

建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义

刘 斌

华智建项目管理有限公司 陕西 西安 710000

摘 要：随着我国建筑经济水平的提升，建筑行业已成为我国社会经济的主导性产业，其产生的经济推动力极强。建筑行业所生产的商品为我国国民经济的发展奠定了坚实的基础。然而，建筑行业的发展风险性较强，项目质量直接影响到社会民生安全和整体社会和谐发展。因此，需要做好各项建筑工程管理工作，强化全过程造价控制力度。本文主要探讨建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义，分析当前我国建筑工程造价管理的现状，正确认识全过程造价控制对于建筑工程发展的重要意义，并制定更为合理的控制对策。

关键词：建筑；工程管理；全过程造价控制

引言：现阶段，随着我国市场经济的不断发展，工程造价成为建筑工程项目尤为重要的组成部分，其在整体项目施工管理时期占据重要地位，直接决定并影响到项目的资金成本及技术投入量。因此，在实际的建筑工程管理工作中，为了尽可能减小企业的成本费用，提升经济收益，需要采取全过程造价控制的形式，合理管控项目的工程风险及成本，明确总现场施工发展方向，提高工作人员对成本管控的认知意识，做好人力物力等各类资源的台账记录，优化配置各项资源，最大化企业经济效益。

1 建筑工程管理中全过程造价管理内涵分析

全过程造价管理会渗入到项目的全部实施环节，应当使用较为先进的造价管理形式进行各项物资及人力资源的监管，消除各类安全隐患，降低各类外界因素对项目形成的不良影响，提高总体项目的实施效果，全方位提升经济收益。结合项目的工作要求进行造价管理，按照相关的管理工序，不断推行造价管理工作，同时也需要结合其工序，适当调整管理方案。企业管理人员要结合项目的设计要求，合理开展不同时期的造价管理工作，掌握造价支出的影响因素，全方位提高企业的经济收益，带动企业发展。

2 建筑工程造价管理问题分析

2.1 重视度低下

现阶段，我国大部分建筑施工单位在进行项目管理时，会将项目的效率及效益放置到首要位置，完全忽视管理工作开展的重要价值。即便使用了相关的管理措施，其管理形式也会与实际状况脱轨，二者的契合度较差，造价成本管理科学性低下，形成制度架空性问题，落实性也会受到较大影响。因此，只能使用工程施工成

本的方式弥补成本缺失问题，这会在无形中提高项目施工的成本支出费用。受到工作态度的影响，后续开展的各项工作环节顺畅度较差，管理和控制工作的难度较高，减小了企业在市场中的竞争力。

2.2 监管力度低下

对当前我国建筑工程管理施工现状进行探究，全过程造价控制中的资金及成本损耗量较大的环节是施工阶段，其会进一步划分为人工成本及材料成本。这项管理工作是造价管控的核心环节，如果不能对其进行严格监管，所形成的资源损耗问题将十分严峻，直接约束并影响到项目的经济效益。还有一些施工单位自身推行的监管制度不够完善，在监督管理时期，监督工作的实效性低下，形成表面主义，不能起到较强的规范作用。

2.3 信息化水平不足

随着信息技术的快速发展，许多行业已经实现了信息化管理，但在建筑工程造价管理领域，信息化水平仍然较低。许多建筑企业仍然依赖传统的手工记录和纸质文件进行造价管理，导致信息传递不及时、数据不准确，影响了造价控制的效率和效果。信息化水平不足还导致了数据共享困难，各部门之间的信息孤岛现象严重，难以实现全过程的协同管理。

2.4 缺乏专业人才

建筑工程造价管理需要具备专业知识和技能的人才，然而，当前我国建筑行业中，专业的造价管理人员相对匮乏。许多企业缺乏对造价管理人员的系统培训，导致其在工作中难以应对复杂的造价管理问题。此外，部分造价管理人员对新技术、新方法的接受度较低，难以适应现代建筑行业的发展需求。

2.5 成本控制意识薄弱

在许多建筑企业中，成本控制意识较为薄弱，尤其是在中小型企业中，管理层往往更关注项目的进度和质量，而忽视了成本控制的重要性。这种意识薄弱导致在项目执行过程中，成本超支现象频发，企业难以实现预期的经济效益。

3 建筑工程全过程造价控制的重要性分析

3.1 增强市场竞争力

随着我国建筑市场的改革及发展，建筑企业之间的竞争十分激烈。建筑施工单位的各个项目若其质量相同，其报价将决定企业在市场中所占据的地位及影响力。各个项目会划分为多个工程共同组成，但在价格方面，施工造价及建筑产品的经济效益等都会影响到其最终价格。企业想要提升其经济效益，需要深入了解建筑市场的行情变化动态，以保障项目施工质量为准，将其造价控制在适宜范围内。企业只有借助全过程造价控制的方式，才能使自身管理能力变得更强，在竞争市场中站稳脚跟。

