

工程建筑管理的影响因素及对策探析

郑苏琪

中国水利水电第十一工程局有限公司 河南 郑州 450000

摘要：在建筑行业，工程建筑管理不仅是项目成功的关键，还直接关系到企业的经济效益、施工安全以及质量控制；随着建筑行业的快速发展和市场竞争的加剧，高效、专业的工程管理显得尤为重要。然而，当前建筑工程管理面临着诸多挑战，如人力资源的匮乏、施工材料的质量差异以及施工管理工作的不足等，为了克服这些问题，本文将深入探讨工程建筑管理的重要性，分析其影响因素，并提出一系列加强管理的对策，以期为建筑行业的可持续发展贡献力量。

关键词：工程建筑管理；影响因素；对策探析

引言：当今社会的全球化和国际化对建筑工程的管理提出了新的挑战，本文深入探讨了工程建筑管理的重要性、影响因素以及加强管理的对策。工程建筑管理是确保项目高效、安全、质量控制的关键因素，面对人力资源缺乏、施工材料影响以及施工管理工作中存在的缺陷等挑战，文章提出了一系列对策，包括完善管理制度、加强成本管理、质量控制、注重人员素质提升、创新管理工作以及实施安全控制；这些对策旨在提高建筑工程管理的效率和质量，确保项目的顺利进行，并提升企业的竞争力和市场适应能力。

1 工程建筑管理的重要性

工程建筑管理在建筑行业中的重要性不言而喻，工程建筑管理是确保项目从规划到完成整个过程中，各项资源得到合理分配，各环节紧密衔接，最终达到预期目标的关键因素。（1）通过有效的管理，可以优化资源配置，减少不必要的浪费，在材料采购、人员分配、时间安排等方面，科学的管理能够确保每一分投入都产生最大的效益，从而控制项目成本，提高企业的经济效益^[1]。（2）工程建筑管理对于保障施工安全至关重要，通过制定严格的安全规章制度，加强现场监控，及时排除安全隐患，可以大大降低施工过程中的安全风险，保护工人的生命安全。（3）高效的管理还能提升项目的进度控制。在工程项目管理中，时间就是金钱，合理规划施工进度，确保各个环节有序进行，能够避免因延误而造成的经济损失。（4）建筑管理对于质量控制也起着决定性作用，从材料选择到施工工艺，每一个环节都严格把关，才能确保项目的整体质量，提升企业的信誉和竞争力。

2 工程建筑管理的影响因素

2.1 工程管理人力资源的缺乏

在建筑工程管理中，人力资源是最为核心的要素，

但目前我国建筑行业却面临着高素质管理人才匮乏的严峻问题，这一问题的主要原因在于建筑工程的复杂性和对管理人员能力的高要求。建筑工程涉及众多专业领域和技术细节，这就要求管理人员不仅要有扎实的专业知识基础，还必须拥有丰富的实战经验和出色的管理能力。然而，现实中能够满足这些条件的人才并不多，许多管理人员虽然在专业知识上有所积累，但在面对复杂的项目管理挑战时，往往因为缺乏足够的管理经验和能力而难以胜任。另外，随着我国建筑行业的快速发展和国际化的趋势，对掌握国际项目管理标准的专业人才需求越来越大，但目前我国在这方面的人才培养还存在明显不足，导致能够满足这一需求的专业管理人才更加稀缺。这种高素质管理人才的缺乏，不仅影响了建筑工程管理的专业性和高效性，也对整个建筑行业的持续发展构成了不小的挑战。

2.2 建筑工程的管理受到施工材料的影响

建筑工程的管理深受施工材料的影响，这主要体现在施工材料的选择上，市场上的建筑材料琳琅满目，品种繁多，但质量却千差万别。在众多材料中挑选出符合工程需求、质量上乘的建筑材料并非易事，这需要采购人员具备丰富的专业知识和敏锐的市场洞察力，更为复杂的是，即使采购到了合格的施工材料，如何妥善存储和使用这些材料也是一项重要任务。不同材料对存储环境有着不同的要求，如温度、湿度等，稍有不慎就可能导致材料性能的降低甚至损坏。而在使用过程中，如果不按照规定的操作方法进行，同样可能影响材料性能的发挥，进而影响整个工程的质量，施工材料管理不善，不仅会直接影响到建筑工程的整体质量，还可能因为材料的浪费而增加工程成本，给企业带来不必要的经济损失。

