

# 建筑工程管理要点与优化措施分析

崔 岩

石嘴山市星凯建筑安装有限责任公司 宁夏 石嘴山 753000

**摘 要：**文章深入探讨了建筑工程管理的核心要点，包括质量、进度、成本、安全等方面的管理。通过分析当前建筑工程管理存在的问题，提出针对性的优化措施，如完善管理体制、加强信息化建设、提升人才素质、强化风险管理等。这些措施旨在提高建筑工程管理的效率和准确性，降低工程风险，确保项目的顺利实施。本文的研究对于提升建筑工程管理水平、推动建筑业可持续发展具有重要意义。

**关键词：**建筑工程；管理要点；优化措施

## 1 建筑工程管理概述

建筑工程管理是一项复杂而细致的工作，它涵盖了工程项目的规划、设计、施工、验收及后期维护等多个阶段。其核心目标在于确保工程质量、进度、成本及安全等关键要素得到有效控制。在规划与设计阶段，管理团队需对项目需求进行深入分析，制定科学合理的施工方案。施工过程中，则需对人员、材料、设备等资源进行合理调配，确保施工活动有序进行，严格的质量监管和安全防范措施也是不可或缺的，它们为项目的顺利进行提供有力保障。建筑工程管理还注重与业主、设计单位、施工单位等多方主体的沟通协调，以确保项目目标的顺利实现。通过不断优化管理流程、提升管理效率，建筑工程管理为推动建筑行业的可持续发展做出重要贡献。

## 2 建筑工程管理中存在的问题分析

### 2.1 原材料质量把关不严

在建筑工程管理中，原材料的质量无疑是影响工程质量的首要因素，在实际操作中，一些项目在原材料的质量把关上却存在严重问题，在采购环节，部分采购人员可能为追求更低的成本，而选择那些质量并不达标的原材料。他们可能忽视原材料对于工程质量的重要性，或者与某些供应商存在不正当的利益关系，从而放松对原材料质量的严格把控，原材料在入库前的验收环节也可能存在漏洞<sup>[1]</sup>。一些验收人员可能由于疏忽大意或者与采购人员勾结，而未能及时发现和阻止低质材料的流入。这样一来，这些质量不达标的原材料就有可能被用于施工之中，进而对整个工程的稳定性和安全性构成严重威胁。

### 2.2 施工工艺执行不规范

施工工艺的执行规范与否，直接关系到工程的质量与效率，也是建筑工程管理中不可忽视的一环，在实际施工过程中，一些施工人员却未能严格遵守施工工艺的

规范。一方面，这可能是由于施工人员缺乏必要的专业培训或者技能不足，导致他们无法准确理解和执行施工工艺的要求。另一方面，部分施工队伍为了赶工期或者降低成本，可能会采取一些简化的施工方法或者省略必要的施工步骤。这种做法不仅会降低工程质量，还可能导致施工过程中的安全隐患增多。更为严重的是，一些施工人员可能明知某些做法不符合规范，但为个人利益而故意为之，这无疑是对工程质量和安全的极大威胁。

## 3 建筑工程管理要点分析

### 3.1 质量管理要点

建筑工程的质量管理是整个工程管理的核心，它不仅关系到工程的最终效果，还直接影响到工程的安全性、可靠性和使用寿命。质量管理是建筑工程管理中不可或缺的一环。树立质量第一的理念至关重要，全体管理人员和施工人员都应深刻认识到质量的重要性，坚持“质量是生命”的原则，将质量工作摆在首位。这要求施工单位在项目启动之初就制定明确的质量目标，并通过各种渠道向全体员工传达这一理念，确保每个人都能认识到自己的责任和义务。建立完善的质量体系是质量管理的基石，建筑工程应根据其规模和特点，建立适宜的质量管理体系，明确各个环节的质量责任和标准。这包括制定详细的施工规范、操作规程和质量检验标准，以及建立严格的质量检查和验收制度。设立独立的质量管理部门，由专业的质量管理人员负责具体的质量管理工作，确保质量管理有序进行。在施工过程中，加强质量监督和验收是关键，施工单位应定期对工程质量进行检查，及时发现和解决质量问题，确保施工符合设计要求。建立完善的质量管理档案，记录施工过程中的各项质量数据，便于追溯和维护。实行全过程质量控制，从设计、施工到验收，都要加强质量控制，确保每一个环节都符合要求。

