

浅谈建筑工程管理存在的问题解决措施

陈文钢*

浙江文华建设项目管理有限公司 浙江 杭州 310000

摘要：建筑工程管理以及施工质量的有效控制对建筑企业的快速发展具有重要的影响，因此相关建筑企业需要加强建筑企业的工程管理和质量管理，通过建立完善的管理机制并对建筑管理人员进行培养，来提升建筑企业的施工质量。所以本文的研究也是基于建筑工程工作的管理情况，以及施工质量的控制开展现状进行深入的分析研究，主要目的就是真正的结合这项工作的开展实际现状，提出有效的管理以及质量控制方法和策略，希望能够最大程度地优化建筑工程工作开展的成果，以此使其在一个健康良好的环境下，得到长足的发展和进步。

关键词：建筑工程；施工质量；控制措施

DOI：<https://doi.org/10.37155/2717-5588-0204-19>

引言

建筑工程施工管理发挥着重要的作用，是确保项目工程质量和施工安全的重要环节。建筑工程管理不仅会影响企业的成本管控，还会直接关系到项目是否按预期计划有序推进。在具体实施阶段，管理人员还要主动承担起责任，在工作中认真负责，加强施工中各个环节安全责任的工作。管理人员要从思想上提高认识，将各项工作落到实处，彻底消除各类安全隐患。

1 目前建筑工程施工存在的问题

1.1 施工人员缺乏安全意识

建筑施工具有施工规模较大、周期较长，工序复杂的特点，在建筑工程的施工过程中容易出现大量的人员聚集从而引发很多安全问题^[1]。部分企业没有对建筑工程施工人员进行安全知识教育和相关安全方面的培养，导致很多建筑项目的施工人员自身的专业能力不过关，在施工过程中容易引发很多施工质量问题。有很多施工人员由于缺乏安全意识，其对作业施工现场的安全事故防护设施建设不到位，导致建筑企业安全事故应急处理预案不充分，从而容易使施工者在安全作业的过程当中出现违规操作等问题，最终影响到建筑项目的施工质量。安全意识对于大型建筑工程的现场施工来说尤为必要，是施工现场安全生产管理过程中最重要的因素，因此相关建筑企业需要不断加强专业施工人员安全意识方面的宣传教育，以此来促使相关施工人员职业安全意识不断提高。

1.2 材料质量问题

在开展建筑施工的过程中，材料质量是直接影响施工效果的因素之一。在材料质量管理中，最容易出现三种问题：首先，材料造假问题犹在，一些采购人员在材料的选择过程中，很难当下判断材料质量，极易将劣质材料带入施工现场；其次，在采购的过程中，采购员存在私心，受利益驱使和一些供应商达成关系，没有严格遵循施工规范和标准制度完成材料选购，造成材料质量存在隐患，增大了施工成本，影响了施工质量^[2]；最后，监管部门的监管力度不足，在开展施工时，由于监管部门缺少技术标准，造成施工材料与施工工序缺乏契合，导致材料的浪费，甚至会出现返工，影响施工工期。

1.3 施工现场管理问题

工程建设的施工现场管理是整个项目开展的重点，也是质量管控和工程进度按预期计划顺利完成的必备因素。由于管理者的专业化水平有限，导致现场的管控未形成系统化的执行标准。无论是现场操作工艺要求，还是原料的采购入场等都没有固定的行为准则。建筑工程施工效率不高，对工作人员约束性不强，大部分人缺乏积极主动性。施工现场无有效秩序，现场乱堆乱放，各种问题层出不穷，极易埋下隐患，给工程带来无法避免的损失。

1.4 施工管理方案不够科学

*通讯作者：陈文钢，男，汉族，1972.11.19，浙江，工程师，本科，研究方向：建筑项目管理。

科学的施工管理方案是保障施工工序能够正常运行,施工质量符合标准要求的有效手段。现阶段我国大多数的施工企业都将重点放在了施工上,对管理的重视程度不够,造成施工管理工作浮于表面,无法深入落实。还有一些企业对于施工管理方案的监管力度不够,造成方案不科学,管理效果差强人意。

