过程中容易引发很多施工质量问题。有很多施工人员由于缺乏安全意识, 其对作业施工现场的安全事故防护设施建设不到位, 导致建筑企业安全事故应急处理预案不充分, 从而容易使施工者在安全作业的过程当中出现违规操作等问题, 最终影响到建筑项目的施工质量。安全意识对于大型建筑工程的现

*通讯作者: 张龙谔, 1988.09.27, 男, 汉, 山东济宁, 山东能建建设管理有限公司, 管理人员, 大专, 研究方向: 建筑工程技术。

场施工来说尤为必要，是施工现场安全生产管理过程中最重要的因素，因此相关建筑企业需要不断加强专业施工人员安全意识方面的宣传教育，以此来促使相关施工人员职业安全意识不断提高。

2.3 缺乏科学规范的管理体系

我国房屋建筑工程的发展虽然取得了很大进步，但是房屋建筑工程管理作为一项综合性强的工程，房地产企业在其质量管理上仍旧没有建立完善的体系。质量监督体系不完善，职责划分及奖惩制度不明确，造成管理人员懈怠，从而无法将管理要求落到实处，缺乏科学强有力的指导。

3 建筑工程施工质量管理策略

3.1 严格把控建筑材料质量

建筑材料是房屋建设施工的基础，建筑材料质量的好坏直接关系到整体工程质量，因此，在建筑材料采购过程中，企业单位要指派专业采购人员，对建筑材料质量进行仔细核查，谨慎选择供货厂家，充分了解建筑材料市场，区分建筑材料质量，清楚建筑材料的市场报价，从而选择质量合格且价优的建筑材料厂家。采购人员要注意选择的建筑材料要满足建筑工地需要，进行针对性购买，在新型建筑材料选择中，要考虑到建筑施工中材料使用的各个方面，避免材料浪费。

3.2 严格把控施工机械与设备的质量

对于建筑工程来说，建筑设备机械质量对工程项目的施工质量影响比较大。所以，在施工建设期间，施工企业必须安全防控设备机械性能的质量。首先，针对未使用的机械设备，施工企业应全面考察设备规格参数、使用规程及使用年限；对于在用的机械设备，应定期保养和维修机械设备，延长设备的使用寿命，降低施工成本。同时，施工企业需要加强设备操作人员的资格审查，提升对设备操作人员的要求，必须要求其持证上岗，同时了解设备机械的使用规范，保证机械设备正常使用，从而维护施工安全，全面提升施工建设效率。其次，施工企业需要安排专人记录机械使用与维护^[1]，确保机械设备的性能与质量。

3.3 提高施工现场质量管理

工程质量管理的核心是施工现场质量管理，有效控制施工现场质量管理，能提高工程质量。在房屋建筑工程的建设过程中，应将施工前的准备工作做好，相关人员应到现场调查施工地点的地质情况，并全面检查施工中需要用到的材料与设备等，定期检查机械设备，如果发现存在设备故障问题，应该及时进行处理。其次，加强施工现场的质量监测力度，对施工现场存在的问题及时发现，并采取有效解决措施，以此保证施工的顺利开展。

3.4 建立完善的管理制度，加强成本管理

为了不断提高我国建筑工程管理以及施工质量的控制水平，相关企业应该在企业内部建立完善的管理制度，并通过有效地落实相关管理制度来不断提高我国建筑项目的施工质量。首先相关建筑企业应该从企业施工项目的实际情况出发，不断优化企业内部的管理制度，并在企业内部建立新型的管理理念，从而为工程管理提供制度保证，使项目从管理层到现场施工都有完整的监管依据，其次相关企业在进行管理制度的建立和完善的过程中要坚持公平公正的原则，并使用有效的管理制度来杜绝施工过程中的徇私舞弊、偷工减料等行为，从而为工程的质量管理提供保证^[2]，也在很大程度上提升了建筑工程的整体质量。建筑企业应建立科学合理的成本控制管理，发挥企业的最大效益。在成本控制管理中应重视成本预算管理，综合考虑从施工前、施工中到后期的成本控制，并根据准确的成本预算做好施工中的成本管理，从而有效的提升项目工程管理的效果。

