

# 谈建筑工程造价超预算原因与控制策略

郭亚文

深圳市湾东人力资本有限公司 广东 深圳 518118

**摘要：**本文先阐述控制超预算的重要性，包括提高资金利用率和控制成本。接着分析造价超预算原因，如施工预算不合理、材料价格波动与预算人员结构配置问题。针对这些问题提出控制策略：提升预算编制科学性，加强对项目需求分析、人员培训和借鉴先进经验；控制施工材料价格，关注价格动态、建立合作关系和加强库存管理；提高预算人员素质，包括加强培训与管理、建立激励约束机制和强化内部沟通协作。

**关键词：**建筑工程；造价超预算；重要性；原因；控制策略

## 引言

建筑工程造价超预算是工程管理中的关键问题。在建筑工程领域，造价控制直接影响项目的顺利推进和经济效益。超预算可能导致资源浪费、成本失控等不良后果。深入探究其控制的重要性、超预算原因及应对策略，对于保障建筑工程的质量和效益意义重大。这是本文即将展开讨论的重点内容。

### 1 建筑工程造价超预算控制的重要性

#### 1.1 提高各项资金利用率

造价超预算控制在资金管理中有不可替代的地位。它如同一位尽责的管家，精心打理着每一笔资金，保障其合理分配与严格监管，让资金精准投入到最需要的地方。建筑工程实施过程环节众多、开支繁杂，从基础建设起步，历经主体施工，再到设备采购和人员薪酬发放，每个环节都需要资金支持。若缺乏有效的预算控制，资金就会失去约束，肆意浪费。以大型商业建筑项目为例，不合理的资金分配可能致使某个施工阶段资金过剩，而关键环节却资金紧张。这会直接阻碍施工进度，进而引发工期延误，导致诸如额外费用增加等一系列不良后果。而有效的造价超预算控制能依据项目实际需求和进度，科学合理地将资金分配至各个环节。比如在建筑材料采购环节，运用集中采购、比价采购等方法，能在保证质量的同时，避免资金浪费在盲目或高价采购上。在人员安排方面，依据工程进度灵活调配，避免人员冗余或不足，提高人工成本使用效率。这种精细的资金管理模式，可大幅减少浪费，提高资金利用率，使项目如同精密机器般在预算范围内高效运行，保障项目顺利推进。

#### 1.2 控制建筑工程的成本

建筑工程成本是一个复杂的体系，涵盖材料成本、人工成本、设备租赁成本、管理成本等多个相互交织的

要素。造价超预算控制就像经验丰富的舵手，引领着成本之船在复杂多变的市场环境中航行，确保其始终沿着可控的航线前进。在项目实施中，成本偏差随时可能因设计变更、施工工艺调整、市场价格波动等因素而产生。若没有及时有效的造价超预算控制，这些偏差会迅速扩大，如同滚雪球般，最终导致成本失控。例如在住宅建设项目中，若施工期间基础设计变更，却未及时评估和控制成本，可能会增加土方开挖量和钢筋混凝土用量，导致成本大幅上升。而造价超预算控制可建立完善的成本监控机制，实时跟踪分析成本情况。一旦发现偏差，可迅速采取重新评估施工方案、调整采购计划、优化人员配置等措施。这样不仅能降低项目风险，避免因成本失控导致的项目停滞或亏损，还能保障利润空间，增强项目在市场中的竞争力，为项目顺利交付和后续发展筑牢经济基础<sup>[1]</sup>。

### 2 建筑工程造价超预算原因

#### 2.1 造价施工预算不合理

施工预算作为建筑工程造价控制的基石，其合理性直接决定了整个造价控制的走向。如果施工预算不合理，就如同大厦建立在不稳固的地基上，必然会导致后续施工过程中出现一系列问题，尤其是资金短缺或成本超支的情况。在编制施工预算时，需要考虑众多因素，包括工程规模、施工工艺、材料价格、人工成本、设备需求等。在实际操作中，往往会出现预算考虑不周全的情况。例如，在预算编制过程中，如果对工程规模的预估不准确，可能会导致材料用量计算错误。若低估了工程量，在施工过程中材料供应不足，需要临时追加采购，不仅会增加材料成本，还可能因延误工期导致额外的费用。施工工艺的复杂性也给预算编制带来挑战。如果对某些特殊施工工艺所需的成本估算不足，如高层建筑中的深基坑支护工艺，可能会忽视其中涉及的复杂设

