

浅谈工程经济管理风险及防范措施

李红艳*

汉中市协税镇水利管理站 陕西 汉中 723100

摘要:近年来,随着我国社会经济发展进入新常态,新型城镇化建设不断加速,建筑行业也向着高质量发展的目标不断转型。在我国以投资拉动的经济模式下,经济发展和工程建设相互嵌套、互为支撑。但由于市场经济结构的改变、竞争手段的多样化、工程项目的复杂化,导致在工程实施过程中,各环节经济风险都较以往更加突出。本文以新时代为背景简要阐释工程经济管理风险防范的重要意义,重点结合实际工作经验,对工程经济管理风险的思考与实践探究新时代背景下工程经济管理风险以及防范措施,旨在为企业工程管理工作提供思路与方法。

关键词: 工程经济; 管理风险; 防范措施

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5588-0301-13>

引言

近些年,我国整体上的经济发展环境良好,为工程事业的进步提供了稳定的环境,此时人们开始关注工程经济管理中的风险。项目进行中,工程经济管理是非常重要的部分。随着工程市场竞争的激烈发展,工程经济管理面对的风险也越来越高,对于工程建设单位来说,想要得到更好的发展,必须准确规避经济方面的风险,节省工程建设的开支,提高工程的经济性,才能为未来发展奠定基础,实现可持续发展。

1 工程经济管理存在的风险

1.1 招投标阶段的经济风险

当前,我国对招投标阶段的要求不是十分明确,再加上市场规范不严谨,招投标阶段经常存在恶意竞标的情况,对工程项目建设构成威胁^[1]。另外,建筑工程规模越大,工期较长,涉及到的人员、设备、材料也就越多,这其中难免会因为人员变动、价格变更等引起经济风险,导致实际支出与预算不相符,降低管理水平。工程经济管理可对上述问题展开良好把控,及时纠正存在的问题,维持工程质量和经济间的协调性。为此,有必要加大工程经济管理的重视力度,确保经济管理的有效落实。

1.2 合同签订环节风险

项目各方签订合同后,工程才能顺利开展后续建设。合同的订立不仅能够使工程的预算成本、施工技术、施工期限等得到有效的保障,还能够在工程开展的过程中保护建设单位和施工单位的利益,提升工程项目的技术可行性和经济指标的完成能动性,具有很强的法律效力。合同作为工程风险的主要规避手段,倘若在制定过程中出现内容不全、条款不清等情况,会直接影响到合同对于各方履约的约束力:一是部分施工单位在竞标环节存在违规行为但未被审核发现,通过违规手段所获得的合同法律效果是被严重损害的,会直接导致工程经济管理水平的降低;二是合同签订风险也会传导至施工材料的采购过程:由于施工材料的市场价存在一定波动性,合同可能并未具体明确材料的采购规定而产生工程经济管理风险,如采购材料环保要求不过关、价格波动过大导致与概算偏差过大等情况;三是合同签订对于工期的约定也对项目经济效益产生直接影响:工程延误现象广泛出现在工程施工建设中,合理约定项目实施期限和节点直接影响着整个工程是否能按时顺利竣工,工期延误时间越长,工程经济效益越差,风险越大。

1.3 施工质量中的风险

工程建设的各个方面都需要资金,涉及资金就可能会出现经济风险,与资金投入直接相关的环节就是施工质量的控制,如果施工质量控制不到位,也就会出现预算超支的问题^[2]。施工过程中,受到原材料质量、施工标准、施工人

*通讯作者:李红艳,1977年8月,陕西汉中,汉,女,本科,中央广播电视大学,南郑区协税镇水利管理站,工程师,职员,研究方向:工程管理。

员、施工工艺流程、技术水平等因素的影响,施工质量得不到很好的保证。如果施工人员综合素质比较低,没能依照施工标准进行施工,施工管理力度比较低,单纯重视施工成本降低,力求施工工期缩短等,都会造成施工质量以及安全问题,不利于工程施工顺利进行。此时可能会出现拖延工期或者返工的问题,反而会增加施工成本,导致经济损失,面对经济风险。

