

浅析水库灌区续建配套与节水改造工程项目管理研究

查 那

阿鲁科尔沁旗水库灌区管护中心 内蒙古 赤峰 025550

摘 要：灌区续建配套与节水改造工程项目对农业发展至关重要，可提升灌溉效率和农作物产量。项目具有投资规模大、工程分散、技术复杂等特点，但存在管理人员投入不足、施工人员素质不高、工程管理范围不明确、质量管理体系不完善等问题。为解决这些问题，应加强管理人员和施工人员培训，明确工程管理范围并加强沟通协调，完善质量管理体系并加强质量控制措施。这些对策有助于确保项目顺利实施，提高农业综合生产能力，促进经济社会可持续发展。

关键词：水库灌区；续建配套；节水改造；存在的主要问题；对策

引言：在农业发展进程中，灌区续建配套与节水改造工程项目扮演着至关重要的角色。这些项目旨在完善灌溉系统，提高灌溉效率，促进农作物增产增收。然而，项目实施过程中面临着诸多挑战，如管理人员和施工人员素质不高、工程管理范围不明确等。因此，加强项目管理，确保项目顺利实施，对于提升农业综合生产能力、促进经济社会可持续发展具有重要意义。

1 灌区续建配套与节水改造工程项目管理的必要性

在农业发展进程中，灌区的续建配套与节水改造起着至关重要的作用。通过精心规划和实施续建配套工程，能够完善灌区原本的灌溉系统。这不仅意味着灌溉渠道更加畅通无阻，水利设施更加稳固可靠，还能够确保水源能够更加精准地输送到每块农田。而节水改造则可以大幅提高灌溉效率，避免水资源的无端浪费。当农作物能够得到充足且适时的灌溉时，其生长环境得以优化，产量自然会显著增加。同时，良好的灌溉条件也有助于提升农作物的品质，使得农产品在市场上更具竞争力。水资源是人类生存和发展的重要资源，在农业领域更是不可或缺。项目管理在灌区续建配套与节水改造工程中扮演着关键角色，有助于确保节水改造工程的有效实施。通过科学的项目管理，可以合理规划水资源的分配，确保每滴水都能发挥最大的效用。在工程实施过程中，采用先进的节水技术和设备成为关键举措。例如，滴灌、喷灌等高效节水灌溉方式的应用，能够根据农作物的实际需求进行精准灌溉，极大地减少了水资源的浪费。同时，对灌溉渠道进行防渗处理，可以有效防止水资源在输送过程中的渗漏损失。一方面，通过恢复和保护湿地，可以为众多野生动植物提供栖息和繁衍的场所，丰富灌区的生物多样性。湿地作为地球之肾，具有强大的生态净化功能，能够有效过滤和净化水中的污染

物，改善水质。另一方面，节水改造工程减少了灌溉过程中的水资源浪费，降低了因过度灌溉而导致的土壤盐渍化和水土流失等问题的发生概率。同时，合理的灌溉管理也有助于维持灌区的生态平衡，促进生态系统的稳定和健康发展。提升灌区的灌溉能力和节水效率，对经济社会的发展产生着深远的影响。在农业方面，充足的灌溉水源和高效的灌溉方式能够促进农作物的稳产高产，提高农民的收入水平，进而带动农村经济的繁荣。同时，节水改造工程有助于缓解水资源短缺问题，为工业、城市生活等其他领域的发展提供了保障。水资源的合理分配和高效利用，能够促进经济的可持续发展，减少因水资源争夺而引发的社会矛盾。此外，良好的灌区生态环境也为旅游业等第三产业的发展创造了条件，从而推动了经济社会的多元化发展。在新农村建设中，完善的灌溉设施不仅为农业生产提供了保障，还能够改善农村的生活环境。整洁的灌溉渠道、高效的水利设施成为农村一道亮丽的风景线，提升了农村的整体面貌。而在现代农业发展方面，先进的灌溉技术和设备是实现农业现代化的重要标志。通过提高灌溉效率，可以为现代农业的规模化、集约化经营提供有力支持。同时，节水改造也符合现代农业可持续发展的理念，有助于推动农村地区的经济、社会和生态协调发展，为实现乡村振兴战略目标注入强大动力^[1]。

