

浅析市政工程施工管理现状及应对策略

马 凯

银川第一市政工程有限责任公司 宁夏 银川 750001

摘要：市政工程施工管理作为城市基础设施建设的关键，涵盖项目规划、资源配置、进度控制、质量监督及安全管控等多个环节。当前，管理体制不完善、人员素质不足、施工监督不到位以及资源配置与技术支持欠缺等问题频发。为应对这些挑战，需完善管理体制，加强人员培训与管理，强化施工监督，并优化资源配置与技术支持。这些措施旨在提升市政工程施工管理的整体水平，确保工程高效、优质完成，推动城市化进程与居民生活质量的双重提升。

关键词：市政工程；施工管理；现状；应对策略

引言

市政工程施工管理作为城市发展的重要支撑，承载着提升城市功能与居民生活质量的重要使命。然而，随着城市化进程的加速，市政工程项目规模日益扩大，复杂性增加，对施工管理水平提出了更高要求。当前，市政工程施工管理面临多重挑战，亟需通过系统性改进与创新，提升管理效能，确保工程项目的顺利实施与高质量完成。采用先进技术，优化资源配置，强化质量控制。

1 市政工程施工管理概述

市政工程施工管理，作为城市基础设施建设的核心环节，承载着推动城市化进程、提升居民生活质量的重要使命。这一管理过程涵盖了项目规划、资源配置、进度控制、质量监督及安全管控等多个维度，旨在确保市政工程项目高效、优质地完成。在市政工程施工管理的广阔范畴内，项目规划扮演着至关重要的角色。它要求管理者在项目启动之初，便需对项目的整体布局、技术路线及潜在风险进行全面考量，为后续施工奠定坚实基础。资源配置方面，则需精细统筹人力、物力及财力，确保各项资源在项目中得到最优配置，以支撑施工活动的顺利进行。进度控制是市政工程施工管理的又一关键要素。它要求管理者依据项目规划，设定合理的施工周期，并通过科学的调度与协调，确保各阶段任务按时、按质完成。在此过程中，质量监督同样不可或缺。管理者需依据相关标准与规范，对施工过程进行严格把关，以防范质量隐患，保障项目的整体品质。安全管控也是市政工程施工管理的重要环节。它要求管理者始终将安全放在首位，通过建立健全的安全管理体系，提升施工人员的安全意识与应急能力，确保施工过程中的安全稳定。

2 市政工程施工管理现状

2.1 管理体制不完善

市政工程施工管理体制现存的缺陷，已成为阻碍行

业高效发展的关键因素。在市场管理机制方面，其有效性严重不足。市政工程项目管理通常由市政主管部门或受托单位承担，由于工程特性，会涉及众多部门与领域，致使管理呈现分散态势，协调工作面临巨大挑战。在某个城区基础设施建设项目中，涉及多家审计、监理、设计及业主单位，各单位间的管理对接流程错综复杂。部分参与方未能严格遵守既定程序进行招投标，项目法人及工程监理制度构建不足，导致施工与监理合同缺失，施工进度与效率受到明显阻碍。质量管理体系存在重大缺陷。项目实施期间，部分管理人员过于追求工程进度，对工程质量监管不力，造成施工质量难以符合标准，进而引发成本超支及安全事故频发等问题。某项目中，管理人员约八十人，劳务人员超过千人，施工范围广泛且战线长，而管理资源相对匮乏，致使管理措施难以有效实施，责任划分不明确，整体管理较为松散，严重制约了项目管理的效率，迫切需要进行改进和完善，以满足基础设施建设的发展需求^[1]。

2.2 人员素质与管理经验不足

(1) 市政工程施工管理人员的专业素质现状令人担忧。在项目管理的核心领域，管理人员的经验积累显得尤为关键。然而，当前部分管理人员在项目管理经验上的欠缺，导致了“非专业人士指导专业人士”的尴尬局面，这阻碍了市政工程项目有序推进，更在一定程度上影响了工程质量和效率。特别是在一些具体案例中，某地的市政工程项目中，管理团队展现出了年轻化的特点，相关工程经验相对欠缺，这无疑增加了项目管理的挑战性。(2) 管理人员无证上岗的现象也时有发生。这种情况违反了行业规范，更直接影响了施工人员技术水平的提升。施工人员技术水平的提升是确保工程质量与安全的重要环节，而管理人员的无证上岗无疑削弱了这一环节的效力。施工人员的培训也往往流于形式，难以