### 3.2 安全管理要点

安全管理是建筑工程管理中的另一项重要内容。项目经理作为工程的直接生产负责人，对安全管理负有不可推卸的责任。他们应制定并落实安全施工制度，考核安全责任制的执行情况，并确保各项安全措施费用的落实。施工现场负责人、项目安监员和特殊工种操作人员都应明确自己的安全职责，确保施工过程中的安全。对施工人员进行安全教育与培训是提升安全管理水平的关键，许多施工人员缺乏相关的安全知识和经验，容易导致安全事故的发生<sup>[2]</sup>。施工单位应加强对施工人员的安全教育和培训，提高他们的安全意识和操作技能。在施工现场，安全检查是消除安全隐患的重要手段，项目专职安监人员应定期进行安全检查，包括定期与不定期检查、专业检查和针对重点工序和高危作业的检查等。通过安全检查，及时发现和解决安全问题，确保施工过程中的安全。安全检查最好与紧急事故演练一起进行，使人们熟悉在紧急安全事故发生时的撤离和避难路线，做好防范和应对准备。建立安全改进机制也是提升安全管理水平的有效途径，施工单位应根据实际情况建立安全改进机制，及时总结和分析安全问题，找出原因并制定改进建议。通过不断完善安全管理流程，规范各项操作，提高工作效率，确保工程的安全稳步进行。

### 3.3 进度管理要点

进度管理是建筑工程管理中的一项重要内容。有效的进度管理可以确保工程在预定的时间内完成，减少工期延误带来的损失。施工单位应根据工程的特点和实际情况，制定经济合理的进度计划。这包括明确各个施工阶段的开始和结束时间，以及各个阶段所需的人员、材料和设备等资源，进度计划应具有一定的弹性，以应对可能出现的突发情况。加强进度控制和监督是确保进度计划得以实施的关键，施工单位应建立进度控制的组织系统，明确各级进度控制人员的职责和分工。通过定期召开进度会议，对进度计划的执行情况进行评估和总结，发现问题及时解决。同时加强与业主、监理单位和设计单位的沟通与协调，确保现场出现的技术问题、变更洽商等能够快速解决，避免对进度造成影响。在进度管理过程中，还应采取多种措施来保障进度的顺利进行。包括优化施工顺序、合理安排资源、提高施工效率等。

### 3.4 成本管理要点

成本管理是建筑工程管理中的另一项重要内容。有效的成本管理可以确保工程在预算范围内完成，提高企业的经济效益。施工单位应注重成本管理的实施，精准工程量核算是成本管理的基础。在项目开始前，施工单

位必须对工程量进行精确计算。这需要专业的造价人员结合施工图纸、规范以及现场实际情况进行细致梳理。准确的工程量是成本预算的基础，任何错误或遗漏都可能导致预算偏差，进而影响后续成本控制。市场价格调研是成本管理的重要环节，施工单位应建立完善的市场价格信息收集渠道，定期更新价格库。同时对于一些价格波动较大的材料，如钢材、水泥等，要进行价格走势预测，以便在预算中合理考虑价格风险。在成本管理过程中，还应注重风险因素的考虑，包括恶劣天气导致的工期延误、设计变更带来的额外费用等。通过预留一定比例的风险金，来应对不可预见的情况，保障项目成本在可控范围内。优化采购渠道、降低采购成本也是成本管理的重要手段。施工单位可以通过集中采购、招标采购等方式降低采购成本，与优质供应商建立长期稳定合作关系，争取更有利的采购价格和付款条件。在库存管理方面，合理规划材料库存，避免积压或缺货。利用信息化手段对库存进行实时监控，根据施工进度精准安排材料进场时间，减少仓储成本和资金占用。建立成本核算体系和定期成本分析也是成本管理的重要环节。施工单位应建立健全成本核算体系，明确核算对象、核算方法和核算周期。定期对项目成本进行分析，对比实际成本与预算成本的差异<sup>[3]</sup>。

## 4 建筑工程管理的优化措施

### 4.1 完善管理体制

建筑工程管理的优化首先应从完善管理体制入手。一个健全的管理体制能够为工程管理提供有力的制度保障，确保各项管理工作有序进行。完善管理体制的关键在于建立科学、合理的组织架构和职责分工。传统的管理体制往往存在职责不清、管理混乱等问题，导致工作效率低下，管理效果不佳。因此需要对现有的管理体制进行全面梳理和优化，明确各个部门和岗位的职责和权限，形成清晰的管理链条。例如，在某大型商业综合体项目中，由于前期管理体制不完善，导致施工进度严重滞后，成本超支。针对这一问题，项目团队对管理体制进行全面改革。他们重新划分部门职责，明确项目经理、技术负责人、质量负责人、安全负责人等关键岗位的职责和权限。同时建立完善的沟通协调机制，确保各部门之间信息畅通，协同工作。通过这些措施，项目团队成功扭转了管理混乱的局面，施工进度和成本控制均得到了有效控制。完善管理体制还需要加强制度建设和执行力度。制定科学合理的规章制度，明确管理流程和操作规范，确保各项工作有章可循，加强制度的执行力度，对违规行为进行严肃处理，形成有效的威慑力。