2.3 施工管理工作尚存缺陷

施工管理是建筑工程管理的核心环节，它涉及到工程的进度、质量、成本和安全等多个方面，然而，目前我国的施工管理工作还存在一些明显的缺陷。（1）是管理体制的不完善。很多建筑工程项目缺乏科学、系统、完善的管理体系，导致管理工作往往凭经验进行，缺乏规范性和科学性，这种管理体制的缺失不仅会影响工程的进度和质量，还可能带来安全隐患。（2）是信息化管理的滞后。随着信息技术的发展，信息化管理已经成为现代建筑工程管理的重要手段；然而，目前很多工程项目的信息化管理还处于初级阶段，无法实现数据的实时更新和共享，导致管理效率低下，信息传递不畅^[1]。

（3）是施工现场管理的混乱。施工现场是建筑工程管理的重点和难点，它涉及到人员、材料、机械等多个方面，由于缺乏有效的现场管理制度和监管措施，很多施工现场存在混乱无序的情况，严重影响了工程的进度和质量。

3 加强工程建筑管理的对策探析

3.1 完善建筑工程管理制度

在建筑工程管理中，一个系统、全面的管理制度是至关重要的，这样的制度不仅为项目的顺利进行提供了明确的指导，还能够确保各个部门和人员之间的协同合作。第一，要明确各环节的责任、权利和义务，这意味着从项目规划、设计、施工到验收的每一个阶段，都需要有明确的责任人，以及与之相对应的权利和义务；这样，当某个环节出现问题时，可以迅速找到责任人，及时进行调整和处理。第二，制定详细的工作流程和操作规范也是关键。建筑工程涉及多个专业和部门，如果没有一个明确的工作流程，很容易导致工作混乱和效率低下；因此，需要制定详细的工作流程图，明确各个阶段的工作内容、时间节点和交付标准。第三，建立有效的监督机制也是必不可少的。监督机制的作用在于确保管理制度的执行情况，及时发现和纠正偏差，这可以通过定期的检查、审计和反馈来实现；通过完善建筑工程管理制度，可以确保项目的顺利进行，提高管理效率和质量，从而为项目的成功打下坚实的基础。

3.2 加强施工成本管理力度

施工成本是建筑工程管理中的重要考量因素，它直接关系到项目的经济效益和企业的盈利能力，为了加强成本管理，建立科学的成本预算和控制体系是至关重要的。（1）要进行精确的成本预算，成本预算是项目成本管理的基础，它可以帮助项目团队明确合理的成本目标，并为后续的成本控制提供参考；在进行成本预算时，需要综合考虑材料成本、人工成本、机械使用成

本、管理费用等多个方面，确保预算的全面性和准确性。（2）要在施工过程中进行实时监控和调整。这意味着需要建立一个动态的成本监控系统，实时跟踪项目的成本发生情况，并与预算进行对比分析，一旦发现成本超支或节约的情况，要及时进行调整和优化，确保项目成本始终控制在合理的范围内。（3）引入先进的成本管理理念和方法也是非常重要的。例如，通过价值工程分析，可以优化设计方案和施工方法，从而降低不必要的成本支出；而通过成本风险分析，可以识别和评估潜在的成本风险因素，制定相应的应对措施，避免或减少成本风险的发生。

3.3 加强工程管理的质量控制

质量控制是建筑工程管理的核心环节，它直接关系到项目的整体质量和安全性，为了确保工程质量，需要建立完善的质量控制体系。其一，要明确质量标准。这意味着需要制定详细的质量计划和验收标准，明确各个环节的质量要求和验收方法。其二，要制定质量检查计划。这包括定期的质量检查和抽查，以及关键节点的质量验收；通过质量检查，可以及时发现和处理质量问题，确保项目的质量符合要求^[3]。其三，进行质量风险评估也是非常重要的。质量风险评估可以帮助项目团队识别和评估潜在的质量风险因素，如设计变更、材料替换等，从而制定相应的应对措施；这不仅可以降低质量风险的发生概率，还可以提高项目的整体质量和安全性。其四，引入第三方检测和评估机构也是提高质量控制客观性和公正性的有效手段。第三方机构可以对项目的质量进行独立的检测和评估，为项目团队提供专业的意见和建议，这不仅可以帮助项目团队发现问题并进行改进，还可以提高项目的信誉度和市场竞争力。

