

建筑工程施工的现场管理及解决对策

刘 浩*

青岛亿佰建工集团有限公司 山东 青岛 266000

摘 要：建筑工程管理的核心工作就是施工现场管理。随着我国市场经济体制的不断改革，建筑工程施工现场管理提出了更高的要求。但是，从目前我国建筑工程施工现场管理的现状来看，依然存在很多的问题，比如环境污染问题、现场安全管理工作不全面、缺少完善的管理体制、这些问题直接影响了施工现场管理水平。建筑企业应该充分认识到施工现场管理的重要性，要文明施工，保护生态环境，不断提高现场工作人员的素质，有效提高建筑工程的整体施工质量。

关键词：建筑工程施工；现场管理；解决对策

DOI：<https://doi.org/10.37155/2717-5588-0302-23>

引言：由于我国建筑企业的发展越来越好，建筑工程项目的规模也越来越大，为了确保在建筑工程项目施工的过程中对于施工质量的严格把关以及其他环节的准确无误，对建筑工程施工现场的安全进行监督管理无疑是最有效的途径和方法。然而在我国建筑施工现场的安全管理中还存在着很多问题，为了更好地使建筑施工现场安全管理工作得到有效地落实，保障施工安全与提高施工的质量，就建筑施工现场的安全管理问题提出了一些措施。

1 建筑工程施工现场管理的重要性

建筑工程施工现场管理工作是一项比较系统的工作，也是提升建筑工程施工质量的关键部分。随着我国科学技术的不断发展，建筑工程施工现场管理的要求也有着明显的提升。施工现场管理方面的内容比较复杂，建筑企业相关负责人应该重视科学施工，不断完善施工现场管理水平，降低施工事故发生的概率，从而保证建筑企业实现经济效益的最大化。

2 建筑施工现场管理的内容

2.1 质量监管方面

在建筑工程施工现场进行质量监管，加强质量控制能够充分发挥人力；物力；财力等资源的价值，保证建筑工程的质量。建筑工程施工过程中需要建立严格的监管机制，针对建筑工程项目中的各种问题设立监管指标，对产品各项指标严格把关，对建筑物存在的安全隐患和质量隐患进行及时的排查和整改，才能够确保建筑施工成品的质量。同时，通过对施工现场的质量监管不仅避免了建筑资源的浪费，保证了建筑成品质量，更是以此提升了企业的竞争力和行业信誉，使得建筑行业的整体信誉得以提升和保证^[1]。

2.2 安全管理方面

只有确保建设项目、设备机械和施工人员的安全，才可能保证建筑工程项目的各个进度计划节点如期完成，质量和成本等考核要求顺利达到要求，特别是受到建筑工程项目施工现场的时间观念较强、融资成本较高、人口机械和设备的密度较大等原因影响，施工现场一旦发生安全事故将造成较大的社会影响，给建筑工程施工现场管理带来巨大的阻力和代价。

2.3 环境监管

建筑工程施工现场中需要时刻注意环境保护问题。绿水青山才是金山银山，建筑工程施工过程中，建筑材料、建筑机械、建筑废料都会产生环境污染问题，只有建立健全环境监管机制，务必落实环境监管任务，才可以保证在施工过程中环境污染的最小化^[2]。

*通讯作者：刘浩，1980.10.1，男，汉，山东青岛，青岛亿佰建工集团有限公司，副总经理，中级工程师，本科，研究方向：工程管理。

3 建筑施工现场管理中存在的问题

3.1 人员管理不到位

建筑工程的施工设计诸多因素,工程工序较为繁琐,工作人员数量也相对较多,这增加了施工现场人员管理工作的重要性和艰巨性。目前,建筑工程施工人员素质普遍偏低,因为文化水平和专业素质参差不齐,部分施工人员不了解作业流程和技术要求,上岗前也没有经过专业的培训,再加上人员管理不严格,常常会出现施工人员违反操作规定而造成人员的问题。

3.2 成本控制失效,造价核算难度大

虽然施工材料采购费用占建筑工程项目总费用的三分之二左右,但是个别承建单位负责人却不够重视建材采购费用管控和成本核算的控制,造成投入成本超支、施工质量差的情况出现。有些施工管理人员误认为成本控制和成本核算仅仅是造价人员的工作,和自己的工作没有直接的联系,这在一定程度上增加了成本核算的难度,影响成本计划的开展效果,造成投入成本的浪费^[3]。

3.3 现场管理不到位

建筑施工现场管理不到位是诱发安全事故的主要原因,而管理不到位则是因为很多原因所导致;首先,管理制度不健全,不能对施工现场实现全覆盖管理,造成管理漏洞出现。其次管理人员素质偏低,建筑施工单位培训力度不足,加上施工环境较为恶劣,管理人员无法发挥自身作用,出现管理不当的情况。部分管理者不能准确认识自己能力,造成管理质量不理想;要全面考虑建筑施工现场管理问题,部分施工单位不重视现场管理,出现施工进度管理混乱的情况,而影响工程质量。

