

# 新时期土木工程管理的常见问题及优化

何永斌

榆林市榆阳区房屋征收与补偿事务中心 陕西 榆林 719000

**摘要：**新时期土木工程管理的重要性不言而喻，它不仅关乎工程项目的成败，更与人们的生活质量和社会的稳定发展息息相关。因此，我们应该不断加强对土木工程管理的研究和实践，探索更加科学、高效的管理方法，培养更多具备专业素养和管理能力的复合型人才，提升土木工程管理水平。只有这样，我们才能在新时期的挑战中抓住机遇，不断推动土木工程行业的进步与发展。

**关键词：**新时期；土木工程管理；问题；优化

**引言：**随着科技的进步和社会的发展，土木工程作为基础设施建设的重要领域，其管理面临着诸多新的挑战与机遇。新时期，土木工程管理在技术、人员、进度、质量、安全等方面都暴露出了一系列常见问题。本文将从这些方面深入探讨这些问题，并提出相应的优化策略，以期对土木工程管理的改进提供参考。

## 1 新时期土木工程管理的重要性

在新时期，土木工程作为国民经济建设的重要基石，其管理的重要性日益凸显。土木工程不仅关乎基础设施的建设，更与人们的日常生活、城市的繁荣发展乃至国家的经济命脉紧密相连。对土木工程进行科学、高效的管理，是确保工程质量、进度、安全与经济效益的关键。土木工程管理的核心在于对项目的全生命周期进行规划与控制。从项目立项、设计、施工到运维，每一个环节都需要精细化的管理。在新时期，随着技术的不断进步和市场的日益复杂化，土木工程管理面临的挑战也越来越多。这就要求管理者不仅要具备扎实的专业知识，还要拥有敏锐的市场洞察力和创新思维，以适应不断变化的市场需求和技术革新。在土木工程管理中，质量管理是重中之重<sup>[1]</sup>。工程质量直接关系到人们的生命财产安全，因此必须严格把控。通过科学的管理手段，可以确保施工过程中的每一个环节都符合规范要求，从而打造出高质量、经得起时间考验的土木工程作品。此外，安全管理在土木工程管理中也占有重要地位。由于土木工程项目的特殊性，施工过程中存在诸多安全隐患。因此，必须建立完善的安全管理体系，确保施工人员的安全和项目的顺利进行。

## 2 新时期土木工程管理的常见问题

### 2.1 技术创新不足

随着科技的飞速发展，土木工程领域不断涌现出新的技术和工艺。然而，在实际工程中，由于种种原因，

如资金投入不足、人员技能限制、管理观念落后等，技术创新往往难以及时应用到实际工程中。这导致许多工程仍然沿用过时的技术和工艺，不仅影响了工程的进展速度，还降低了工程质量，增加了施工风险。技术创新的滞后使得土木工程行业难以适应新时代的发展需求，也制约了行业的可持续发展。

### 2.2 人员素质参差不齐

土木工程管理需要一支高素质的团队作为支撑。然而，在实际工程中，人员素质参差不齐的问题普遍存在。管理人员缺乏专业技能和管理经验，难以胜任复杂的工程管理工作，导致管理效率低下，工程进展不如预期，一些施工人员缺乏安全意识和质量意识，不遵守操作规程，给工程带来安全隐患。此外，部分管理人员缺乏创新意识和学习能力，难以适应新技术、新工艺的应用，这也制约了工程的技术创新和发展。

### 2.3 质量管理不严

土木工程的质量直接关系到人民生命财产安全和社会公共利益，在实际工程中，由于施工工艺不规范、建筑材料质量不过关、工程监理不严格等问题，使得质量问题不断。这些问题不仅严重损害了工程的整体形象，降低了其应有的使用价值，更可能埋下安全隐患，一旦爆发，将可能导致不可估量的安全事故，对人民群众的生命财产安全构成巨大威胁。

### 2.4 安全管理不到位

土木工程施工过程中存在各种安全隐患，如高空坠落、物体打击、触电等。然而，在实际工程中，由于安全管理不到位，施工现场事故频发。一些施工单位为了赶工期、降成本，忽视安全管理和教育培训，导致施工人员缺乏安全意识和自我保护能力。有些管理人员安全意识淡薄，对安全隐患视而不见，没有采取有效的措施进行防范和治理。