#### 4.2 加强信息化建设

随着信息技术的飞速发展,信息化已经成为建筑工程管理的重要手段。加强信息化建设的关键在于构建完善的信息管理系统,这个系统应该包括项目管理、质量管理、安全管理、成本管理等多个模块,能够实现对工程全过程的实时监控和数据分析。通过信息管理系统,可以及时获取工程进度、质量状况、安全隐患等关键信息,为决策提供有力支持。例如,在某高速公路建设项目中,项目团队引入了先进的信息管理系统。该系统通过物联网技术实现对施工现场的实时监控,包括车辆进出、材料消耗、施工进度等关键信息。系统还具备数据分析功能,能够对施工数据进行深度挖掘和分析,为项目管理提供科学依据。通过这一系统,项目团队成功实现对施工过程的全面掌控,有效提高管理效率和准确性。加强信息化建设还需要注重信息安全和数据保护。在构建信息管理系统时,要充分考虑信息安全风险,采取有效的防护措施,确保数据的安全性和完整性。

#### 4.3 提升人才素质

人才是建筑工程管理的核心要素。提升人才素质是优化工程管理的关键措施之一。提升人才素质的关键在于加强培训和教育,通过定期举办培训班、研讨会等活动,提高管理人员和施工人员的专业技能和管理水平,鼓励员工参加各类职业资格考试和认证,提升他们的专业素养和竞争力。例如,在某大型住宅小区项目中,项目团队注重人才培养和引进。他们定期组织内部培训活动,邀请行业专家进行授课,提高员工的专业技能和综合素质。项目团队还积极引进外部优秀人才,补充团队力量。通过这些措施,项目团队成功打造一支高素质、专业化的管理团队,为项目的顺利实施提供有力保障<sup>[4]</sup>。提升人才素质还需要注重激励机制的建设,通过建立科学合理的薪酬体系、晋升通道和奖励机制,激发员工的工作积极性和创造力,加强企业文化建设,营造积极向上、团结协作的工作氛围,提高员工的归属感和忠诚度。

#### 4.4 强化风险管理

强化风险管理的关键在于建立完善的风险管理体系,这个体系应该包括风险识别、风险评估、风险应对和风险监控等多个环节。通过风险识别,可以及时发现潜在的风险因素;通过风险评估,可以对风险的大小和可能性进行量化分析;通过风险应对,可以制定有效的应对措施来降低风险;通过风险监控,可以对风险的变化情况进行实时监控和预警。例如,在某桥梁建设项目中,项目团队在前期就进行了详细的风险识别和分析。他们发现该项目存在地质条件复杂、施工难度大等风险因素。针对这些风险,项目团队制定详细的风险应对措施,包括加强地质勘探、优化施工方案等。他们还建立完善的风险监控机制,定期对风险的变化情况进行评估和预警。通过这些措施,项目团队成功降低工程风险,保障项目的顺利实施。

#### 结束语

建筑工程管理是一项复杂而系统的工程,涉及多个方面和环节。通过深入分析和研究,提出了针对性的优化措施,以期提高建筑工程管理的整体水平。未来,随着建筑业的发展和技术的进步,建筑工程管理将面临更多的挑战和机遇。需要不断创新管理理念和方法,以适应新时代的发展需求,推动建筑业的高质量发展。

#### 参考文献

- [1]师崇文.建筑工程管理要点与优化措施分析[J].建筑与装饰,2024(5):55-57.
- [2]党仁甲.现代工程技术在建筑工程管理中的应用分析[J].居业.2023,(2).DOI:10.3969/j.issn.2095-4085.2023.02.016.
- [3]王钦,陈阳.建筑工程管理中的控制要点与优化措施[J].居业.2021,(4).DOI:10.3969/j.issn.2095-4085.2021.04.078.
- [4]李华锋,贾华强.建筑工程管理要点与优化措施分析[J].数字化用户,2024(44):141-142.