3.4 注重工程管理人员素质的提升

在工程管理中，管理人员的专业素养和管理能力直接影响项目的执行效率和结果。（1）企业应定期开展专业技能培训，这种培训可以包括工程管理的基本理论、最新技术和管理方法等内容；通过培训，管理人员能够不断更新自己的知识储备，掌握最新的工程管理知识和技能，从而更好地应对工作中的挑战。（2）组织经验交流会也是一个有效的方法。在这样的交流会上，管理人员可以分享他们在项目中的成功经验、遇到的问题以及解决方案，这种经验分享不仅可以促进团队之间的学习和成长，还可以避免其他管理人员在未来遇到类似问题时走弯路。（3）为了加速新人的成长和进步，企业应引入专业导师制度。通过为新人或需要提升的管理人员提供一对一的指导和帮助，可以让他们更快地融入团队，

掌握工作要领,提升工作效率。(4)建立完善的激励机制和考核机制也是提升管理人员素质的重要环节。企业可以通过设立奖励制度,对表现优秀的管理人员进行表彰和奖励,以此激发他们的工作积极性和创新精神。

3.5 创新工程建筑管理工作

随着科技的日新月异,工程管理工作正面临着前所未有的挑战与机遇,传统的工程管理方法,尽管在过去的岁月中发挥了巨大作用,但在现代建筑工程的复杂性和高效性要求下,已显得捉襟见肘。因此,创新成为了工程管理工作中的关键词,创新首先是理念上的更新,企业必须敢于打破陈规,引入并融合国际国内的先进管理理念,敏捷管理、精益管理等新兴管理方法为企业提供了更多选择,它们强调灵活性、快速响应和持续改进,与现代建筑工程的需求不谋而合。将这些理念与企业的实际情况有机结合,可以形成独具特色的工程管理体系,从而提升管理效能,技术手段的创新同样至关重要;信息化管理已是大势所趋,通过建立一个集成的项目管理信息系统,企业能够实现项目数据的即时更新与全面共享,这在极大程度上提升了工作效率,并大幅减少了信息传递中的误差与延误。此外,工程管理团队必须保持敏锐的市场触觉,绿色建筑、智能建筑等新兴概念的兴起,不仅改变了市场对建筑工程的期望,也为工程管理带来了新的发展机遇。

3.6 对工程管理进行安全控制

安全,无疑是工程管理的生命线,任何工程的顺利进行都离不开对安全的严格把控,为了确保工程施工的每一步都稳健、安全,企业必须构筑起坚固的安全管理体系,并制定应对各种可能突发情况的预案。首要任务是明确安全责任。责任不明确往往会导致管理混乱,安全隐患层出不穷;因此,企业要根据各层级、各部门的实际工作情况,制定出一套详尽的安全责任制度。这

套制度不仅要明确各级管理人员和操作人员的具體安全职责,还要确保每个人都能够深刻认识到自己的责任所在,通过签订安全责任状,进行定期的安全教育培训,让每位员工都能牢记自己的安全使命。当然,仅仅明确责任还不够,制定详细的安全操作规程也是关键,不同的工程项目有不同的特点和难点,企业需要根据这些特点,量身定制一套适合本项目的安全操作规程。这套规程要涵盖施工现场的每一个角落,从安全防护到危险品的存储、使用,再到机械设备的规范操作,都要有明确的规定^[4]。只有这样,才能最大限度地降低安全事故的风险。此外,定期的安全教育和培训也不能忽视,员工的安全意识是预防事故的第一道防线;通过培训,员工可以更加深入地了解并掌握基本的安全知识和操作技能,从而在遇到突发情况时能够迅速、准确地做出反应。

结语:综上所述,工程建筑管理是确保建筑工程项目顺利进行并实现预期目标的关键因素。面对各种挑战,我们必须不断完善管理制度,加强成本管理、质量控制和安全控制,并注重提升工程管理人员的素质。并且,创新工程管理工作也是必不可少的,以适应不断变化的市场需求和技术发展;通过实施这些对策,我们可以有效提高建筑工程管理的效率和质量,保障项目的成功实施,进而推动建筑行业的持续健康发展。

参考文献

- [1]王林波.影响建筑工程管理的主要因素及对策[J].冶金管理,2021(11):137-138.
- [2]王艳飞.建筑工程管理的影响因素及应对措施[J].住宅与房地产,2021(05):146-147.
- [3]朱培均.工程建筑管理的影响因素及对策解析[J].绿色环保建材,2020(2):226-226.
- [4]吴源源.建筑工程管理的影响因素与对策[J].建材与装饰,2020(19):156+158.