

建筑工程造价预结算与施工成本管理措施探讨

杜智刚*

沈阳昆仑会诚房地产开发有限公司 辽宁 沈阳 110000

摘要: 随着城市化进程的不断推进,建筑行业的稳定健康发展就显得格外重要,建筑行业会直接影响新型城镇建设,以及社会的发展状况。加强对于建筑工程成本的管控,其主旨就在于对工程建设的实际收益的保障,施工成本作为工程项目的固定成本的重要组成部分,加强施工成本管理,为建筑企业自身的经济收益的获取赢得保障。基于此,文章主要分析了建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理存在的问题,然后提出了相关有效措施,希望推动建筑行业长久发展。

关键词: 建筑工程;造价预结算;建筑施工;成本管理

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5588-0302-22>

引言: 造价预结算和施工成本管理对建筑工程企业较为重要,关系到工程投资费用能否得到合理应用。为了提高工程造价的效益,规避超预算和资金核算错误等问题,需要明确工程在造价分析方面的要求,在此基础上编制管理方案,控制工程各类活动,以此提升建筑企业在造价管理方面的能力,达到造价成本控制目的^[1]。

1 建筑工程预结算工作内容

1.1 工程费用明细核算

审核人员需要综合对比各项工程费用明细,从而客观地对建筑设计方案进行评价,通过审核费用明细可以实现设计方案质量优化,有助于提升设计方案可行性。在设计环节,需要优化各个细节,在可控范围内合理地设计各项参数,充分考虑工程经济性,加强分析各项参数的合理性,避免后期施工阶段发生变更,导致费用增加。企业可以加强设计人员、施工人员、管理人员等职工的综合素质提升,将工作人员的专业素养和职业能力有效提升,认真负责地处理造价管理中的各项问题。在设计方案确定后,需要做好不同阶段施工进度、资金使用方案等计划的制定,通过中期付款审核保证施工严格按照合同要求推进,同时要根据合同重点审核建筑工程中的关键项目。

1.2 工程量核算

工程量核算会直接影响工程造价管理。因此,在工程预结算的过程中,工作人员需要不断提高工程预结算的整体性与效率,并且做好工程量核算工作。首先,在建筑工程中,工作人员必须结合当前的实际情况来编制工程量清单,以确保工程量清单的完整性和真实性。其次,为了提高工程量核算工作效率和质量,工作人员需要根据建筑工程项目施工图纸来完成工程量计算工作。在核算过程中,工作人员不仅需要避免核算失误,还需要检查核算结果是否正确,以确保工程量核算工作的准确性,从而推动建筑工程预结算工作的顺利开展。

1.3 定额套用的核算

通过定额套用审核能够保证结算书中各单价的合理性。对于建设工程造价而言,造价定额是基础依据。这就要求建设单位造价审核人员在预结算造价审核时严格遵循工程造价定额标准,确保项目造价合理、合法。另外,在审核时应当高度重视是否存在重复套用的工程项目。针对直接套用定额审核的,要对工程项目名称和图纸内容予以对比,确保一致性。在审核换算的定额单价时,确保换算方法的科学合理并保证换算结果与市场情况相符^[2]。

2 建筑工程预结算与建筑施工成本管理存在的问题

2.1 管理企业成本的制度不完善

成本管理体制不完善是企业管理制度中的通病。建筑成本管理体制存在的最大问题,是企业管理人员对成本管理

*通讯作者:杜智刚,1987年7月,蒙古族,男,辽宁喀左,高级成本经理,职称:中级工程师,本科,研究方向:土木工程建筑方向。

制度的认识不足,同时缺乏正确的管理观,忽视了成本管理提升企业市场占有情况的关键作用。但是从实际的企业发展情况来看,每个行业都是需要去健全自身的管理制度,例如成本管理,可为企业的进一步发展打下良好基础。

2.2 预结算水平有待提高

建筑工程预结算工作既是提高建筑施工成本管理水平的重要前提,也是保证建筑工程顺利施工的重要前提。在建筑工程建设过程中,工作人员需要提高对工程预结算工作的重视程度,采用合理的、有效的措施来进一步提高预结算水平。同时,工作人员需要通过科学开展预结算工作来实现建筑工程资金控制目标,从而保证资金的合理使用,避免浪费工程资金。现阶段,许多城市开展了大规模的城市建设。为了满足时代的新要求,建筑企业需要进一步提高建筑工程预结算水平。由于预结算工作复杂且专业性很强,因此工作人员必须结合实际情况来分析预结算工作的发展现状,从而提高造价预结算工作的可行性和专业性。然而,多方面的因素导致建筑工程预结算工作存在许多问题。工作人员无法将造价预结算工作全面落实到建筑工程建设的各个环节,从而降低了建筑工程预结算工作效率,影响了建筑施工成本管理工作的顺利进行。

2.3 成本管理意识不足

从我国当前建筑企业发展形势看,为了不断的进行创新发展,需要不断从管理制度上对制度建设以及规则、标准等方面进行完善,因此,对管理制度展开执行过程中,作为管理人员需相互监督彼此,杜绝推卸责任。如果是因为企业内部之间调整失职造成成本管理问题的发生,这便需要从其内部去进行调整。