达到预期的培训效果，这对施工人员技术水平的提升以及整体施工团队的建设都带来了不利的影响。(3) 市政工程施工管理在专业素质与管理经验上的不足，已成为制约市政工程项目管理水平提升的关键因素^[2]。

2.3 施工监督不到位

在市政工程施工管理的诸多挑战中，施工监督的缺失尤为明显。当前，施工监督体系面临着监督力度薄弱、监督手段匮乏以及监督范围狭窄等多重困境。具体来说，监督力度的不足导致施工过程中的诸多质量问题与安全隐患未能得到及时发现与纠正。一些施工单位在技术支持与技术指导方面存在明显短板，面对复杂的技术难题时，难以迅速且有效地找到解决方案。这影响了施工进度，更对工程质量构成了潜在威胁；施工人员的安全意识淡薄也是一大隐患。部分施工人员对安全规范的理解与执行不够深入，加之施工设备的不规范使用，使得施工现场的安全风险显著增加。安全事故的频发，给施工人员带来了生命威胁，也对市政工程项目的整体推进造成了不利影响。总的来说，施工监督的不到位已成为市政工程施工管理中的一个亟待解决的问题。加强施工监督，提升监督力度与手段，拓宽监督范围，对于保障市政工程质量与安全具有重要意义^[3]。

2.4 资源配置与技术支持不足

(1) 在资源配置维度，市政工程施工暴露出显著的不合理性。地质勘查作为施工前期的关键环节，未能得到充分且有效的开展，致使施工过程中遭遇各类地质状况时缺乏精准的应对预案，影响工程推进的稳定性。材料采购与供应的规划缺乏科学性与前瞻性，时常出现材料短缺或供应不及时的情况，这扰乱了施工的正常节奏，还因紧急采购而增加成本支出，使得工程进度受到严重的阻碍；资金筹备与调配也存在不足，资金链的不稳定限制了工程的顺利开展，一些关键环节因资金短缺而无法按时完成，给整体工期带来压力。(2) 于技术支持层面，众多施工单位表现出明显的滞后性。在当今快速发展的建筑技术环境下，部分施工单位未能紧跟时代步伐，对新技术、新设备以及新方法的接纳与应用程度较低。陈旧的施工技术难以满足现代市政工程对质量和效率的严苛要求，导致施工过程中出现质量瑕疵、返工率高等问题，严重制约了施工效率的提升，也使得工程质量难以达到更高的标准，无法适应城市发展对市政设施日益增长的需求。(3) 资源配置的不合理与技术支持的欠缺相互交织，加剧了市政工程施工管理的难度，削弱了工程建设的综合效益，亟待通过系统性的改进措施加以扭转。

3 市政工程施工管理应对策略

3.1 完善管理体制

针对市政工程施工管理体制存在的种种问题，亟需采取一系列措施以完善其体系。首要任务是建立健全市场管理机制，强化市政工程项目的招投标流程管理，确保项目法人与工程监理制度的有效实施，同时严格控制施工合同与监理合同的签订环节，以法律手段保障各方权益。在此基础上，质量管理机制的完善同样不可或缺。应加强对施工质量的全方位监督与管理，通过设立专门的质量监督机构，以及引入第三方质量检测机构，对市政工程项目的施工过程及成果进行全面评估，以此提升工程项目的整体施工质量。以某市某重点基础设施建设项目为例，该项目备受市委领导关注，特别组建了专项工作小组，负责项目整体协调。市委书记与市长时常亲临现场检查，推动项目进展并监督施工质量。同时，市住建局承担政府监管职责，对施工质量进行日常随机检查，确保施工活动符合规范。监理单位依据工程监理标准，采取驻场监督、现场巡视和独立检测等手段，对建设项目进行全面监理。施工单位则遵循项目组织架构，将质量目标层层分解，落实到具体岗位，建立质量管理小组，明确各成员的质量管理职责，将质量责任落实到个人，确保质量观念贯穿于整个项目周期。