备租赁、专业技术人员费用等成本因素，从而使预算与实际成本产生较大偏差。此外，材料价格和人工成本的波动也是预算编制中需要考虑的关键因素。如果在预算编制时未能充分考虑市场价格的变化趋势，采用了过于乐观或静态的价格数据，一旦市场价格发生较大波动，就会导致预算与实际成本脱节。因此，制定科学、合理的施工预算是避免造价超预算的关键所在，需要对各个影响因素进行全面、深入分析和预测。

### 2.2 材料价格波动，施工成本增加

建筑材料作为建筑工程的物质基础，其价格的变化直接关系到施工成本的高低。在建筑市场中，材料价格受到多种因素的影响，如市场供需关系、宏观经济形势、国际原材料价格波动、政策法规调整等。从市场供需关系来看，当某种建筑材料的需求突然增加，而供应无法及时跟上时，价格必然上涨。例如，在房地产市场繁荣时期，对钢材、水泥等主要建筑材料的需求大幅攀升，导致这些材料的价格居高不下。这种情况下，如果建筑工程项目在预算编制时没有考虑到这种需求变化带来的价格波动，按照较低的价格预估材料成本，在施工过程中就会面临成本大幅增加的问题。宏观经济形势对材料价格也有着深远的影响。在经济增长时期，建筑行业活跃，材料价格往往呈现上涨趋势；而在经济衰退期，材料需求减少，价格可能下降。此外，国际原材料价格的波动会通过产业链传导至国内建筑材料市场。比如，国际原油价格的变化会影响塑料管材等相关建筑材料的成本，进而影响工程造价。政策法规调整同样不可忽视，如环保政策的加强可能导致一些小型、环保不达标的材料生产企业停产，从而影响市场供应和价格。如果材料价格上涨，施工成本就会相应增加，从而导致造价超预算。因此，密切关注材料市场价格动态，及时调整采购策略，是控制施工成本的有效手段。这需要建立完善的材料价格监测机制，与供应商保持密切沟通，根据价格变化灵活调整采购计划，如提前储备价格上涨趋势明显的材料，或者寻找价格更合理的替代材料，以应对材料价格波动带来的成本压力。

### 2.3 预算人员的结构配置问题

预算人员在建筑工程造价控制中扮演着至关重要的角色，他们的素质和能力直接影响造价控制的准确性和有效性，就像军队中的指挥官，其决策和指挥水平决定了战斗的胜负。如果预算人员缺乏专业技能或经验不足，就可能导致预算编制不合理、成本控制不力等问题，进而引发造价超预算。在预算编制过程中，需要预算人员具备扎实的专业知识，包括建筑工程知识、工程

造价知识、工程计量与计价规则等。如果对这些专业知识掌握不牢固，可能会在工程量计算、定额套用等方面出现错误。例如，对建筑结构的理解不准确，可能会导致混凝土、钢筋等工程量计算偏差，从而影响预算的准确性。经验在预算工作中也起着关键作用。有经验的预算人员能够根据以往项目的经验教训，对可能出现的问题和成本变化有更敏锐的洞察力。在一些项目中，可能会安排经验不足的人员参与预算工作，他们可能无法准确预测施工过程中的复杂情况，如地下工程中的不可预见地质条件对造价的影响<sup>[2]</sup>。如果团队结构不合理，比如缺乏精通新型建筑材料价格评估的人员，或者没有熟悉复杂施工工艺造价核算的专家，在面对相关问题时就可能出现预算失误。因此，加强预算人员的培训和管理，提高其专业素养和综合能力，是确保造价控制质量的重要保障，同时要注重团队的合理搭建，形成优势互补的工作团队。

## 3 建筑工程造价超预算控制策略

### 3.1 提升预算编制科学性，制定科学编制

在项目前期规划阶段，全面且详细地调研分析项目的功能需求、建设规模、质量标准等要素至关重要。就拿医院建设项目来说，需清晰各个科室的布局、医疗设备配置要求、病房数量与等级等。这些细节直接关乎建筑结构和材料选用，对造价影响重大。通过与使用方、设计方、施工方等多方沟通协作，能全面收集信息，为预算编制筑牢根基。同时，要着重加强对预算编制人员的培训与管理。培训内容需包含最新的工程造价理论、建筑工程技术、工程计量与计价方法和法律法规等。例如，定期组织预算人员参与专业培训课程、研讨会，邀请行业专家开展讲座，分享前沿的预算编制经验与案例分析。在管理上，建立严格考核机制，评估工作质量，激发预算人员提升业务水平的动力。此外，积极借鉴先进经验和做法来完善预算编制方法与流程。可学习国际先进的工程造价管理模式，如运用价值工程方法，在保障项目功能的同时优化设计方案以降低成本。在编制流程中引入信息化管理手段，利用专业造价软件完成工程量计算、定额套用和费用汇总，提升预算编制效率和准确性。并且建立预算审核机制，对预算进行多层次、多角度审核，保证其科学性和合理性。