3.4 管理体系不完善

在房屋建筑施工中,建立健全完善的施工管理体系是促进建筑工程有序进行的重要保证。但是,在实际工作中,一味的追求企业经济利益而忽视施工质量,安全管理是很多建筑企业的通病。很多建筑企业虽然对施工管理提高了重视,但是由于缺乏这方面的相关经验以及国家法律法规的不完善,导致很多建筑企业缺乏完善的管理制度,造成在施工管理中存在滞后性,难以满足建筑工程的实际管理需要^[4]。同时,部分建筑企业虽然制定了相关制度,但是在开展管理工作时并没有严格执行和落实,导致管理力度不足,管理制度只是流于表面形式,难以充分发挥施工管理的监督约束和管理作用,影响了施工工作的顺利开展。

3.5 安全施工意识低

安全生产是建筑业发展的关键,而在以往的建筑施工中,施工人员往往缺乏安全意识,施工管理人员也忽视了安全施工管理。安全施工对于建筑施工企业来说,不但影响着施工人员的生命健康安全,影响着工程进度,更决定着企业形象的好坏。虽然安全生产被一再强调,但建筑施工安全事故仍然时有发生,造成了不同程度的生命财产损失,这说明目前很多建筑施工单位仍然没有树立安全施工意识,没有采取有效的施工现场安全管理,导致施工人员安全意识淡薄。

4 建筑工程现场施工管理的策略

4.1 完善施工现场管理制度

根据建筑现场施工具体情况,在参考管理规范标准,借鉴其它工程现场施工管理经验的基础上,健全完善现场管理制度,推动管理工作的制度化和规范化;有效约束和规范现场施工。例如建立施工管理责任制,明确施工人员职责,让员工认真履行职责,落实现场管理制度措施,及时做好现场施工巡视的每一项工作,促进施工效果的不断提升。建立奖惩激励机制,激发施工人员热情,对管理工作到位的人员实施奖励,促进工程建设质量提升。还要根据现场施工管理需要,对管理制度调整和优化,有效适应施工现场管理需要^[1]。

4.2 对施工现场的环境进行管理

在实施建筑工程期间,要想使施工现场的管理工作更好地完成,管理人员需要对施工现场的整体环境加以重视,加强对它的管理力度,从而使建筑工程施工对周边造成的环境污染降低到最小,同时,使建筑工程施工现场的管理工作更加规范化。在建筑工程施工现场上,相关工作人员对施工现场环境管理制度做到严格地遵守,例如使施工垃圾能够得到有效处理,这样可以减少建筑工程施工带来的生态环境的破坏,改善了周边的环境质量。从而使整体施工质量

得到有效提高。随着我国建筑工程施工规模的不断扩大,建筑工程施工现场环境管理难度越来越大,对施工管理人员的要求不断提升,所以,建筑工程中的施工管理人员要充分认识到自身工作的重要性,结合施工现场环境管理过程中可能出现的问题,制定科学的解决对策,不断提升建筑工程施工现场环境管理成效^[2]。

4.3 重视监督管理工作

完善监督管理制度,合理安排监督管理人员,让他们对建筑工程现场施工进行巡视和监督,推动施工顺利进行。要严格执行监督技术规范标准开展各项活动,发现现场施工存在质量和安全问题时,责令施工单位及时整改,为后续施工顺利进行,提高工程质量奠定基础。

4.4 注重施工现场的安全管理

在建筑工程施工过程中,施工单位需要将安全管理放在管理的首位,以动态管理方式消除施工过程中存在的安全隐患,特别要以住建部发布《危大工程安全管理规定》的危大工程为安全管理龙头。为加强对房屋建筑和市政基础设施工程中危险性较大的分部分项工程安全管理,有效防范生产安全事故,依据《中华人民共和国建筑法》等法律法规,制定本规定。施工建设单位应当依法提供真实、准确、完整的工程地质;水文地质和工程周边环境等资料。最后,施工单位需要注意施工现场的卫生环境,建立完善的现场管理和监督机制,实施岗位责任制,明确岗位职责,将现场管理工作的责任细化到个人,确保施工过程中各环节紧密衔接,将安全事故可能发生的几率降至最低^[3]。

4.5 增强现场施工人员安全意识

为了保障人员安全,避免在建筑施工建设过程中出现的经济风险与安全风险等,应强化工作人员的安全意识,从而降低人员伤亡风险,确保工程建设经济效益。在工程开展之前,管理人员要对所有到场员工发放安全防护用具,并对防护物品进行严格检查,从外部提高人员作业安全系数,通过强调与培训等方式来加强工作人员对安全工作的认识,并要求其按照正确的规章制度进行施工作业,从而有效确保施工建设质量,杜绝安全隐患。在实际施工中要杜绝高空抛物作业,降低施工建设中出现的安全风险^[4]。

5 结束语

通过加强对施工现场安全的管理可以减少施工中发生的安全隐患,提高施工质量,减少施工费用,增加企业利润的同时有助于企业的品牌建立。因此,建筑企业应当通过建立规范的材料管理体系,对于材料严格控制和监督,提高参与者人员的专业素养,制订出具有针对性、合理性的管理措施,来加强对施工现场的安全进行监督和管理,保障施工全过程有序地进行。

参考文献:

- [1]陈国栋.建筑工程土建施工现场管理的优化策略探究[J].绿色环保建材,2020(14):213-215.
- [2]郭光,赵寅超.谈当前建筑施工安全管理工作中存在的问题及对策[J].建筑技术研究,2021,3(10):23-24.
- [3]郑思然.房建工程施工技术及现场施工管理研究[J].建筑工程技术与设计,2018,(26):2497.
- [4]亢建恒.建筑工程施工现场管理存在的问题及对策[J].城市建设,2017,(15).