

建筑工程造价预算超标的原因及控制对策

白润林

中国水利水电第六工程局有限公司 辽宁 沈阳 110169

摘要：在建筑工程项目实施过程中，造价预算是项目的核心内容；然而，由于多种因素的影响，造价预算超标现象时有发生，给项目带来了诸多不利影响。因此，深入剖析造价预算超标的原因，并探索有效的控制对策，对于确保项目顺利进行、提高经济效益和社会效益具有重要意义。本文将从造价预算超标的必要性、原因及控制对策三个方面进行阐述，旨在为建筑企业提供有益的参考和借鉴。

关键词：建筑工程造价；预算超标；原因；控制对策

引言：近年来，建筑行业在快速发展的社会背景下，既迎来了前所未有的机遇，也面临着诸多挑战。为了在激烈的市场竞争中脱颖而出，建筑企业不仅需确保施工质量达到高标准，还需对工程造价预算进行严格控制，以实现经济效益的最大化。为此，深入剖析造价预算超标的原因至关重要，这有助于企业及时发现问题，避免预算超标对项目进度和成本造成的负面影响。因此，建立一套科学、合理的预算管理制度显得尤为迫切，它将为建筑施工造价预算的有效控制提供坚实保障，确保项目顺利推进。

1 建筑工程造价预算超标的必要性

建筑工程造价预算超标的必要性主要体现在以下几个方面：（1）造价预算是项目决策的重要依据。在项目决策阶段，通过对工程造价进行合理预算，可以为项目的可行性分析和投资决策提供可靠的数据支持，如果造价预算超标，将直接影响项目的投资决策和后续的实施计划^[1]。（2）造价预算是项目成本控制的关键环节。在项目施工过程中，造价预算是控制项目成本的重要手段；通过严格按照预算进行成本控制，可以确保项目在预定的成本范围内顺利完成，如果造价预算超标，将可能导致项目成本失控，进而引发一系列的经济问题和法律纠纷。（3）造价预算超标还可能对项目的进度和质量产生负面影响。由于造价预算超标，项目可能需要追加投资或调整施工方案，这将直接影响项目的施工进度和质量控制，如果处理不当，甚至可能导致项目无法按时交付或质量不达标。（4）有效控制建筑工程造价预算超标对于确保项目顺利进行、提高经济效益和社会效益具有重要意义，建筑企业应高度重视造价预算的编制和执行工作，采取有效措施防范和控制造价预算超标的风险。

2 建筑工程造价预算超标的原因分析

2.1 预算编制不科学

预算编制不科学，作为建筑工程造价预算超标的一大症结，其根源在于多个层面。首要问题在于造价预算人员对项目本身的认知不足。他们往往缺乏对项目深入细致的了解，没有进行充分的市场调研和全面的风险评估。在实际操作中，预算人员有时仅凭个人经验或历史数据来编制预算，而忽视了项目独特的实际需求和潜在的市场变化，致使预算编制与实际情况严重不符，缺乏科学性和合理性。此外，造价预算人员的专业素质也是影响预算编制科学性的关键因素。部分预算人员可能对工程造价管理的理解停留在表面，难以全面、深入地把握项目的复杂性和不确定性。他们可能缺乏必要的专业知识和技能，无法准确预测和应对项目执行过程中可能出现的各种问题和挑战，从而导致预算编制存在诸多漏洞和隐患。

2.2 市场材料价格变动影响

建筑材料价格的波动，无疑是影响工程造价预算的另一大重要因素。在建筑工程项目中，材料成本通常占据总成本的绝大部分，其比例往往高达60%甚至更多。因此，材料价格的任何微小变动，都可能对项目的总成本产生显著影响。当建筑材料价格上涨时，建设单位和施工单位都不得面对更高的采购成本。这种成本增加不仅直接推高了项目的总造价，还可能对施工单位的采购计划和施工进度造成严重影响。施工单位可能因材料价格上涨而不得不调整采购计划，甚至可能因材料供应紧张而被迫停工待料，从而进一步增加项目的风险和不确定性。此外，材料价格的波动还可能引发一系列连锁反应。例如，施工单位可能因材料成本增加而要求建设单位增加工程款项，或者通过降低施工质量来降低成本，这些都会对项目的质量和进度造成不利影响。