3.5 优化管理组织结构

为了进一步保证质量管理制度和相关技术的稳定落实，相关建设单位应在现有的基础上进一步对管理组织机构加以优化，同时保证在此过程中可以对各个部门和岗位的工作职责与范围进行明确规定，保证设立专门的岗位负责监管，同时落实相应的责任制度，保证在出现问题的时候可以在第一时间找到相应的负责人员。与此同时，各部门之间应落实完善的沟通机制，进而有效保证现场的各项资源可以得到合理配置^[3]，进一步促进各项技术的稳定落实。除此以外，施工单位还应进一步加强对施工方案内容与合同要求的分析，并以此为基础明确施工管理的重点和难点，妥善针对管理工作重点落实相应的管理措施。并且，还可以根据项目的具体要求制定科学合理的管理程序，推动建筑工程质量管理各个流程的稳定进行。

3.6 加大工程现场的监管力度

建筑项目的现场监管工作对提高建筑工程的施工质量具有重要意义,因此在建筑项目施工前期相关管理人员应对所有施工设备、施工原材料进行严格的功能检查和质量检测,相关现场监管人员需要综合分析和考虑各种现场施工影响因素,对现场施工的具体工作进行严格的管理。在施工作业过程中,管理者需要亲自负责和监督施工作业现场的安全施工工作,并根据建筑项目安全管理机制及时发现和纠正现场施工的质量和安全隐患。在建筑工程项目竣工后,相关管理人员要严格检查和判断所有建筑物的施工质量和使用寿命,一旦施工建设项目产品具有任何质量问题的都要及时联系相关施工单位部门进行检查返工,从而确保建筑物的施工质量。此外为了强化建筑项目的现场监管工作,相关建筑企业需要建立相应的项目组织管理机构,明确建设项目主要负责人和项目管理机构的具体职责,确保项目管理工作有序和规范的进行,相关管理人员要综合分析各个建设项目的具体工程施工情况和施工特点,从而进行合理的施工人力资源的配置^[4],相关人员可以充分利用各种施工要素,对相关施工组织劳动者进行劳动管理工作,从而确保各施工要素在生产时间和劳动空间上能够得到有效、合理的组织配置。

3.7 优化施工质量管理方式

在信息化时代下,施工企业应注重施工监督与管理,做好施工质量管理的优化创新,加强工程施工质量。首先,施工企业应引入BIM技术辅助设计,建立立体模型,模拟建筑内部的全景与细节,通过设计软件以实现协同设计,尽早发现工程质量隐患,制定标准化应对与控制措施。同时,在建筑工程施工过程中,把BIM技术应用到建筑工程项目中,不仅可以弥补传统设计的不足,而且可以控制工程质量和发现潜在隐患,以此加强工程质量安全。最后,施工企业还要应用信息化技术、动态监督和管理施工质量^[5],科学控制工程质量问题。比如,应用信息化技术,能够全方位地掌握施工现场的各区域、各环节,实现检查、预警、整改一体化,从而保障施工质量。

4 结束语

综上所述,在现代经济的快速发展中,建筑行业的推动作用十分明显,直接影响着社会的生产与生活。因此,建筑工程的质量高低与人们的工作和生活息息相关,只有切实提升建筑工程的品质,才可以发挥出建筑的功能与作用。

参考文献:

- [1]李晓丹.房屋建筑工程施工质量管理及控制措施分析[J].建材发展导向,2020,(3):350.
- [2]张铭,严军.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制措施[J].智能城市,2021,7(16).
- [3]任宏洲.对房屋工程建筑施工质量及施工安全管理措施的思考[J].大众标准化,2021,(13).
- [4]赵小勇.提高建筑工程管理与施工质量控制的有效途径探讨[J].砖瓦,2021,(8).
- [5]李桂峰.对房屋工程建筑施工质量及施工安全管理措施的思考[J].大众标准化,2021,(13).