

房屋建筑施工管理存在的问题及对策

全晓云

宁夏第一建筑有限公司 宁夏 银川 750021

摘要：随着我国城市化进程的快速推进，房屋建筑施工管理的重要性日益凸显。本文深入探讨了房屋建筑施工管理的重要性及其面临的问题，包括施工技术落后、管理机制不完善、管理手段落后、成本及资金管理意识不强、施工材料选择不当等。针对这些问题，提出了全面的对策，如深化技能培训、鼓励技术创新、完善管理机制、引入先进管理手段、精细管理与风险控制并重、严格施工材料管理以及加强安全管理。这些对策旨在提升施工管理的整体水平，确保工程质量、安全、进度和成本的有效控制。

关键词：房屋建筑；施工管理；问题；对策

引言：房屋建筑施工管理作为建筑项目的核心环节，其重要性不言而喻。它不仅关乎工程项目的质量与安全，还直接影响工程进度、成本控制以及最终的经济效益和社会效益。然而，当前房屋建筑施工管理仍面临诸多挑战，如技术水平滞后、管理机制不健全等。因此，本文旨在分析这些问题，并提出相应的解决策略，以期提升我国房屋建筑施工管理水平提供有益参考。

1 房屋建筑施工管理的重要性

房屋建筑施工管理在整个建筑项目周期中占据着举足轻重的地位，其重要性不言而喻，它不仅关乎工程项目的质量与安全，还直接影响到工程进度、成本控制以及最终的经济效益和社会效益。以下是对房屋建筑施工管理重要性的详细阐述。首先，从工程质量的角度来看，施工管理是确保房屋建设达到预期标准的基石。通过科学的管理手段，可以严格把控原材料的质量，监督施工过程，确保每一项工序都符合设计规范和标准要求。良好的施工管理能够预防质量问题的发生，如结构不稳定、渗水漏水等，从而保障建筑物的使用寿命和居住者的安全。其次，在安全管理方面，房屋建筑施工管理同样发挥着至关重要的作用。建筑施工现场往往环境复杂，存在诸多安全隐患。有效的施工管理能够建立健全的安全管理体系，包括安全教育培训、现场安全巡查、应急预案制定等，将安全风险降至最低。这不仅能保护施工人员的生命安全，还能避免因安全事故导致的工期延误和额外成本支出。再者，施工管理对于工程进度的把控至关重要。通过合理的施工计划安排、资源调配和进度监控，可以确保各项施工活动有序进行，及时应对可能出现的延误情况，保证工程按时完工。这对于开发商而言，意味着能够更早期地将产品投入市场，回收投资，降低财务成本。成本控制是房屋建筑施工管理中

的又一关键环节。通过精细化管理，可以有效控制人工、材料、机械等各项费用，避免不必要的浪费。施工管理中的成本优化策略，如采购管理、库存管理、效率提升等，都能为项目节省大量开支，提高整体经济效益^[1]。此外，良好的施工管理还有助于提升企业形象和社会责任感。一个管理有序、质量可靠的建筑项目，不仅能增强消费者对企业的信任度，还能促进企业的可持续发展，为城市建设和社会发展贡献力量。

2 房屋建筑施工管理存在的主要问题

2.1 施工技术水平落后

施工技术作为施工活动的核心，其先进性直接关系到施工效率与工程质量。然而，部分施工人员技术水平的滞后，主要归因于两方面：一是行业内部对新技术、新工艺的推广普及不够广泛，导致信息闭塞，先进技术难以快速被一线工人掌握；二是培训机制的缺失，许多企业忽视了对员工的持续教育，未能定期组织技能培训，使得工人技能停留在旧有水平，难以适应现代建筑施工的高标准要求。这不仅拖慢了施工进度，还可能因技术不当引发质量缺陷乃至安全事故，严重影响项目的整体性能和安全性。

2.2 管理机制不完善

房屋建筑施工管理是一个系统工程，涉及人、财、物、信息等多方面的协调与控制。管理机制的不完善，往往表现为制度不健全、流程不清晰、责任不明确等问题。这背后，既有企业对管理体系构建重视不足的原因，也有执行过程中监管不力、奖惩机制缺失导致的执行力下降。管理机制的不健全，使得施工现场容易出现管理盲区，如材料管理混乱、工人作业无序、安全隐患未能及时发现等，这些问题累积起来，将严重威胁项目的顺利进行和最终质量。