3.2 为决策提供依据

建筑工程全面造价管控工作的开展，可以为企业作出各类生产经营活动决策提供帮助。在建筑施工项目中，所涉及的环节较为繁杂，且各个环节的影响因素较多，需要不断投入资金，做好各项资金的预算支出控制工作，才能进一步推动项目施工进度，对资金利用状态进行分析及管控。各个环节都会影响到资金的投入情况。因此，通过强化工程造价管控的方式，可以进一步减小经济纠纷等事件，增强企业的管理能力，凸显其综合效能的价值及优势。

3.3 实现项目管理活动开展目标

如果企业领导人员在视察建筑工程项目时，需要全面了解其项目，这就使得项目造价控制在该评价体系中发挥出极高作用。在综合评价项目的过程中，会以项目施工水准作为评价的主要参数，同时其也是项目质量的技术保证，利用其进行项目造价管理。各项环节的施工人员可以是工作者，也可以是监督者。将责任落实下去，对每个工作人员进行评价，探究其总体项目的管理成效。

3.4 提高资金使用效率

全过程造价控制能够有效提高资金的使用效率。通过对项目各个阶段的资金使用情况进行实时监控，企业可以及时发现资金使用中的问题，避免资金浪费和滥用。此外，全过程造价控制还能够帮助企业优化资金配置，确保资金在关键环节的合理使用，从而提高项目的

整体经济效益。

3.5 降低项目风险

全过程造价控制能够有效降低项目的风险。通过对项目各个阶段的成本进行严格管控，企业可以及时发现潜在的风险因素，并采取相应的措施进行规避。此外，全过程造价控制还能够帮助企业制定更为合理的风险应对方案，确保项目在遇到突发情况时能够迅速调整，降低损失。

4 建筑工程全过程造价控制的建议

4.1 决策时期的工程造价管控

企业在进行该时期造价管理时，需要收集并整合各类数据信息，使其可以作为投资者的主要依据，就各项得到评价的指标进行确认，保障数据信息的真实可靠度，对项目的投资状况进行预估，充分分析项目建成后存在的风险及收益状况，制定更为合理化的风险管控方案。及时论证工程造价的合理性及正确度，是否符合具体的施工要求标准，对工程造价进行更为有效化的管控。

4.2 施工时期的工程造价管控

在建筑项目的具体施工时期，需要严格审查工程进度，并依照其进度计划，制定相对应的管理机制，强化总体进度管理工作的有效度。同时，还需要审查施工合同的内容，确保其与施工单位上报的各类资料相符，进一步确保资料应用的合理程度，分析资料使用状况。

4.3 构建完善的造价管理制度

需要构建更为完善的造价管理制度，引入更为先进的管理观念，学习国内外较为先进的造价管理理念及知识，构建更为完善的造价管理制度，指导企业开展各项施工活动，提升企业对全过程造价控制内涵及重要性的认知程度，遵守各项造价管理原则，推动该项工作的开展。

4.4 开发并使用现代新技术

加大对信息技术方面的研究力度，提升总体全面预算管理信息的利用共享程度，开发使用节能绿色材料及设备，本质上提升项目施工的效率及质量，减小物资成本的损耗。

4.5 加强信息化建设

建筑企业应当加强信息化建设，引入先进的信息化管理系统，实现造价管理的信息化、数字化。通过信息化系统，企业可以实现对项目各个阶段的实时监控，确保数据的准确性和及时性。此外，信息化系统还能够实现各部门之间的信息共享，打破信息孤岛，提高管理效率。

4.6 培养专业人才

建筑企业应当加强对造价管理人员的培训，提升其

专业知识和技能。企业可以通过组织内部培训、外部学习等方式,帮助造价管理人员掌握最新的造价管理技术和方法。此外,企业还应当鼓励造价管理人员积极参与行业交流,学习先进的管理经验,提升自身的专业水平。

4.7 强化成本控制意识

企业应当通过培训、宣传等方式,强化全员的成本控制意识,确保每个员工都能够认识到成本控制的重要性。通过建立激励机制,鼓励员工在项目执行过程中主动控制成本,减少浪费,提升企业的整体经济效益。

5 案例分析

为了更好地理解全过程造价控制的实际应用,本文选取了一个典型的建筑工程案例进行分析。某大型商业综合体项目在施工过程中,采用了全过程造价控制的方法,从项目决策阶段到竣工验收阶段,各个环节都进行了严格的造价管理。

5.1 决策阶段

在项目决策阶段,企业进行了详细的市场调研和数据分析,确保项目的可行性和经济效益。通过科学的投资估算和风险评估,企业制定了合理的预算方案,为后续的施工阶段奠定了坚实的基础。