2 工程经济管理风险的防范措施

2.1 招投标阶段的经济管理

招投标阶段存在的风险隐患有恶意竞标、人员综合素质水平不高、过程把控不到位等,在对这些问题进行管理和控制时,首先要树立正确的经济管理理念,认识到风险管理的重要性,并结合工作实际合理规划管控方案并加以落实。在招投标环节内,应扩大原有工作范围,给予招标单位更多的选择,从中挑选符合建设要求的参建企业。其次,对招投标阶段内存在的违法违规行为予以严厉查处,必要时可取消企业竞标资格。禁止在招投标工作中,私自更改招标要求,影响招标工作的公正性^[1]。最后,招标文件中的各项内容应保证精细,各个款项都要具体明确,评审标准做到量化和细化,以维持后续工程的严谨科学。对于一些具备同等资质的竞标单位,需要留足充分的评定时间,以确保选择的科学性和全面性。树立全过程风险防范意识,促使招投标工作的规范开展,为后续工程建设提供科学保障。

2.2 强化合同管理

为提高工程经济管理有效性,则必须严格进行合同管理,对于合同的签订,一定要提高规范性和有效性。可选用资质高的第三方法律机构,针对合同的内容进行审查,对于有出入的条款,要重新进行调整,尽可能避免合同风险和合同纠纷。对于一些不明白、有疑问、不理解的地方,一定要在签订合同前期提出,规范相应条款和内容。合同签订的过程中,要考虑到客观因素对工程建设的影响,像政策因素、天气因素等。而在后期施工中,一定要依照合同标准进行,尽量做到遵守合同,以免因为违背合同而造成经济损失。

2.3 加强施工过程中的风险管理

项目各方应加强对施工环节的把控,提前采取有效措施应对施工过程的风险,努力提高工程的经济效益。一方面,要加强项目各方特别是施工单位的内部管理,施工前要结合自身的管理特点和技术水平,对各项潜在的管理风险进行判断并提前制定应对措施;另一方面,要更加重视不可抗力的影响,加强对自然灾害的预警和防范,在施工前仔细踏勘、收集各种施工案例与施工现场自然规律基础数据,并在施工过程中及时做好应对措施,加强在突发风险事件来临时的应变能力,最大程度降低风险事件发生带来的损失。

2.4 加强物资采购管理,降低工程物资费用

首先,切实做好物资采购计划,根据工程所需的物资质量与效用编制完善的物资采购计划,以此节约工程资金。其次,选择并管理物资供应商。一是要加强对物资市场的调查及物资价格发展趋势的研判,与供应商就调研结果进行研判,争取以最低价格获得优质的物资。二是要与供应商建立互惠互利的关系,针对需求量大、依赖性强的物资,可采取参股、收购等形式与供应商形成“共同体”,在满足工程建设长期物资需求的同时降低物资采购成本。再次,对供应商物资采购合同履行情况进行监管,如果物资质量、价格等与合同条款不符,则拒绝支付货款。最后,加强对物资采购合同台账、合同汇总信息的管理。在日常管理中,对物资采购合同进行分类汇总,建立合同台账,根据报告及汇总表组织生产、规划价位并及时承付货款,以此降低风险,规避工程经济风险。

2.5 强化内控制度

在工程经济管理中,每个内控制度细节都要仔细考量,做到从制度、分工上有效降低风险发生的概率,减小风险带来的损失^[4]。对于工程初期的投标报价的风险控制,项目各方应以科学性、合理性、可持续发展性以及经济性的原则对投标的技术方案进行把握,结合市场水平和潜在投标人的施工经验和特点,将技术力量以及公益设备等基础参数相结合,全面统筹考虑问题;施工单位也应根据管理水平对工程成本进行预算控制,合理调度资金防范施工过程中的经济金融风险;施工单位还可引入先进的风险管理机制,将工程中可能出现的风险控制行为进行整合管理,成立专业化的评估小组对整合风险进行统筹判断,进一步提升风险管理水平,提高抗风险能力;项目建设单位要加大对施工单位的监督管理,督促工程监理、跟踪审计机构和内审内控部门切实履行职责,避免工程各环节中的廉政风险。

3 结束语

工程经济管理中，极易产生风险隐患，进而带来较大的经济损失，阻碍建筑企业综合实力的提升。为此，就需要有针对性地制定解决措施，加大工程风险防范力度，从成本管理、合同管理、招投标阶段的经济管理出发，将风险隐患消灭在萌芽状态，进而推动工程项目顺利进行，提高企业效益。

参考文献：

- [1]曾慧全.公路工程经济管理风险及防范措施分析[J].环渤海经济瞭望,2020(05):101-102.
- [2]张爱花.新形势下公路工程经济管理风险及防范措施[J].建材与装饰,2020(13):157+159.
- [3]许巍.工程经济管理风险及防范措施[J].工程技术研究,2020,5(07):154-155.
- [4]刘杲.探究市政工程经济管理存在的风险及防范措施[J].商业观察,2020(06):111-112.