3.2 加强人员培训与管理

(1) 需设计科学合理的培训体系，全面提升市政工程施工管理人员素养。依据岗位需求和人员能力，定制个性化培训方案：新手管理人员侧重基础理论与实操技能，如施工流程、材料特性等，结合模拟场景训练；经验丰富者则聚焦前沿管理理念、风险应对等高级课程，通过专家讲座、学术研讨等拓宽视野，提升问题解决与决策能力，增强团队专业素质和综合能力。(2) 高度重视项目监理人员的培训工作，着力提升其监理效能。构建系统的监理培训机制，涵盖监理法规、质量检测技术、施工工艺标准等核心知识板块。采用理论学习与实地考察相结合的方式，一方面在课堂上深入讲解监理规范和技术要点，另一方面组织监理人员到优秀项目现场观摩学习先进的监理实践经验，同时定期开展监理技能考核与评估，激励监理人员不断提升自我，确保其在施工现场能够精准、高效地执行监理任务，保障工程质量与进度。(3) 应积极营造良好的团队学习氛围，促进知识的交流与共享，推动团队整体素养的持续提升。鼓励团队成员之间开展经验交流、案例分享等活动，定期组织内部培训与交流会议，使优秀的管理经验和技術方法得以广泛传播，激发团队的创新活力和协作精神，为市

政工程施工管理水平的稳步提升奠定坚实的人才基础，助力市政工程建设高质量发展^[4]。

3.3 强化施工监督

针对市政工程施工监督中存在的不到位问题，须采取有力措施加以强化。任务是建立健全施工监督制度，通过制度化的手段，确保监督工作的到位与全面。这包括对施工质量和安全的全方位监督，旨在及时发现并解决施工过程中的问题与隐患，保障市政工程项目顺利推进。在具体实施中，应加强对施工现场的日常巡查与抽查，确保施工质量和安全标准得到严格遵守。在某市的某工程项目中，相关政府部门作为监督机构，充分发挥了其职能作用，通过日常抽查施工质量，有效保障了施工质量和安全。质量监督与检测实现全方位覆盖，是保障各类工程项目质量的关键所在。在此过程中，先进科技的应用成为了不可或缺的环节，诸如地理信息系统（GIS）等，极大地促进了施工监督效能与精确度的提升。在一个大型基础设施建设项目中，引入了一套创新的“GIS辅助项目管理平台”。该平台为项目管理团队提供了一个直观、即时的项目进展监控界面，使施工监督活动更加高效、精确，大幅增强了整体管理的质量水平。通过这些综合策略的实施，确保了施工监督的广泛与深入，为工程项目的顺利实施建立了稳固的保障。

3.4 优化资源配置与技术支持

（1）项目前期，应组建专业地质勘查团队，利用先进技术设备，全面精准探测地质，绘制详细构造图与参数报告，为施工方案筑牢数据根基，防资源浪费与工期延误。依设计与进度计划，综合考量多因素制定材料采购供应计划，与优质供应商合作，保材料到位。同时强化财务管理，稳定资金链，推动施工顺利开展。（2）积极推进技术创新，打造现代化施工技术平台。设立技

术研发与引进部门，紧跟市政工程前沿技术，结合项目需求引入新技术、设备和方法。如智能压实设备保质量，自动化布料系统减误差，BIM技术三维建模优方案，实现资源高效利用，提升市政工程建设整体效益和竞争力。（3）建立资源与技术的协同管理机制，加强各部门之间的沟通与协作，确保资源配置与技术应用相互协调、相互促进。定期对资源利用效率和技术应用效果进行评估和反馈，根据实际情况及时调整资源分配方案和技术实施方案，持续优化资源配置与技术支持体系，为市政工程施工管理提供有力保障，推动市政工程建设向高质量、高效益方向发展。

结束语

综上所述，市政工程施工管理的优化与创新是推动城市化进程与提升居民生活质量的关键。通过完善管理体制、加强人员培训与管理、强化施工监督以及优化资源配置与技术支持，我们可以有效应对市政工程施工管理中的诸多挑战，提升整体管理水平，为城市基础设施建设的高质量发展奠定坚实基础。未来，随着技术的不断进步与管理理念的创新，市政工程施工管理将迎来更加广阔的发展空间。

参考文献

- [1]郑明祺.浅析市政工程施工管理现状及应对策略[J].中国建筑金属结构,2021(12):7-8.
- [2]王夏玲.浅析市政工程施工管理现状及应对策略[J].工程管理与技术探讨,2022,4(6):12-13.
- [3]梁旭,张雷.浅析市政工程施工管理现状及应对策略[J].现代物业,2022(8):52-54.
- [4]万斌,董愉平,余文,等.浅析市政工程施工管理现状及应对策略[J].互动软件,2021(8):5176-5177.