

论建筑工程土建施工现场管理的优化策略

赵新华*

泰安市保障性住房管理服务中心 山东 泰安 271000

摘要: 随着社会经济的发展,建筑行业也有了很大的进步,目前,建筑行业发展规模不断增大以及结构的复杂性,使得建筑土建工程也有了很大的变化,因此,加强土建工程施工现场管理就显得非常重要。但是,在土建施工现场管理中,由于客观因素对其的影响,使得实际管理存在很多问题,从而对于建筑土建施工质量有直接的影响,基于此,本文主要就对建筑工程土建施工现场管理的优化策略进行分析和探讨。

关键词: 建筑工程; 土建施工; 现场管理; 优化策略

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5588-0302-17>

引言

随着社会经济的发展,我国建筑工程规模不断扩大。土建施工是建筑工程项目的基础环节,其对后续施工质量影响极大。因此,在土建施工中,管理人员需要提高施工现场管理水平,优化现场管理核心内容;需要从完善现场施工管理层面出发,保证建筑工程项目施工质量,实现工程全部资源管理与分配的合理化;还需要将土建施工现场资源以及施工技术相结合,实现土建工程资源利用的最大化;同时需要合理管控建筑工程土建施工现场,有效控制建筑工程项目的建设成本,积极开展管理工作,从而提高建筑工程施工现场的管理水平,实现经济效益的最大化。

1 建筑工程土建施工现场管控的重要性

建筑工程项目具有施工周期长、施工环节复杂的特点。只有确保建筑工程项目施工质量,才能达到理想的施工目标。结合当下土建施工的具体情况来看,土建施工常常受到多种外界因素的影响,从而大大降低了土建施工的稳定性和安全性。为了提高建筑工程施工质量,管理人员需要不断优化各项管理工作,不断创新现场管理模式,以减少施工现场的安全隐患,保证建筑企业的经济效益,从而使建筑企业获得稳定的发展空间。

如今,社会发展速度不断加快,人民群众对住宅建筑提出了较高的要求。土建施工质量给人民群众的人身安全带来了极大的影响。在提高土建施工质量的同时,管理人员需要制定科学合理的管理措施,全面提高施工现场管理水平,归纳和整理土建施工的影响因素,提高建筑企业的经济效益。

现阶段,建筑行业的竞争日益激烈,建筑企业想要获得良好的发展,就必须不断提高自身的综合竞争能力。因此,管理人员需要积极开展建筑工程土建施工现场管控工作,有效解决各种问题,探索出一条行之有效的路径来帮助建筑企业树立良好的形象^[1]。

2 建筑工程土建施工现场管理工作的现存问题

2.1 施工现场安全隐患问题

土建工程施工现场中,往往由于施工环境比较恶劣,因此,在施工中也存在机械设备和施工工艺等风险。尽管建筑企业在土建施工工作开展中,都会按照前期现场勘察和施工目标来制定科学合理的施工方案,并且该方案也是后期施工的基础。然而一些企业在土建工程施工开展中,现场施工人员在开展施工作业中,没有结合施工方案具体要求进行开展,并且一些施工人员自身的素养不够,从而在土建现场施工中存在很多质量安全隐患。目前,随着建筑行业的快速发展,人们相对于土建施工要求也在不断提升,针对于一些中小型施工企业来讲,通常因为安全意识不高,相对于实际施工中所存在的安全隐患没有合理排查处理,从而也可能会导致施工现场安全事故^[2]。

2.2 施工人员的安全管理意识较为薄弱

在土建施工中,土建施工人员需要结合实际情况且严格按照相关规范要求来施工。土建施工人员的实践操作经验

*通讯作者: 赵新华,女,汉,1969年7月,山东省宁阳县,本科,高级工程师,研究方向:建筑工程。

相对丰富,但受往往到知识水平以及技术水平的限制,他们的安全意识较为淡薄。此外,一些施工单位为了追求经济效益,往往忽视了土建施工现场的安全管控工作。施工人员未能严格按照行业基本规范要求来施工,将导致土建施工现场管理工作流于表面,从而大大增加了土建工程项目安全事故的发生概率。

2.3 缺乏有效的质量监督和控制

在土建施工现场管理当中,质量监督控制也是非常重要的内容,对于质量监督控制工作的落实,加强对施工细节内容的合理识别,同时和其他部门做好协调,针对质量控制方案合理落实。因为土建施工现场比较复杂,在相关土建施工当中,质量监督要点也有所差异,只有实现全面化监督管理控制,对工程质量目标的实现非常有利。然而,大部分土建施工现场实施中,建筑企业质量监督控制缺少全面性,监督控制体系中存在的一些细小质量问题没有合理处理。

3 建筑工程土建施工现场管理的优化策略

3.1 提高重视度,完善土建施工现场管理制度

为了能够使得建筑土建施工现场可以顺利实施,确保土建施工质量合理提升,施工企业就需要加强对施工现场管理的重视,以此来不断将土建施工现场管理制度进行完善。管理人员需要和工程实际情况有效结合,制定科学合理的管理制度,同时将其有效落实到管理工作中。并且施工企业需要和自身发展结合起来,进行管理部门的建立,将自身的管理职能充分发挥,全面将施工管理水平提升,为土建施工质量提升提供科学合理的依据^[1]。