5.2 设计阶段

在设计阶段,企业采用了价值工程的方法,优化设计方案,确保在满足功能需求的前提下,最大限度地降低成本。通过与设计单位的密切合作,企业有效地控制了设计变更带来的额外费用。

5.3 施工阶段

在施工阶段,企业建立了严格的成本控制体系,对人工、材料、机械等各项费用进行了实时监控。通过引入信息化管理系统,企业实现了对施工进度的精确控制,避免了因工期延误导致的成本增加。

5.4 竣工验收阶段

在竣工验收阶段,企业进行了全面的成本核算和效益分析,确保项目的实际成本控制在预算范围内。通过全过程造价控制,企业不仅实现了成本的最小化,还提高了项目的整体质量。

6 结论

通过上述案例分析可以看出,全过程造价控制在建筑工程管理中具有重要的实际意义。它不仅能够有效控制项目成本,提高经济效益,还能够提升项目的整体质量和管理水平。因此,建筑企业应当高度重视全过程造价控制,将其作为项目管理的重要组成部分。

7 未来展望

随着建筑行业的不断发展,全过程造价控制将面临更多的挑战和机遇。未来,建筑企业需要进一步加强对新技术、新材料的研究和应用,提升造价管理的科学性和精准性。同时,企业还应当加强与国际先进企业的交流与合作,学习借鉴其先进的造价管理经验,不断提升自身的竞争力。

8 全过程造价控制的挑战与应对策略

8.1 挑战

尽管全过程造价控制在建筑工程管理中具有显著的优势,但在实际应用过程中仍面临诸多挑战。首先,建筑项目的复杂性和不确定性增加了造价控制的难度。其次,建筑行业的市场环境变化迅速,材料价格、人工成本等波动较大,给造价控制带来了不确定性。此外,建筑企业的管理水平和信息化程度参差不齐,部分企业在实施全过程造价控制时面临技术和人才短缺的问题。

8.2 应对策略

为了应对这些挑战,建筑企业需要采取以下策略:

加强市场调研:企业应密切关注建筑市场的动态变化,及时掌握材料价格、人工成本等关键信息,为造价控制提供准确的数据支持。

提升信息化水平:企业应加大对信息化建设的投入,引入先进的造价管理软件和系统,实现数据的实时监控和分析,提高造价控制的效率和准确性。

加强人才培养:企业应加强对造价管理人员的培训,提升其专业知识和技能,确保其能够应对复杂的造价管理问题。同时,企业还应鼓励员工参与行业交流,学习先进的管理经验。

优化管理流程:企业应不断优化造价管理的流程,确保各个环节的衔接顺畅,减少管理漏洞和资源浪费。通过流程优化,企业可以提高造价控制的整体效果。

9 全过程造价控制的未来发展趋势

随着科技的进步和建筑行业的不断发展,全过程造价控制将呈现出以下发展趋势:

智能化:未来,随着人工智能和大数据技术的应用,全过程造价控制将更加智能化。通过智能算法和数据分析,企业可以更精准地预测和控制项目成本,提高造价管理的科学性和精准性。

绿色化:随着绿色建筑理念的普及,全过程造价控制将更加注重环保和可持续发展。企业将在造价控制中引入绿色材料和节能技术,降低项目的环境影响。

全球化:随着建筑市场的全球化,全过程造价控制将更加注重国际标准和规范的对接。企业将学习借鉴国

际先进的造价管理经验，提升自身的国际竞争力。

结语：依据文章上述内容可以得知，在建筑工程管理工作中，开展全过程造价控制管理工作尤为重要。工程造价管理的工作难度较高，一些工程量单价波动明显，无法让企业更好地掌控资金的发展及去向。因此，企业管理人员需要保持认真且严谨的态度，践行造价管理。通过这项工作的开展，可以有效管控项目施工时期的资金投入量，减小成本损耗，同时还可以强化项目的资金利用效率，让全过程造价贯彻并落实到建筑项目的全生命周期。企业管理人员需要合理借助这类方式进行项目监管，优化各类物资资源配置状况，提升企业的经济效益。

参考文献

- [1]浅谈建筑工程项目全过程造价控制及管理[J].李建兰.建材与装饰.2019(20)
- [2]建筑工程项目全过程造价控制及其管理[J].潘长华.居舍.2018(24)
- [3]浅析建筑工程如何开展全过程造价控制与管理[J].张正瑜.民营科技.2018(10)
- [4]建筑工程项目全过程造价控制及其管理方案探究[J].李斌.住宅与房地产.2018(30)
- [5]建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义[J].方敏.住宅与房地产.2017(21)