2 灌区续建配套与节水改造项目的特点

(1) 投资规模较大。灌区续建配套与节水改造项目通常涉及较大的投资规模，这是由项目的复杂性和所需设施、设备的规模所决定的。这些项目往往需要投入大量的资金用于灌溉设施的改造升级、节水设备的购置以及配套设施的建设等。同时，由于农业生产的周期性和水利设施的长效性，项目的投资回收期也相对较长。因

此，在项目实施过程中，需要充分考虑资金的使用效率和项目的长期效益，确保投资的合理性和可持续性。

(2) 工程分散性。灌区续建配套与节水改造项目往往涉及多个地点和多个工程环节，这些环节之间虽然存在一定的关联性和依赖性，但整体上呈现出分散性的特点。这种分散性不仅增加了项目管理的难度，还带来了协调上的挑战。如何确保不同地点的工程进度一致、如何保证不同工程环节之间的有效衔接，以及如何合理调配资源以满足整体需求，都是项目管理中需要解决的重要问题。(3) 技术复杂性。灌区续建配套与节水改造项目涉及多种技术和设备的应用，这些技术和设备可能包括防渗技术、节水灌溉技术、自动化控制技术以及信息化管理等。这些技术的复杂性和多样性不仅要求项目管理团队具备较高的技术素养和专业知识，还需要在项目实施过程中不断学习和创新。同时，这些技术的应用也需要在不同环节和场景下得到合理选择和有效集成，以确保项目的整体性能和效益。(4) 管理复杂性。由于灌区续建配套与节水改造项目涉及多个方面和多个利益主体，如政府、企业、农户等，因此项目管理具有较大的复杂性。在项目实施过程中，需要充分考虑不同利益主体的需求和利益平衡，确保项目的顺利实施和各方利益的保障。这要求项目管理团队具备较强的沟通协调能力和决策能力，能够在复杂的利益关系中找到平衡点，推动项目的顺利进行。(5) 季节性施工。灌区续建配套与节水改造项目的施工往往受到季节性的限制。在雨季或干旱季节进行施工可能会面临较大的挑战和风险，如降雨导致的施工困难、干旱导致的水资源短缺等。因此，在项目管理中需要充分考虑季节性施工的因素，合理安排施工进度和资源投入。同时，还需要密切关注自然条件的变化，及时调整施工方案和措施，确保施工质量和安全。

3 水库灌区续建配套与节水改造工程项目管理中存在的主要问题

3.1 管理人员投入不足，施工人员素质不过关

管理人员在项目管理中扮演着至关重要的角色，他们的决策、规划和协调能力直接影响着项目的整体进展和质量。然而，在水库灌区续建配套与节水改造工程项目中，管理人员投入不足的问题时有发生。这可能是由于人力资源分配不均、管理意识薄弱或资金限制等原因导致的。管理人员数量的不足往往会导致项目管理混乱，决策效率低下，甚至可能引发一系列的管理漏洞和风险。在水库灌区续建配套与节水改造工程中，施工人员需要具备一定的专业技能和丰富的实践经验。然而，部分施工人员可能缺乏必要的培训和技能提升机会，导

致他们的施工技能和技术水平参差不齐。

3.2 工程管理范围不明确，建设过程遭遇较多干扰

尽管我国已经颁布了多项与水利工程管理相关的法律法规及行业政策，但在实际操作中，水库灌区续建配套与节水改造工程项目的管理范围和保护范围仍然难以明确划定。这主要是由于灌区渠线较长，涉及的利益主体较多，且各利益主体之间的权益关系复杂多样。因此，在工程建设过程中，往往会遭遇来自周边居民、地方政府、企业等不同利益主体的干扰和阻挠。

3.3 质量管理体系不完善，控制措施执行力度不够

在水库灌区续建配套与节水改造工程项目中，质量管理体系的完善性对于确保工程质量至关重要。然而，部分项目在质量管理体系方面存在明显的问题和不足。例如，技术文件的编制可能缺乏针对性和实用性，导致在实际施工过程中难以有效指导施工；质量监督站的检查可能不到位，未能及时发现和纠正施工过程中的质量问题；此外，控制措施的执行力度也可能不足。这可能是由于施工期间质量控制执行力度不够严格、监理机构的质量控制措施僵硬不灵活等原因导致的^[2]。