2.3 工程变更因素对工程造价产生影响

工程变更是在建筑工程项目实施过程中常见的一种

现象。这些变更可能由多种因素引起，如设计缺陷、业主需求变化、施工条件变动等。工程变更往往会对工程造价产生直接或间接的影响。（1）设计变更可能导致材料种类、数量或规格的调整，从而引发材料成本的变化。例如，设计变更可能要求使用更高性能的材料，或者由于施工条件的变化需要增加或减少某些材料的用量。这些变化都将对工程造价产生直接影响。（2）工程变更还可能导致劳动力需求的调整，包括工种、数量或工时的变化。例如，设计变更可能需要增加或减少某些专业的工人数量，或者由于工期延长需要增加劳动力投入。这些变化会对劳动力成本产生影响，进而影响工程造价。（3）工程变更还可能导致工期的延长和项目管理成本的增加，进一步推高工程造价。

2.4 交叉施工管理不善

在建筑工程项目中交叉施工是一种常见的现象，它涉及多个施工专业的同时作业和相互配合。然而，如果交叉施工管理不善，就容易出现重复施工、资源浪费等问题，从而增加工程造价。第一，交叉施工需要各个施工专业之间的紧密协调和配合。如果缺乏有效的沟通和协调机制，就容易出现施工冲突和重复施工的情况。这不仅会浪费人力、物力和财力资源，还会导致施工进度的延误和工程质量的下降。第二，交叉施工需要合理安排施工顺序和施工进度。如果施工顺序不合理或施工进度安排不当，就容易出现资源闲置和浪费的情况。例如，某些施工环节可能需要等待其他环节完成后才能进行，如果等待时间过长就会导致资源浪费和成本增加。第三，交叉施工还需要加强对施工现场的管理和监控。如果施工现场管理混乱、缺乏有效的监管措施，就容易出现材料浪费、设备损坏等问题，进一步增加工程造价。

3 建筑工程造价预算超标的控制对策

3.1 深入了解市场信息

在编制工程造价预算时，深入了解市场信息是确保预算准确性的关键步骤，市场信息的波动，如材料价格、人工成本、机械租赁费用等，都会直接影响工程造价。（1）要建立一套完善的市场信息收集机制，通过多渠道获取数据，包括供应商报价、行业协会发布的指导价、市场调研报告等。这些数据应定期进行更新和验证，以确保其准确性和时效性。（2）要对收集到的市场信息进行深入分析，识别出价格变化的规律和趋势。例如，某些材料的价格可能受到季节性因素的影响，而人工成本则可能随着劳动力市场的供需变化而波动。通过了解这些规律，预算编制人员可以更加准确地预测未来一段时间内的成本水平，从而在预算中留出合理的浮

动空间^[2]。（3）还要关注政策环境和宏观经济形势的变化，这些因素也可能对工程造价产生间接影响。比如，环保政策的加强可能导致某些材料的价格上涨，而经济衰退则可能降低人工成本。通过综合考虑各种因素，预算编制人员可以制定出更加贴近实际的工程造价预算。

3.2 提高预算编制人员的综合素质

预算编制人员的综合素质直接关系到预算的准确性和合理性。因此，提高预算编制人员的专业水平和工作积极性是控制造价预算超标的重要措施。一方面，要通过开展各类培训活动，不断提升预算编制人员的专业素养。这些培训可以涵盖工程造价理论、预算编制方法、市场分析技巧等多个方面，旨在帮助预算编制人员建立全面的知识体系，提高他们解决实际问题的能力。另一方面，要采用竞争机制，激发预算编制人员的工作积极性。通过设立绩效考核制度，将预算准确性与个人绩效挂钩，可以促使预算编制人员更加认真地对待每一项工作，确保预算编制的合理性。同时，还可以设立奖励机制，对在预算编制工作中表现突出的个人给予表彰和奖励，以进一步激发他们的工作热情。

3.3 严格控制材料成本

材料费用在建筑工程造价中占比较大，因此严格控制材料成本是控制造价预算超标的关键环节：（1）要选择性价比高的材料供应商。通过招标、询价等方式，比较不同供应商的价格和质量，选择那些既能满足工程质量要求又价格合理的供应商。还要与供应商建立长期稳定的合作关系，以确保材料供应的稳定性和可靠性。（2）要建立材料价格数据库。通过收集和分析历史数据，了解各种材料的价格波动情况，为未来的材料采购提供参考。这有助于预算编制人员在编制预算时更加准确地预测材料成本，避免因价格波动而导致的预算超标。（3）要合理规划材料的采购、运输和保管。根据施工进度和材料需求计划，合理安排材料的采购时间和数量，避免因材料积压或短缺而导致的成本增加。还要加强材料的运输和保管管理，确保材料在运输和储存过程中不受损坏或丢失，减少不必要的损耗。