2 建筑工程施工的管理要点和对策

2.1 提升技术水平

在提升施工技术水平方面,很多企业都会在工程开展之前,进行一周到一个月的岗前培训,让施工人员能够了解工程项目的情况,学习施工方面的专业知识,掌握先进的施工技术^[3]。与此同时,还有一些企业会在培训的基础上不定期组织技术交流会,让老员工分享施工经验与工作心得,让新员工能够了解到工作中的不足,进行有效改进。在建筑工程项目开展过程中,一个施工环节出现质量问题,都将影响到整个项目的施工质量。因此一些企业会提前组织一些活动,对技术要求高的步骤进行训练,譬如放线测量、质量检测以及风险分析等。让技术以及管理人员能够通过实际的操作来了解施工中可能出现的问题,不断提升施工精准度,保障施工质量。这样的培训与学习方式,能够更好地提升施工人员和管理人员的风险意识,工作责任心也会有所提升。

2.2 建立完善的管理体系

在进行建筑工程质量管理体系建立的过程当中管理人员应该考虑下面几点问题,第一,深入调查工程施工,在所需要的质量管理上进行调控控制,明确施工过程当中的各个环节;第二,工作质量管理体系人员应该将自我责任进行负责,将自我责任进行实际的确立^[4]。建立科学的监督和管理机制,在进行实际工作中,要将监督和管理工作进行协调一致,要建立起科学的管理机制和监控形式,才能够真正提高工程与施工质量。只有将责任进行落实,才能保证各个环节进行相互协调一致,还应该做好工程的监督与管控,对于各个环节来说,需要遵守相关制度,保证技术上的规范性,合同上的合理性,在施工完成后也要做好监督与验收工作。

2.3 加强施工材料方面的管理

材料采购的过程中也需要分类存放,不能够随意丢弃在现场,以此有效避免材料质量存在着一系列的变化^[5]。施工的企业需要做好物资的采购,保证这一领域的工作能够快速得以完成。在采购之前也需要根据项目具体进展的情况,进行有效结构的优化,有必要的时候就需要与相关的供应商进行联系,了解这个材料的成本以及在使用过程中所能够发挥出的优势。建筑公司需要利用不同的方法对材料的数量和质量进行科学有效地控制,以此为检测提供一定的便捷。检测的过程中需要利用书面的实验、理化和外观的检验等各方面的工作开展模式,确定材料的有效性。在检查分类时,也需要结合材料所使用的具体计划情况,以及这项工程中对于材料的需求情况,合理地对待存储的地点和存储的方法进行安排,以此才能够确定材料得到良好的保护,防止材料变质的现象出现。

2.4 创新建筑施工管理理念

在施工工作开展和实施的过程之中,针对现场活动的管理,在理念上可以有效地进行创新,这也能够最大程度提高整个项目管理工作整体的质量,以及工作开展的效率,同时改变设计管理的目标^[6]。在思想意识这一领域中,还需要提高管理者自身所具有的管理意识,这也能够使管理的相关工作真正地走上正轨。除此之外,也需要加强管理培训工作的开展效果,为员工真正提供一个具有特色的管理理念培训相关平台,使员工能够通过这一平台对现代化管理的方式、方法,以及具体的管理措施有所了解,特别是现代信息的管理意识。工作人员可以使用计算机的方法,对现场的数据进行有效收集处理,通过数据的分析对施工工作的内容进行监控,也需要对数据进行有效的管制。现场的施工在监督和管理阶段着重了解其安全性情况,这样才能够使企业在管理工作开展的过程中,切实发挥出具体的管理优势和效果。

3 结束语

综上所述,随着时代的发展和科技的进步,我国的建设经济也随之快速地发展起来,建筑业在国内外市场的竞争中日益激烈,但是各个建筑企业内部的项目管理中依然存在很多问题需要解决,因此各个单位企业应该运用合理的方法有效的提升建筑工程施工技术管理水平,进一步促进建筑工程施工质量提高。

参考文献:

- [1]李智勇.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略[J].四川水泥,2021,(1):137-138.
- [2]任广宇.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略探讨[J].砖瓦,2021,(1):99-100.
- [3]丁东健.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建筑技术开发,2020,47(24):42-43.
- [4]洪爱彪.试析加强建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居舍,2020,(35):127-128.
- [5]郭建国.探讨建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居业,2020,(11):110-111.
- [6]李佰红.建筑工程管理及施工质量控制的有效措施分析[J].中外企业家,2019,629(03):115-115.