### 3.2 施工材料价格控制，避免施工成本上涨

第一，密切关注材料市场价格动态是控制材料价格的首要任务。建立专门的市场价格监测团队或利用专业的市场信息服务平台，实时收集各类建筑材料的价格信息，包括价格波动趋势、市场供需变化、原材料价格

变动等。例如，对于钢材、水泥等主要建筑材料，可以每天关注其市场价格，并分析价格变化的原因。根据价格波动情况，制定不同的采购策略。当价格处于低位且有上涨趋势时，可以适当增加采购量进行储备，但要注意库存成本和材料保质期等问题；当价格过高时，可以考虑延迟采购或寻找替代材料。第二，与供应商建立长期合作关系也是控制材料价格的有效手段。通过长期合作，可以增强双方的互信，争取更优惠的采购价格、更好的付款条件和售后服务。比如，与一家钢材供应商签订长期合作协议，约定在一定时期内以相对稳定的价格供应钢材，并根据采购量给予一定的价格折扣。在合作过程中，可以与供应商共同探索降低成本的方法，如优化包装、运输方式等。第三，加强材料库存管理同样不容忽视。建立科学的库存管理制度，根据施工进度和材料需求计划，合理控制材料库存水平。避免库存积压导致资金占用和材料浪费，同时也要防止因库存不足影响施工进度。可以采用信息化管理系统，对材料的入库、出库、库存数量进行实时监控，及时调整库存策略。例如，通过库存管理系统发现某种材料库存积压，及时分析原因，如是否是施工进度调整导致材料需求减少，然后采取相应措施，如与供应商协商退货、换货或调整采购计划等。

### 3.3 提高预算人员的素质，提升预算主观控制的准确性

首先，加强预算人员的培训和管理是基础工作。培训内容应包括专业知识更新和实践技能提升两个方面。在专业知识方面，除了传统的工程造价知识外，还要关注行业的最新发展动态，如新型建筑材料的造价分析、绿色建筑相关的成本核算等。例如，随着装配式建筑的兴起，预算人员需要学习装配式构件的生产、运输、安装等环节的造价计算方法。在实践技能方面，通过案例分析、模拟项目等方式，提高预算人员在复杂情况下解

决问题的能力，如处理工程变更导致的造价调整、应对施工过程中的索赔问题等。建立健全的激励机制和约束机制，激发预算人员的工作积极性和责任心。激励机制可以包括物质奖励和精神奖励，如对在造价控制工作中表现出色的预算人员给予奖金、荣誉证书等奖励，在公司内部进行表彰。约束机制则可以通过建立严格的工作规范和责任追究制度，对因预算人员失误导致造价超预算的情况进行相应的处罚，促使预算人员在工作中更加严谨、认真。此外，加强内部沟通和协作，形成合力共同推动造价控制工作的顺利开展<sup>[3]</sup>。在建筑工程项目中，造价控制涉及到多个部门和环节，预算人员需要与设计人员、施工人员、采购人员等密切沟通。例如，预算人员与设计人员沟通可以在设计阶段就对造价进行优化，避免因设计不合理导致成本增加；与施工人员沟通可以及时了解施工过程中的成本变化情况，如因地质条件变化需要调整施工工艺导致的成本调整；与采购人员沟通可以更好地控制材料成本。通过这种跨部门的协作，打破信息壁垒，提高造价控制的整体效率和准确性。

### 结束语

总之，建筑工程造价超预算控制是一项系统且复杂的工作。通过认识其重要性，明晰超预算原因，实施针对性控制策略，可有效提升造价控制水平。这不仅能保障项目顺利开展，避免不必要的经济损失，还能提高工程质量和行业竞争力。在建筑工程实践中，各方应重视并落实这些措施，推动建筑行业健康、稳定发展。

### 参考文献

- [1]陈诗孜.建筑工程造价超预算的原因与控制策略研究[J].建筑与预算,2023(2):34-36.
- [2]侯树霞.建筑工程造价超预算的原因与控制策略[J].工程技术研究,2022,7(13):142-144.
- [3]于东.建筑工程造价超预算的原因及控制策略初探[J].居业,2021(3):175-176.