

建筑工程项目管理中的施工管理与优化策略研究

万里*

陕西建工第十建设集团有限公司 陕西 汉中 723000

摘要:随着我国社会经济水平的不断提高,建筑工程业务也取得了长足的进步。建设项目的施工管理不仅关系到建设单位的发展和声誉,还直接影响到人们的生命财产安全。因此,加强建筑工程项目管理中的施工管理具有极其重要的现实意义。基于此,本文对建筑工程项目管理中的施工管理与优化策略进行了探讨,以供参考。

关键词: 建筑工程; 项目管理; 施工管理; 优化策略

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5588-0301-3>

建筑工程项目的管理是一个系统工程,它包括风险、投资、合同、进度、质量、人员等多方面的工作,涉及设计、监理、施工、设备、物资、运营等部门和单位。随着城市规划的发展以及房地产的火热兴起,建筑工程管理的压力变得空前的大,既要保证建筑工程质量,又要极尽可能地缩短工期,既要保证建筑材料的质量,又要尽可能地节约建筑资金。而且工程承包商、工程监理单位等的竞争也越来越大,于是科学地对管理建筑工程施工变得极为重要。

1 建筑工程项目管理中施工管理的意义

工程项目施工管理作为建设工程总任务管理的重要内容之一,其实施的目的在于:第一,提高工作效率。项目施工管理涉及内容诸多,主要包括人力资源和沟通管理等实施途径,它是充分调动施工人员工作热情为手段,加强各人员间合作意识为要求,从而达到提高工作效率的目的;第二,确保施工安全。建筑工程由于施工环境复杂,不安全因素众多,一旦出现意外就很有可能造成安全事故的发生,进而对企业效益和形象造成负面的影响,而通过加强施工过程管理任务的实施,可及时发现问题并解决问题,将一切不安全因素防患于未然,大大降低了事故发生的机率,确保项目工程安全顺利地进行;第三,提高施工质量。项目工程施工质量是一项动态管理过程,其影响因素诸多,包括材料、设备、人员和施工技术等多方面内容,施工管理措施的实施,可有效的将各影响因素关联起来,进行统筹安全,合理计划,建立完整的质量管理制度,以制度保证质量;第四,降低施工成本。项目工程施工管理涉及资源优化、平衡以及工作分解等技术,能够科学合理的对各种资源进行安全和使用,尤其是工程项目中的重点资源和关键性资源,通过施工管理控制资源的使用,不仅能够有效地确保工程顺利开展,而且也能够节约资源降低成本^[1]。

2 建筑工程项目施工管理领域中存在的问题

2.1 管理人员素养比较低

从现实的视域中来看,管控人员是建设项目施工管控工作的主要人员,同时也是一线人员,所以其技能素养的强弱,能够较为直接的干扰项目的施工管控水准。当前,由于建设工程项目的开工数量增加,致使本就较为欠缺的高素质人才变得更为缺失,在一些小型的项目之中,建设企业不得不启用经验不是很充足、素养也不是特别强的人员作为施工管控的主要人员,这样一来,加强建设项目施工管控水准也根本不可能完成^[2]。

2.2 施工品质监管不到位

建设项目的品质监管工作,是施工管控中的关键一环,同时也是最为重要的内容之一,然而在当前的一些工程项目之中,却浮现出了施工品质监管不到位的情况。建设企业没有在正式开启施工之前,制订出严谨而又切实的品质监管机制,致使在落实监管活动期间,很多时候都是浮于表面,根本没有真正起到效用。此外,还有部分企业过度注重成本管控,忽略品质监管对于建设项目的意义,这也会使得品质隐患变得更多。

*通讯作者:万里,1987年10月,汉族、男,陕西省汉中市人,陕西建工第十建设集团有限公司,项目经理,工程师,本科,研究方向:土木工程。

2.3 缺乏对施工现场的监督力度

施工现场一直都是建设项目施工管控的主要阵地,其中涵盖的内容也比较多,诸如工人、建材、施工设施、施工技术等等,都是需要管控的关键点,但是在当前的一些项目之中,还存有施工现场监督力度不足的问题,建设企业也并没有创建出相应的监督机制,在这种问题的影响之下,不单致使项目的施工品质没有办法得以保证,并且也无法实现真正的安全作业,所以建设企业对这一问题要引以为重。

3 建筑工程项目管理中施工管理的优化策略

3.1 构建完善的管理机制

在建筑工程项目实施过程中,完善的管理机制是不可或缺的,为了保证管理效果和质量,开展项目管理前,要综合考察项目的所有方面,制定相对应并且完善的管理机制,确保管理机制涵盖项目所有施工阶段,从项目开始直至竣工结束,对施工全过程起到监督和管理的作用。同时要制定突发状况处理方案,结合施工项目现状,分析其可能存在的问题或隐患,并且提出可行性高的处理对策,保障工程项目如期完成。比如,项目开始初期要对施工过程涉及的成本花销进行精准计算,并且选择与施工项目相匹配的施工队伍、技术人员等;施工中期,要实时反馈进度管理、安全管理及施工状况,从而形成完整的管理组织,避免施工问题的产生,同时要针对施工重点、难点问题制定强有力的参考机制,这样才能为管理工作的实施指明方向,确保将管理工作贯穿于每个施工细节,从而使施工管理更具科学性、规范性^[3]。