2.3 管理手段落后

在信息化时代,数字化、智能化管理已成为提升管理效率的关键。然而,部分房屋建筑施工企业仍依赖传统的人工管理方式,如手工记录、纸质传递信息等,这不仅效率低下,还易出错。缺乏信息化平台的支持,使得项目管理难以实现数据的实时共享与深度分析,决策过程缺乏科学依据,难以快速响应市场变化和施工现场动态。因此,推动施工管理手段的信息化升级,构建智慧工地,成为提升管理效能、优化资源配置的迫切需求。

2.4 成本管理和资金管理意识不强

成本控制与资金管理是项目盈利的关键环节。在实践中,一些小额支出的忽视,看似微不足道,实则积少成多,最终可能导致成本超支,侵蚀项目利润。此外,材料管理的不善,如采购计划不合理、库存控制不当、浪费现象严重等,也是成本上升的重要原因。这反映出企业在成本管理和资金管理上缺乏精细化思维,未能建立有效的成本控制体系和资金监控机制^[2]。加强成本预算、严格执行采购流程、提高材料利用率、实施严格的财务核算,是提升项目经济效益的必要措施。

2.5 施工材料选择不当

施工材料作为建筑的基础元素,其质量直接影响工程的耐久性和安全性。然而,在实际操作中,部分施工企业因追求短期利益,忽视材料质量,选择价格低廉但性能不佳的材料,或是对材料性能了解不足,导致选材不当。这不仅会降低工程整体质量,还可能因频繁维修更换而增加长期成本,损害企业形象。因此,建立科学的材料采购与评价体系,综合考虑材料性能、成本、供应商信誉等因素,确保材料质量与成本的最佳平衡,是保障工程质量的前提。

3 加强房屋建筑施工管理的对策

3.1 深化技能培训与鼓励技术创新

施工技术水平是施工活动的核心竞争力,为了持续提升这一水平,施工单位需构建技能培训与技术创新的双重机制。(1)技能培训应成为常态化的工作,通过线上线下相结合的方式,为施工人员提供全面、系统的学习平台。线上课程便于员工灵活安排时间,学习最新的理论知识;线下实操演练和专家讲座则能增强实践操作能力,促进理论与实践的深度融合。此外,鼓励员工参加行业交流会议,拓宽视野,了解国际前沿的施工技术和趋势。(2)技术创新是推动施工行业发展的不竭动力。施工单位应设立专项基金,对在技术创新方面取得突出成果的个人或团队给予物质和精神上的双重奖励,激发全体员工的创新热情。积极与高校、科研机构建立

产学研合作关系,引入外部智力资源,共同攻克施工技术难题。通过技术革新,不仅能够提升施工效率,还能有效降低成本,增强市场竞争力。

3.2 完善管理机制

健全的管理制度是施工顺利进行的基本保障,施工单位应制定一套全面覆盖施工质量、安全、材料、设备等各个方面的管理制度,确保每项工作都有章可循、有据可依。特别是施工质量责任制,必须明确到人,形成“人人关心质量、人人负责质量”的良好局面。建立严格的监督机制,通过定期检查、随机抽查、专项检查等多种方式,确保制度的有效执行。对于发现的问题,要建立快速响应机制,及时整改并复查,形成闭环管理。优化管理流程是提高管理效率的关键,施工单位应运用现代管理理论和方法,对施工流程进行梳理和优化,去除不必要的环节,减少冗余和浪费^[3]。通过流程再造,实现施工管理的标准化、规范化和高效化,提升整体运营效率。

3.3 引入先进管理手段

在科技日新月异的今天,信息化和智能化已成为提升施工管理水平的必由之路。施工单位应充分利用云计算、大数据、物联网等先进技术,构建施工管理信息化平台,实现施工数据的实时采集、传输、分析和处理。这一平台应能够支持施工进度的实时监控、施工质量的远程监控以及施工成本的动态控制,为管理层提供准确、及时的数据支持,提高决策的科学性和准确性。智能化施工设备的引入,如无人机进行地形测绘、机器人进行精确施工、智能传感器进行实时监测等,能够显著提升施工精度和效率,同时降低施工风险。这些设备的应用,不仅减轻了施工人员的劳动强度,还提高了施工的安全性和可靠性。建筑信息模型(BIM)技术是施工管理信息化的重要工具。通过BIM技术,施工单位可以构建三维可视化模型,进行施工模拟、碰撞检测、进度管理等,提前发现并解决潜在问题,提高施工管理的精确性和预见性。BIM技术的应用,还能够促进设计、施工、运维等全生命周期的信息集成和共享,提升整个产业链的协同效率。