### 3 新时期土木工程管理的优化策略

#### 3.1 加强技术创新

加强技术创新，是推动土木工程行业持续健康发展的核心动力。当前，面对日益复杂的工程需求和市场竞争，技术创新不足已成为制约行业发展的关键因素。因此，土木工程管理必须高度重视技术创新工作，通过加大研发投入和推广力度，积极引进和应用新技术、新工艺，不断提升行业的技术水平和核心竞争力<sup>[2]</sup>。为了实现这一目标，我们需要与科研院所、企业等建立紧密的合作关系，共同开展技术交流和人才培养工作。通过引进国内外先进技术和管理经验，我们可以借鉴他人的成功做法，避免在技术创新过程中走弯路。鼓励企业自主创新和技术改造，也是提升行业技术水平的重要途径。企业应注重研发投入，培养自己的科研团队，针对实际工程需求进行技术研发和创新，形成具有自主知识产权的核心技术。此外，加强施工人员的技术培训和教育引导也是至关重要的。施工人员是工程技术的直接应用者，他们的技术水平和创新能力直接影响到施工效率和质量。因此，我们应定期对施工人员进行技术培训，使他们能够熟练掌握新技术、新工艺，并在施工过程中灵活运用，不断提高施工效率和质量水平。

#### 3.2 提高人员素质

人员素质是土木工程管理不可或缺的基石，其重要性不言而喻，面对当前管理人员和施工人员素质参差不齐的现状，我们必须采取有力措施，全面提升人员素质，为土木工程管理的持续发展奠定坚实基础。针对管理人员，我们应加大培训力度，通过举办各类培训班、研讨会等形式，系统提升他们的专业技能和管理知识。这些培训应涵盖土木工程领域的最新技术、管理理念、法律法规等方面，旨在提高管理人员的管理水平和综合素质，使他们能够更好地应对复杂多变的工程环境。我们还应积极引进高素质人才，为土木工程管理队伍注入新的活力。通过优化招聘流程、拓宽人才引进渠道等方式，吸引更多具有丰富经验和专业技能的高素质人才加入我们的团队。他们的加入将为土木工程管理带来新的思路和理念，推动管理水平的进一步提升。对于施工人员，我们同样不能忽视。应加强对他们的安全教育和技能培训，提高他们的安全意识和施工质量<sup>[3]</sup>。通过定期组织安全培训、技能比武等活动，让施工人员充分认识到安全施工的重要性，并掌握正确的施工方法和技能。这样，我们才能确保土木工程项目的安全顺利实施，为社会的繁荣和发展贡献我们的力量。

#### 3.3 加强资金管理

土木工程往往投资巨大，涉及的资金流动复杂，因此资金管理的重要性不言而喻。为了保障工程的顺利进行并实现投资效益最大化，我们必须建立健全的资金管理制度。（1）要确保资金的合理分配。在土木工程项目中，资金的需求是多方面的，包括材料采购、人工费用、设备租赁等。我们需要根据工程的实际需求和进度计划，制定详细的资金分配方案，确保每一笔资金都能够用在刀刃上。（2）要加强资金的有效使用。在使用过程中，我们要严格监控资金的流向和使用情况，防止浪费和滥用。通过优化施工方案、提高施工效率等措施，我们可以进一步降低资金的使用成本，提高资金的使用效益。（3）加强财务风险预警和防控机制。我们需要建立完善的风险预警系统，及时发现并应对潜在的财务风险。通过制定应急预案、加强内部控制等措施，我们可以有效降低资金风险，保障工程的顺利进行。

#### 3.4 加强进度管理

进度管理是土木工程管理中的核心环节，它直接关系到工程项目的完成时间和整体效益。（1）制定科学合理的工期计划。我们需要根据工程项目的具体情况，充分考虑施工条件、资源状况、技术难度等因素，制定出切实可行的工期计划。这个计划应该具有前瞻性和可操作性，能够为后续的施工工作提供明确的指导和依据。（2）加强对施工进度的监控和调整。在施工过程中，我们要密切关注各项工程任务的进展情况，及时发现并解决进度滞后的问题。通过合理安排施工顺序和调配施工力量，我们可以确保各项工程任务能够按照计划有序进行。同时，我们还需要建立施工进度报告制度，定期对施工进度进行检查和评估，以便更好地掌握工程进展情况，为后续的决策提供依据。（3）进度滞后采取应对措施。这包括调整施工方案、增加施工力量、优化资源配置等。通过这些措施的实施，我们可以有效地解决进度滞后的问题，确保土木工程项目能够按照既定的工期计划顺利完成。