3.4 减少设计变更

设计变更作为建筑工程项目中一个不可忽视的环节，往往成为导致工程造价超预算的“隐形杀手”。为了有效控制造价，必须在设计阶段就下足功夫，尽量减少不必要的设计变更。（1）设计团队应深入施工现场，充分了解实际施工条件和环境。这包括对地质、水文、气候等自然条件的考察，以及对周边交通、设施等社会环境的了解。只有掌握了这些第一手资料，设计团队才

能设计出既符合功能需求又便于施工的图纸，从而减少因设计不合理而导致的设计变更。(2)设计过程中应加强各专业之间的沟通协调。建筑工程涉及建筑、结构、给排水、电气等多个专业，各专业之间需要紧密配合，才能确保设计的整体性和协调性。因此，在设计阶段，应定期组织各专业进行图纸会审，及时发现并解决设计中的矛盾和问题，避免在施工过程中因专业冲突而导致的设计变更^[3]。(3)还可以采用设计优化技术，通过科学的方法和手段对设计方案进行优化，提高设计的经济性和可行性。例如，可以利用BIM技术进行三维建模和模拟施工，提前发现设计中的问题和不足，从而在设计阶段就进行改进和优化，减少施工过程中的设计变更。

3.5 严格现场签证管理

现场签证是施工过程中常见的成本增加点，如果不加以严格控制，很容易导致工程造价超预算。(1)应明确签证的流程和责任。现场签证应由施工单位提出，经监理单位审核后，再报请建设单位审批。每个环节的责任人都应对签证内容的真实性、合理性和必要性负责，确保签证的真实有效。(2)要对签证内容进行严格审核。审核内容包括签证的工程量、单价、总价以及是否属于合同范围内的内容等。对于不符合合同规定或明显不合理的签证，应坚决予以驳回，避免虚假签证和重复签证的发生。(3)还可以利用信息化手段对现场签证进行管理。例如，可以建立现场签证管理系统，将签证的申请、审核、审批等流程全部纳入系统管理，实现签证的电子化、规范化和透明化。这样不仅可以提高签证管理的效率，还可以有效防止签证过程中的舞弊行为。

3.6 精准预测项目风险

在建筑工程项目中，风险是无处不在的。为了有效控制工程造价，必须对可能影响工程造价的各种风险因素进行预测和分析，并制定相应的风险应对措施。(1)

应对市场变化进行预测。建筑材料、人工费用等市场价格波动是常见的风险因素。预算编制人员应密切关注市场动态，及时掌握价格信息，并在预算中留出一定的价格浮动空间，以应对市场价格波动带来的风险。(2)要对政策调整进行预判。政府政策的调整往往会对工程造价产生直接或间接的影响。因此，预算编制人员应关注相关政策动态，了解政策走向，以便在预算中提前考虑政策变化可能带来的影响。(3)还要对自然灾害等不可抗力因素进行风险评估。地震、洪水等自然灾害虽然发生的概率较小，但一旦发生，往往会对工程项目造成严重的损失。因此，在预算编制时，应考虑为这些不可抗力因素留出一定的预算空间，以便在灾害发生时能够及时应对和恢复施工^[4]。

结语：综上所述，建筑工程造价预算超标是一个复杂而重要的问题，需要建筑企业高度重视并采取有效措施加以控制。通过深入了解市场信息、提高预算编制人员综合素质、严格控制材料成本、减少设计变更、严格现场签证管理以及精准预测项目风险等对策的实施，可以有效降低造价预算超标的风险，确保项目在预定的成本范围内顺利完成。希望本文的研究能够为建筑企业有效控制工程造价、提高经济效益和社会效益提供有益的参考和借鉴。

参考文献

- [1]王冠.探究基于工程预算的建筑工程造价控制策略[J].建材与装饰,2020(15):163+166.
- [2]李昌鹏.分析建筑工程造价超预算的原因与改善措施[J].建材与装饰,2020(15):169-170.
- [3]张观明.建筑工程造价超预算原因分析及控制对策研究[N].晋中日报,2020-11-19(007).
- [4]刘勇.建筑工程造价超预算产生的原因与控制对策[J].住宅与房地产,2020(32):88+90.