3.4 精细管理与风险控制并重

成本管理和资金管理是施工管理的核心内容,施工单位应建立详细的成本预算和控制体系,对施工过程中的各项费用进行精细核算和控制。通过优化施工方案、合理安排施工进度、控制材料消耗等方式,降低施工成本,提高经济效益。加强资金管理,确保资金使用的合理性和安全性,避免资金浪费和财务风险。风险控

制是成本管理和资金管理的重要组成部分,施工单位应建立风险预警和应对机制,对施工过程中的潜在风险进行识别和评估。通过风险分散、风险转移、风险规避等方式,降低施工风险对成本的影响。例如,通过购买保险来转移部分风险,或者通过合理的施工安排来规避风险。此外,加强对应收账款的管理,确保资金及时回笼,降低坏账风险,保持资金流的稳定。为了进一步提高成本管理和资金管理的效果,施工单位应将这两项工作纳入绩效考核体系^[4]。通过设定明确的考核指标和奖惩机制,激励员工积极参与成本管理和资金管理,提高管理效果。定期组织内部培训和交流活动,提升员工的管理能力和专业素养。

3.5 严格施工材料管理

施工材料的质量直接影响施工质量和工程成本,严格施工材料管理是施工管理的关键环节之一。(1)施工单位应建立严格的材料采购制度,选择信誉良好、质量可靠的供应商。通过招标、询价、比价等方式,降低材料采购成本,同时确保材料的质量符合设计要求。(2)加强材料质量控制是施工材料管理的核心任务。施工单位应建立材料质量检测体系,对进场的材料进行严格的质量检测。通过抽样检验、送检等方式,确保材料质量符合相关标准和设计要求。对不合格的材料,坚决予以退货或更换,防止其流入施工现场。(3)优化材料使用是提高材料利用率、降低成本的有效途径。施工单位应制定合理的材料使用计划,避免材料浪费^[5]。通过材料定额管理、材料回收利用等方式,提高材料利用率。(4)加强对施工设备的维护和管理,确保设备处于良好运行状态,减少因设备故障导致的材料浪费和施工进度延误。

3.6 安全管理

安全管理是施工管理的重中之重,(1)施工单位应建立健全的安全管理制度,包括安全生产责任制、安全教育培训制度、安全检查制度等。明确各级管理人员和员工的安全职责,确保安全管理制度的有效执行。(2)

加强安全教育培训,提高员工的安全意识和自我保护能力。培训内容应涵盖安全法规、操作规程、事故案例分析等方面,确保员工掌握基本的安全知识和技能。(3)培育安全文化。施工单位应将安全文化融入企业文化之中,通过安全宣传、安全活动等方式,营造“人人讲安全、事事为安全”的良好氛围。鼓励员工积极参与安全管理,提出安全改进建议,共同维护施工安全。建立安全激励机制,对在安全管理方面表现突出的个人或团队给予表彰和奖励。(4)强化安全检查与隐患排查。施工单位应建立定期检查和隐患排查机制,对施工现场进行全面的安全检查。对发现的安全隐患,要及时采取措施进行整改,确保隐患得到及时消除。建立隐患排查治理台账,对隐患的排查、治理、复查等情况进行详细记录,形成闭环管理。

结语

综上所述,房屋建筑施工管理是一项复杂而系统的任务,需要施工单位在多个方面下功夫。通过深化技能培训、完善管理机制、引入先进手段、加强精细化管理与风险控制、严格材料管理以及强化安全管理,可以显著提升施工管理的整体水平。这不仅有助于保障工程项目的顺利进行,还能提升企业的竞争力,为建筑行业的可持续发展奠定坚实基础。

参考文献

- [1]刘永红.房屋建筑施工管理存在的问题及对策探讨[J].建筑·建材·装饰,2021(16):33-34.
- [2]刘景雨.房屋建筑施工管理的优化对策分析[J].模型世界,2023(11):109-111.
- [3]刘东.房屋建筑施工管理的控制策略分析[J].建材发展导向,2023,21(5):146-148.
- [4]双娟娟.刍议房屋建筑施工安全与安全管理[J].建材与装饰,2021,17(9):195-196.
- [5]吴宏.房屋建筑施工管理中常见质量问题及对策[J].建筑·建材·装饰,2024(17):31-33.