

# 建筑工程管理的重要性及创新方法解析

吴晓娟\*

杭州天顺市政园林工程有限公司 浙江 杭州 311100

**摘要:** 随着我国综合国力的提升,城市化进程的加快,建筑行业在新时期获得了发展和进步。建筑工程在发展壮大的过程中,暴露出较多的管理疏漏,阻碍了行业的发展和进步。要改善工程管理现状,需对工程管理进行有效革新,这样不仅有助于提升工程建设质量,还能有效提升工作效率。本文主要对建筑工程管理的重要性进行分析,并提出工程管理创新策略。

**关键词:** 建筑工程管理;重要性;创新方法

**DOI:** <https://doi.org/10.37155/2717-5588-0205-7>

## 引言

随着时代的发展,我国建筑市场竞争越来越激烈,各大建筑企业迎来了前所未有的挑战,而想要在此大环境下占据有利地位,就必须加强施工管理和质量控制。可是在实际管理过程中总是存在各种各样的问题,再加上城乡一体化建设工作的持续推进,大量人口拥入城市,对房屋的建筑需求日益增加,给本就拥挤的住房环境带来了更大的压力。优化房屋建筑工程管理、提高房屋建筑工程施工质量就成了保证建筑业更快更好发展的一种必要手段,同时也可以实现施工企业经济效益的最大化。

## 1 建筑工程管理的重要作用分析

### 1.1 有利于提高工程施工效率

建筑工程管理中,通过科学工程管理措施的应用,能够提升工程管理施工效率和质量,可以促进各部门间的沟通和协调,使各部门之间可以发挥合力作用,促进工程施工各项事物的有序开展,保证工程的顺利进行,有效避免施工中由于交流不畅造成的返工等问题,提升施工效率。同时良好的工程施工系统的建设,有利于施工质量、进度的管理和成本控制,有效解决人力资源和施工成本<sup>[1]</sup>。

### 1.2 能够为企业创造更大的社会效益与经济效益

管理工作是建筑工程施工阶段的重点工作,不仅同工程建设的质量相关,同时影响着工程建设秩序。做好工程建设过程中的管理工作,不仅有助于更好地应用相关工艺技术,还有助于做好所有建设资源的合理调配,促进所有部门及工作人员之间形成良好的协作关系,保证工程建设能够在规定时间内高质量完成,创造更高的经济效益。另外,工程项目高质量完成、管理工作有序开展,有助于提高建筑企业的口碑和社会影响力,创造一定的社会效益。依靠工程管理质量的提高和施工工作文明有序的进行,工程建设企业在同行和人们心中能够获得更高的声誉,并在激烈的市场竞争中脱颖而出。

## 2 建筑工程管理中存在的问题

### 2.1 建筑工程施工管理力度不足

建筑工程施工中,如果管理意识不足,管理机制不健全,会导致工程施工中出现诸多的问题。比如,在建筑工程原材料管理不完善的情况下,会导致材料的质量难以保障,不符合施工要求,造成工程质量问题,不仅会使企业面临经济损失,也会使企业社会上产生不良的影响,损坏企业的形象和信誉。同时,如果材料进场后管理不合理,会造成材料出现浪费的情况,各施工单位没有做好材料领取计划,随意领取和截裁材料,造成大量的边角料无法应用,或者使用中随意弯折、堆砌造成材料无法继续使用等,都会加大企业的成本。建筑施工队伍在施工的过程中,管理制度

\*通讯作者: 吴晓娟, 1987年9月, 汉族, 女, 桐庐, 本科, 杭州天顺市政园林工程有限公司, 职员, 研究方向: 建筑工程。

不完善,也会影响到现场的施工流程,施工人员缺乏统一的施工指导,在施工中凭经验,凭喜好施工,造成施工流程不规范,施工技术以及质量难以保障。这也是当前企业施工中造成管理混乱和成本提升的主要问题<sup>[2]</sup>。

### 2.2 缺乏健全的管理制度

制度是工程建设过程需要遵循的重要标准,是有序开展相关建设工作的重要参考。然而,当前建筑工程相关建设工作缺乏相关管理体系,致使技术管理人员在执行相关工作时缺乏重要的参考依据,继而影响了整个工程建设工作的管理秩序,不利于监督工作的进行。相关技术管理人员的管理措施难以较好地落实下去,最终对工程的建设效率和安全造成一定不良影响。

### 2.3 施工人员专业技能不足

众所周知,房屋建筑工程建设过程需要大量施工人员的参与,所以工程最终建设质量和这些参建人员的专业技能及综合素养有着紧密关联。可是就我国目前情况来看,绝大多数房屋建筑工程施工人员都是一些进城务工的临时农民工,整体素养偏低,而且还有部分施工人员在上岗之前并没有接受过正规的技能培训,在实际施工中仅凭自己以往的经验进行作业,施工行为严重缺乏标准性和规范性,严重的时候甚至导致返工现象的发生,给施工质量造成了严重影响,同时还会威胁工程施工进度和施工安全。再加上施工人员施工安全意识不足,所以大大增加了施工过程中发生各类安全事故的风险。