4 水库灌区续建配套与节水改造工程项目管理的对策

4.1 加强管理人员和施工人员培训，提高整体素质

对于管理人员，培训应涵盖项目管理理论、工程技术知识以及质量控制方法等，旨在构建其扎实的专业基础和强化实践能力。此外，培养创新思维和解决问题的能力同样重要，这将有助于他们更好地应对项目中的复杂情况和挑战。针对施工人员，技能培训和安全教育则是培训的重点。通过技能培训班、现场示范教学等形式，施工人员可以掌握更先进的操作技能，同时提升安全意识。此外，设立激励机制，鼓励施工人员参与技能竞赛和比武活动，将为他们提供实践锻炼的机会，进一步提升技能水平。为确保培训效果，建立完善的考核机制尤为关键。定期对管理人员和施工人员的表现进行评估，将考核结果与薪酬、晋升等挂钩，可以激发他们的学习热情和工作积极性。同时，注重考核结果的反馈和应用，针对存在的问题和不足，制定改进措施，有助于持续提升整体素质和能力。

4.2 明确工程管理范围，加强沟通协调

第一，在项目开始前，应组织相关部门和专家进行实地踏勘和调研，明确工程管理范围和保护范围的具体位置和范围。同时还应办理相关土地使用证等手续，确保工程建设的合法性和合规性。通过明确工程管理范围和保护范围，可以减少周边居民的阻挠和干扰，为工程建设提供有力的保障。第二，在工程建设过程中，应加

强与相关部门的沟通协调。通过召开联席会议、建立信息共享机制等方式,加强与规划、土地、环保等相关部门的沟通和协作。同时,还应积极听取周边居民的意见和建议,对于合理的诉求应给予积极的回应和解决。通过加强与相关部门的沟通协调,可以形成合力,共同推动工程建设的顺利进行。第三,为了及时与周边居民沟通解释工程建设的必要性和重要性,应建立有效的沟通机制。可以通过召开座谈会、发放宣传资料等方式,向周边居民解释工程建设的背景、目的和意义,以及可能带来的积极影响和收益。还需建立投诉举报机制,及时受理和处理周边居民的投诉和举报,确保其权益得到保障。

4.3 完善质量管理体系,加强质量控制措施

项目开始前,需组织技术人员进行技术交底和图纸会审,明确工程的技术要求和质量控制标准。同时,还应根据工程特点和实际情况,编制具有针对性的技术文件和质量管理计划。技术文件可以包括施工方案、作业指导书等,质量管理计划可以包括质量控制目标、质量控制措施、质量检查方法等。通过编制具有针对性的技术文件和质量管理计划,可以为工程质量控制提供有力的依据和指导。质量监督站是工程质量监督的重要机构,其职责是对工程质量进行监督和检查。为了加强质量监督站的检查力度,可以采取以下措施:一是加强人员培训,提高质量监督人员的专业素质和技术水平;二是完善检查制度和流程,明确检查的标准和要求;三是加强现场检查,对施工现场进行全面、细致的检查和评估;四是建立问题整改机制,对于发现的问题应及时督促整改并跟踪落实情况。通过加强质量监督站的检查力

度,可以确保各参建单位的质量管理体系得到有效执行。施工期间是工程质量形成的关键时期,因此应加强施工期间的质量控制措施^[3]。可以采取以下措施:一是加强监理机构的巡查力度,监理机构应定期巡查施工现场,对施工过程进行全程监控;二是加强施工单位的自检自查力度,施工单位应建立健全的质量自检自查制度,定期对工程质量进行检查和评估;三是加强第三方检测机构的检测力度,第三方检测机构应对工程质量进行独立的检测和评估。同时,还应建立质量追溯机制,对于出现质量问题的工程部位或构件,应能够追溯到具体的责任人和原因,以便采取相应的补救措施。

结束语

总之,灌区续建配套及节水改造工程项目管理对农业发展具有核心意义。针对项目管理中的挑战,通过强化专业培训、清晰界定管理权责、健全质量管理体系等策略,能够针对性地解决问题,保障项目稳步推进。这一系列举措不仅为农业的可持续发展提供了可靠支撑,更为经济社会的全面繁荣注入了强劲动力,展现出项目管理在推动农业现代化进程中的重要作用。

参考文献

- [1]苏惠.某灌区续建配套与节水改造工程建设管理及效益[J].水科学与工程技术,2020(04):34-37.
- [2]陈守伟.大型灌区续建配套与节水改造工程的建设和管理[J].工程建设与设计,2019(22):114-115.
- [3]陈静,刘奎生,祁志强.灌区续建配套与节水改造项目建设管理探究[J].水利建设与管理,2019,39(6):65-67+71.