3 建筑工程预结算与建筑施工成本管理的有效措施

3.1 完善预结算责任制和成本管理制度

管理制度的作用就是为管理工作的展开,提供对应的凭证以及保障。首先,需要贯彻和落实成本的管理制度。其次,根据建筑企业自身的实际情况,建立自身的成本管理制度,需要注意的是,应明确对管理责任进行分配。为进一步使企业可以收获持续性的收益,就需要明确发展目标,构建适应目前的发展形势所对应的管理制度,保障施工成本管理体制的完整性和合理性,减少资源浪费,进而使经营管理的利润可以达到最大^[3]。除此以外,成本管理制度需要为施工管理提供对应依据。另外,为加强完善企业预算责任制度,可积极建立、完善预算责任制度,其预算责任制度的完善是可以促动成本管理工作的,然而,不断的健全、完善预算责任制度可满足不同层面关联建设需求,保证对应的责任落实都可以融入到管理体系之内。例如,建筑工程项目负责人组织召开一个关于预结算责任组织的会议。针对其中的成本管理所存在的问题进而提出对应解决方法,探究问题和解决这些问题的进程里,就可以达到更深一层的制度完善。在建筑工程项目的对应施工里对于每一项的实施工程量去进行计算,并且去细化项目管理中的各个所需达成的目标。

3.2 动态化控制工程预结算

在开展建筑工程预结算工作之前,工作人员需要结合建筑工程的具体情况以及建设要求来做好施工现场勘查工作。工作人员应采用科学的方式来收集、分析、整理各种数据,从而为后期工作奠定良好的基础。在建筑工程预结算工作中,工作人员需要坚持经济合理的原则,以实现建筑工程项目管理与控制的动态化。工作人员还需要选择最佳的预结算设计方案,进一步提高建筑工程预结算的合理性和准确性。另外,工作人员还需要分析预算结构和预算内容,确保处理分析结果的科学性、合理性、可靠性,从而充分发挥预结算的作用。除此之外,工作人员应根据预结算的目标和要求,并且按照相关标准来细化和落实工作职责,从而保证预结算工作的顺利进行。

3.3 加强成本控制意识

随着工程的运行,需要对工程成本进行全过程控制。工作的执行效果与施工成本管理人员能力有极大的关系,在工程造价施工成本控制时,需要考核施工成本人员专业能力,评估其业务素养,选择专业能力强、了解规范标准、拥有责任心的人才。在工程运行中使用成本管理方法,对工程各类支出进行合理的控制,成本控制人员需要明确自身职责要求,这是顺利开展各环节工作的基础。建筑企业需要在施工成本管理人员工作前,结合成本管理工作的要求,进行管理标准与管理规范的培训,让结算管理人员清楚自身工作范围,增加对管理制度的了解程度,可以按照规范要求落实工作,不会出现权责落实不足的情况。施工单位应该加大对成本造价管理人员成本控制教育的力度,使工作人员正确认识到成本控制的重要性,严格按照规范要求与标准,避免出现违反规定的行为。施工单位关注在成本造价管

理,考虑到以往由于工作人员对成本控制工作缺乏正确认识,不能强化成本控制能力,可能出现支出朝预算的情况。施工单位需要利用媒介开展以“施工成本管理”为主题的宣传工作,宣传成本管理与控制方面的知识,让工作人员清楚成本控制方面的要求,明确其在成本管理方面承担的职责。施工单位选择教育宣传活动的方式,改变工作人员对成本管理的固有认知,对各类活动进行强有力的控制。施工单位需要随着项目施工推进,同步推进宣传活动,给予工作人员合理的指导,成为项目支出资金不超预算的保障^[4]。

3.4 提高岗位人员专业水准

造价控制人员的工作能力是可以影响到造价预结算效果的。因此,造价控制人员就需要不断提升专业能力,进而较为全方位的理解影响施工成本的因素,重视施工技术的选择以及工期,明确造价预算编制的对应要求和规范。企业也需要给有关的岗位工作人员创造参与以及培训的激活,提升他们的专业知识水准以及工作能力,在培训内容的设置上也可以建立相关的行业政策,指引造价控制人员实时了解国家编制预算的整体性需要,这样才能充分发挥造价预算结算编制的作用,加强对于施工成本管理工作的监督管理,进而提升工程项目建设的经济效益,体现工程项目社会价值。

结束语:工程项目对资金的需求量较大,为了防止项目在运行环节出现资金不足的情况,落实施工成本管理和工程造价预结算管理,应对各类活动进行科学、有效的控制。建筑企业需要在工程施工环节,明确工程建设要求,基于施工规范和标准,对各环节进行合理的控制,规划各环节资金的使用情况,对工程各环节支出进行合理控制,完成造价管理任务,将造价控制在预算范围内。

参考文献:

- [1]魏运国.建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系研究[J].建材与装饰,2020(3):146-147.
- [2]宋丽.建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系剖析[J].建材与装饰,2020(12):213.
- [3]张铭,任进.浅谈建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系[J].当代旅游,2020(3):110.
- [4]邢彦民.建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系研究[J].财会学习,2021(19):111.