### 2.4 建筑工程管理人员素质不高

建筑工程管理中,管理人员是管理工作的主体,管理人员的管理能力和专业素养直接影响工程管理效率和质量。结合当前我国项目管理的情况分析来看,管理人员的思想和能力都有待提升,在管理工作中责任的承担积极性不高,责任意识不强。部分管理人员并没有对施工现场进行深入调查和勘察,导致指导工作与施工需求不符。此外,还有部分管理人员自身专业能力有限,专业技术能力弱,在管理工作开展中仍然采用传统的管理思维和方法,影响工程管理质量和建筑企业发展<sup>[3]</sup>。

## 3 建筑工程管理方法的创新策略

### 3.1 加强工程管理理念的创新

建筑工程施工中工程管理是核心内容,是保证工程建设质量和安全性的关键,但是从传统建筑工程管理理念建设情况来看,其中仍然存在很多的不足,需要加强对建筑工程管理理念的创新。首先,转变传统管理人员重学历轻能力的管理理念,需要对管理人才进行全面、综合考察,注重对管理人员职业素养以及综合素质的提升。在人才引入中,首先需要管理人才对企业文化的认同,使管理人才在工作思想上始终与企业的发展思想保持统一。同时加强对应聘者管理能力的考察,从交际能力、协调能力、组织能力、建筑专业能力以及管理能力等综合方面对人才进行考察,为企业构建科学的管理队伍奠定基础。同时加强对管理理念的创新,传统管理中管理人员的经验论比较强,但是这种管理方式已经无法满足现代工程管理需要。管理者必须掌握现代先进的管理思维和技术手段,利用现代管理模式和技术提升工程管理质量和效率。最后,工程管理中必须做好总结和反思工作,结合管理的实际问题,对管理中存在的经验和不足进行总结,意识到传统工程管理的不足,并在之后的管理中有效避免,使工程管理工作不断完善。

### 3.2 完善工程管理体系

制度是有效实施工作的参考,在企业、行业的发展中作用巨大。建筑工程建设过程中,相关工程建设单位需结合工程建设实际和管理工作特点等制定制度,细化管理人员责任制度,保证所有参与建筑工程建设的管理人员明确各自的责任。构建完善的监管机制,有利于所有工作人员做好监管工作,保证各项管理责任能够落到实处,工程建设工作合理有序进行。同时,相关单位还需建立完善的员工激励制度,提高管理人员的工作积极性,完善管理体系<sup>[4]</sup>。

### 3.3 构建专业队伍,增强人员培训力度

一直以来,我国房屋建筑工程建设单位所聘用的施工人员多为临时农民工,所以施工人员的职业素养是导致施工质量问题的一个重要影响因素。因此企业必须对这一问题引起重视,加强施工人员的管理。虽然近些年科技水平不断提升,施工过程越来越机械化和自动化,但仍离不开人工的参与,所以加强人力资源管理十分重要,具体可从以下几个方面着手。首先,通过宣传不断提升施工人员的安全意识,可以采取张贴海报或者讲座等多种方式,让所有施工人员都认识到实施安全管理工作的必要性,同时督促所有人员都必须正确佩戴安全帽、穿着防护服,尽可能降低各类突发

事件对施工人员生命安全的影响。其次，定期组织施工人员进行学习培训，严格按照企业培训机制进行培训，不断提高施工人员的专业技能和职业素养。再次，提高施工人员对施工工作的重视度，施工单位可以构建相应的奖惩制度，针对工作中表现优异的人员给予一定的奖励，可以是物质奖励也可以是精神奖励，反之对于不遵守施工制度的人员应给予严厉的惩处，采取这种方式激发施工人员的工作积极性。最后，管理人员应积极响应企业要求，通过学习来不断提高自身的管理能力，对施工现场的各类材料、设备、人员及施工质量深入了解，保证各项决策的正确性，维持好正常的施工秩序，提高工程施工质量。

#### 3.4 加强对施工技术的管理工作

管理部门首先要在正式施工前对建筑工程的图纸和施工方案进行深入了解，并对其进行严格的审核，确保施工方案和施工技术具有可行性，这对保障建筑工程的顺利施工也有着重要的作用。随着城市的不断发展，建筑工程也越来越复杂，因此在实际施工中，会运用到许多新技术和新工艺来保障工程能够顺利完成。管理部门要对施工技术进行严格监管，注重技术指导。施工企业应该积极引入国外先进施工工艺，结合工程实际情况，不断对施工技术进行完善和升级。管理部门要重视施工技术在工程施工中的实际使用情况，严格监管每一个施工环节，提高施工技术的实际使用效果，推动施工顺利开展。

#### 4 结束语

总而言之，各建筑企业面对现今越来越激烈的市场竞争环境，要加强工程管理，不断提高工程施工质量，才能在行业内站稳脚跟，同时这也是满足现代人们日益增长的生活需求和社会发展的必然要求，所以建筑施工企业应认真分析工程施工管理中存在的问题，并积极探讨和制定相应的完善对策，为我国房屋建筑工程质量的不断提升保驾护航，为人民群众的居住安全负责。

#### 参考文献：

- [1] 闵松. 建筑工程管理的重要性与创新方法的阐述[J]. 建筑与装饰, 2021, (9): 57.
- [2] 赖向阳. 建筑工程管理的重要性与创新方法探讨[J]. 建筑与装饰, 2021, (4): 99, 104.
- [3] 杨妍妮. 探析建筑工程管理存在的问题与解决方法[J]. 门窗, 2020, (4): 39-40.
- [4] 李军. 建筑工程管理存在的问题与解决方法浅析[J]. 建筑发展, 2019, 3(1): 63-64.