#### 3.5 加强质量管理

加强质量管理，确保土木工程安全可靠，是土木工程管理的核心任务。针对当前质量管理不严的问题，我们必须采取有力措施，全面提升工程质量水平。（1）建立健全的质量管理体系和监督机制。这一体系应涵盖从工程设计、施工到验收的全过程，确保每一个环节都符合质量规范要求。我们需要制定详细的质量标准和检验规范，为施工人员提供明确的指导，确保他们知道如何达到和保持高质量的工作标准。（2）加强施工过程的质量控制和检验。我们应派遣专业的质检人员对施工过程

进行全程监督，确保每一步都符合质量要求。一旦发现质量问题，应立即进行整改，确保问题得到及时解决。

(3) 建立严格的质量责任制。我们要明确各级管理人员和施工人员的质量责任，使他们对自己的工作质量负责。这样不仅可以提高他们的工作责任心，还能在出现问题时迅速找到责任人，进行整改和追责。(4) 加强对施工材料和设备的质量监管。我们必须确保所有使用的材料和设备都符合质量标准，避免因材料或设备问题导致的工程质量问题。

### 3.6 加强安全管理

安全管理在土木工程管理中占据着举足轻重的地位，它直接关系到施工现场人员的生命安全以及工程的顺利进行。针对当前安全管理存在的不到位问题，我们必须采取切实有效的措施，以确保施工现场的安全生产。(1) 建立健全的安全管理体系和监督机制。这一体系应涵盖安全管理制度、操作规程、安全教育培训、安全巡查监督等多个方面，形成一套完整、科学、有效的安全管理机制<sup>[4]</sup>。通过建立完整的安全管理体系和操作规程，确定了各类管理者和施工人员的安全责任，确保安全工作的有序开展。(2) 加强对施工人员的安全教育和培训。应定期组织安全教育培训活动，提高施工人员的安全意识和操作技能，使他们能够熟练掌握安全操作规程，有效防范安全事故的发生。(3) 加强对施工现场的安全巡查和监督。应设立专门的安全巡查小组，定期对施工现场进行安全检查，及时发现并消除安全隐患，确保施工现场的安全环境。(4) 建立安全事故应急预案和救援机制。应制定详细的安全事故应急预案，明确应急响应流程和救援措施，确保在发生安全事故时能够迅速有效地进行救援和处理，最大限度地减少人员伤亡和财产损失。

### 3.7 提高信息化程度

信息化作为现代化管理的重要手段，对于提升土木工程管理的效率和质量具有至关重要的作用。针对当前

土木工程管理信息化程度低的问题，我们必须积极推进信息化建设，以适应时代发展的需求。(1) 建立电子文件系统。通过电子文件系统，可以实现工程资料的电子化存储和管理，提高信息传递的及时性和准确性。这不仅可以减少纸质文件的繁琐和易失性，还能方便管理人员随时随地访问和共享工程信息。(2) 智能化监控系统的引入。通过智能化监控系统，可以实时监控工程进度、质量、安全等方面的情况，及时发现并解决问题。这不仅可以提高管理决策的效率和准确性，还能有效减少人为错误和疏漏。(3) 加强信息技术人员的培训和教育。需要提高信息技术人员的专业素养和应用能力，使他们能够更好地应对信息化建设的挑战和需求。(4) 加强与相关单位的信息化合作。通过资源共享和信息互通，我们可以实现更广泛的信息交流和合作，共同推动土木工程管理的信息化水平不断提升。

### 结语

新时期土木工程管理面临着诸多挑战与机遇。通过加强技术创新、提高人员素质、加强资金管理、加强进度管理、加强质量管理、加强安全管理和提高信息化程度等措施可以有效解决当前存在的常见问题提高土木工程管理的效率和质量为城市建设和发展做出更大的贡献。未来随着科技的不断进步和社会需求的不断变化土木工程管理还将面临更多新的挑战 and 机遇需要不断创新和改进以适应新的形势和要求。

### 参考文献

- [1] 邹志明,王金玲.新时期土木工程管理的常见问题及优化[J].户外装备,2021(6):442.
- [2] 慕晓玄.全过程视角下土木工程质量管理体系的设计与优化[J].建筑与装饰,2023(12):37-39.
- [3] 张奥.现阶段土木工程建筑施工管理的现状及其优化对策分析[J].建筑与装饰,2020(35):61.
- [4] 胡金.土木工程施工管理的影响因素及优化措施[J].建筑工程技术与设计,2024,12(1):82-84.