3.2 强化施工监督管理

要将各个监督管理环节落实到高层建筑施工中,并形成完善的制度,出现问题时责任落实到人。在开展施工监督管理的过程中,要着重关注施工安全,违反制度与规定的工作人员要及时进行处罚。在保障施工整体质量的基础上,提高施工效率,降低施工成本,保障高层建筑施工的效益。

3.3 增强施工人员安全意识

施工人员的安全意识对建筑工程施工现场管理有着极大的影响。在土建施工现场,施工人员需要佩戴安全帽,做好施工安全防护措施。在施工前,管理人员需要开展施工人员安全指导工作,确保施工人员能够全面掌握施工现场的注意事项。管理人员需要利用安全教育活动来帮助施工人员有效防范施工阶段的安全风险;还需要加强施工人员管理,采用完善的奖惩机制来激励施工人员,逐步提高施工人员的安全意识,增强施工人员的自我防范能力,帮助施工人员进一步明确工作责任,保证施工人员的人身安全。

3.4 强化建筑材料检查的控制要点

在土建施工中,建筑材料的质量也会直接影响施工质量,所以为了有效保障土建施工的质量,要强化对建筑材料的检查,要杜绝施工中质量不达标建筑材料的使用,从而影响建筑工程的局部和整体质量。为了有效强化材料控制,在施工开始,就需要在土建工程施工中做好对建筑材料的严格管控,制定流程和关键控制点。在施工中,施工单位需要严格规范原材料的选择和保存,确保采购的所有原材料都符合国家规定的标准,及时提供质量证明文件,确保施工中使用的各种不同原材料质量都通过了进场验收,并对主要建筑材料进行进场复试试验及见证取样。除此以外,还需要适当保留一些施工原材料的样品,如果在后期出现任何质量问题,都可以通过对样品检测进行质量追溯,查证是否是因为原材料的质量问题而引起的质量安全事故,有利于原因查明和责任划分,又可以作为后期返工整改提供参考依据。在材料管理方面,一定要对正式投入的材料进行详细记录,做到可追溯,保证材料问题能查找到源头。所以在施工中对材料的严格监控也是质量监理的工作要点和重点,确保土建施工中所使用的每一批建筑材料都符合质量要求,从而进一步确保施工的质量^[4]。

3.5 完善现场管理信息沟通机制

现阶段,随着建筑工程结构体系的复杂化,土建现场施工所涉及的内容也不断增多,这对于施工管理难度有着很大的增加。因此,为了能够对于土建施工现场管理质量提升,施工企业就需要加强对土建施工现场管理信息协调沟通机制的完善,使各个部门的联系加强,以此确保信息的及时交流沟通;和科学技术的发展结合起来,对现代信息技术合理应用,建立信息管理平台。各个部门需要将不同的数据信息及时上传到信息管理平台,便于各个部门进行查阅。

3.6 提升工作人员技术水平

针对工作人员开展技术培训,帮助管理与操作人员提升技术水平,才能保障土建施工的有效开展。要强化考核,帮助管理人员提升管理能力,保障施工技术发挥出应有效用;管理人员与操作人员进行深入沟通,帮助操作人员掌握施工要点和相关技术,为后续技术管理的开展做好准备。

3.7 提高管理人员的综合素质

从目前土建施工的具体情况来看,土建施工环境相对复杂,施工管理难度较大。土建施工现场管理人员只有具有较高的综合素质,才能做好建筑施工现场管理工作。因此,建筑企业需要加大教育培训力度,提高施工现场管理人员的综合素质和管理意识,并且帮助施工现场管理人员提高工程管理能力。在开展培训工作的同时,建筑企业需要坚持以人为本的原则,为管理人员提供有利的发展条件和广阔的发展空间。此外,管理人员需要全面管控现场施工情况,有效落实施工现场管理职责,确保施工人员能够明确自身的责任,从而全面提高建筑工程土建施工现场管理水平。

3.8 注重土建施工现场的环境管理

在建筑土建施工现场当中,环境污染问题是非常重要的问题之一,施工企业一定要加强对这方面问题的重视。在施工前,将相应的预防工作充分准备好。在建筑施工当中,尽可能地防止对周边环境产生相应的污染,如果有污染问题存在,就需要采用针对性的对策合理处理;在完成施工任务后,需要对施工现场存在的废弃物进行及时处理,能够回收利用的则回收,废水在通过净化处理并且符合要求之后再将其排放或使用。建筑施工企业加强对环境污染问题的合理管理,对于提升建筑企业的经济效益和社会效益具有重要意义。

4 结束语

从目前的实际情况来看,建筑工程土建施工现场管理工作还存在许多问题。为有效解决这些问题,管理人员需要建立完善的质量安全保障体系,增强施工人员的安全意识,提高施工材料管理水平,提高施工现场管控水平,做好施工场地机械设备管控工作,建立完善的现场管理机制,加强施工现场协调配合,合理应用新技术,提高管理人员的综合素质。

参考文献:

- [1]邵寒军.高层建筑土建施工技术及管理[J].安徽建筑,2021(8):64~65.
- [2]刘卫.高层建筑中土建技术的应用研究[J].建材与装饰,2020(16):12+15.
- [3]安忠平.建筑工程施工技术及其现场施工管理的措施思考[J].科技与创新,2020(22):55.
- [4]李凯.房屋建筑工程施工技术及现场施工管理方法分析[J].绿色环保建材,2020(10):98.