3.2 强化项目管理意识

工程项目管理随着建筑行业的快速发展不断完善,若想保证管理效果达到项目的建设需求,强化项目管理意识十分必要,让所有工作人员充分认知管理工作的重要性,这样才能达到事半功倍的管理效果,为了从根源上规避管理问题,要以完善的管理机制为根本,对管理行为进行有效约束和规范,通过加强管理意识的培训,最大程度保证管理工作的有效性。

3.3 加强项目施工质量控制

3.3.1 质量控制的目标管理

应抓住目标制定,目标展开和目标实现三个环节。施工质量目标的制订,应根据企业的质量目标及控制中没有解决的问题、没有经验的新施工产品以及用户的意见和特殊要求等,其中同类工程质量通病是最主要的质量控制目标;目标展开就是目标的分解与落实;目标的实施,中心环节是落实目标责任和实施目标责任。各专业、各工序都应以质量控制为中心进行全方位管理,从各个侧面发挥对工程质量的保证作用,从而使工程质量控制目标得以实现。

3.3.2 控制施工与施工工序

在项目施工中,影响工程质量的环境因素很多。因此,根据工程项目的特点和具体条件,应对影响质量的环境因素,采取有效的措施严加控制,尤其是施工现场,应建立文明施工和文明生产的环境,保持材料工件堆放有序、道路畅通,为确保质量和安全创造良好的条件。施工工序是形成施工质量的重要因素,为了把工程质量从事后检查转向事前控制,达到“以预防为主”的目的,必须加强对施工工序的质量控制。

3.4 优化施工项目成本管理

加强建筑工程施工项目的成本管理必须要先对投标文件的施工组织设计进行认真审查核实,对施工中各个阶段的施工方案进行认真的比选分析,采用先进高效的施工工艺技术方案,在保证施工质量的前提下最大程度的节约施工成本,从而有效降低成本,实现施工方案优化设计^[4]。同时在施工工作开始前还要做好充分的成本预算和详细的使用计划,合理的规划资金支出项目;在签订合同时要认真仔细检查各项条款,防止出现意外的成本风险;在施工过程中还要合理使用原材料和设备,减少资源浪费,有效的控制好成本;最后在施工工程结束后,必须要认真准确核算成本。通过以上的方式可以有效地优化成本管理,节约成本,避免资金浪费,提高建筑施工企业的经济效益。

3.5 编制合理进度计划,实现动态化进度管理

良好的沟通协调能够有效控制进度的顺利进行。项目根据合同协议工期要求,编制整个施工进度计划,进而合理编排每季度计划、月计划,周计划,将总工程量逐步细化落实。经监理单位审核批准后,项目应严格按照计划贯彻实施,项目各管理部门相互配合,确保与进度计划同步。同时,需要提前做好与政府部门、各家分包单位的协调沟通工

作,满足各项工序的衔接要求,为施工现场的正常运转,创造有利条件,避免延误工期情况的发生。此外,项目也可以建立相关制度,通过每周每月的项目协调会议,对进度中的偏差及时通报和调整,将进度中出现的问题及时解决,最终保证进度计划顺利实施,实现项目进度的动态化管理。

3.6 加强施工安全管理

安全管理是所有项目工程顺利展开的前提,项目工程实施中,施工单位需按计划将安全管理工作列入日常施工管理中,组织召开并建立完整的项目工程安全管理制度,以制度约束行为,并明确分工,责任到人。定期以报告、会议、交底等形式进行安全教育与宣传,做到“预防为主,安全第一”的实施原则,并同时在日常管理中做好监督、检查等管理任务,按要求进行安全周检、月检、季检和年检以及不定期检查和突击检查等现场检查任务,做到及时发现问题,及时处理问题,将一切不安全因素消除在萌芽状态,确保项目工程安全顺利地进行。

4 结束语

总而言之,建筑工程的管理贯穿于工程建设的全过程,它是一个系统工程,同工程建设的各方面紧密相关,建筑工程管理的好坏在很大程度上取决项目实施的各个阶段的措施,这就要求在工程建设的各个阶段,运用合理的工程管理手段,建立工程控制程序,各专业密切配合。建筑工程项目施工管理对建筑施工企业的生存与发展起着越来越重要的作用。因此,项目施工管理的有效运作是建筑施工企业的生命,惟有优化施工管理才能使生命之树常青。

参考文献:

- [1]刘新伟.建筑工程项目施工管理控制措施研究[J].中国管理信息化,2015(8):99.
- [2]武永宏.建筑工程项目施工管理中的常见问题及对策[J].建材与装饰,2017(45):91-92.
- [3]许太宗.建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化对策思考[J].住宅与房地产,2020(24):147-148.
- [4]赵洁.对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J].居业,2018(07):137-140.