

# 建筑工程质量监督的创新管理措施

刘 雪\*

阳谷县住建局工程质量服务中心, 山东 252300

**摘要:** 社会在进步, 城市建设也随之加快, 建筑工程项目逐渐增多, 同时也凸显出了一些问题, 需要质量监督部门结合实际情况寻找到相应的解决办法。我国建筑工程的施工环境不同, 工艺日趋复杂且受到众多不确定因素的干扰, 影响到工程的质量和安 全, 无法满足人们多样化的需求。面对这种情况, 传统的建筑工程质量监督的方式已略显落后, 逐渐脱离了时代发展潮流, 应探索新的工作手段, 发挥出强有力的监管作用。为此, 质量监督部门审视了以往的工作模式, 找到了其中的不足, 有方向地去改进, 根据新时期下建筑的形式和方法, 提出了新的标准, 对工程的设计、施工等各环节进行全面监督, 结合各种因素, 运用多样化的监督方式, 提升了建筑工程的质量。

**关键词:** 建筑工程; 质量监督; 管理措施; 创新

## 一、前言

建筑项目施工中往往涉及大量的人力、物力等方面, 投资者投入巨资, 以保证建筑产品的质量及工艺, 满足人们的真实需求, 提升市场竞争实力。实际施工中, 却因诸多因素, 影响了工程质量, 监督部门应结合实际情况, 创新管理模式, 选用恰当的方式, 使建筑产品的安全、质量等各达到标准, 做到环保低碳, 符合新时代下的市场需求, 促进了建筑行业的可持续发展<sup>[1]</sup>。

## 二、影响建筑工程质量监督的因素

### (一) 建筑企业质量管理意识因素

市场竞争的形势下, 大多数建筑企业将重点放在了经济效益这方面, 忽略质量监管工作的力度。建筑企业在竞标时为了能获得施工权, 有可能压低了价格, 这就对后期的施工带来了一定的限制, 需要严格控制资金的使用。部分企业的质量管理意识不强, 在施工过程中便容易出现偷工减料的情况, 得不到有效的控制, 产生了一定的安全隐患<sup>[2]</sup>。建筑企业在选用材料时, 不能做到严格地监管, 一些质量较差的替代材料进行了施工现场, 影响了整体的工程质量。

### (二) 质量监督人员水平不足

部分建筑企业的质量监督人员较为缺乏, 现有工作者的素质水平已跟不上时代进步。部分工作人员的安全、法律等知识不足, 质量管理和技术标准等没有及时更新, 不利于对建筑工程的监管<sup>[3]</sup>。工作人员水平有限, 不熟悉建筑工程中的新技术及操作方式, 监管时较易出现疏忽, 造成相应的质量问题, 整体的监督质量下降。当遇到质量问题时, 监管人员的处理速度较慢, 很难消除安全隐患, 不利于提升建筑产品的安全性。

### (三) 监管机制不完善

人们对建筑产品的需求越来越高, 促进了建筑工程水平的提升, 以保证市场竞争力, 但质量监督方面却没有及时改进, 工作方案落后, 需要及时的创新。实际工作中, 建筑企业重视着施工进度, 以在规定时间内完成, 却忽略了对监督管理工作的投入<sup>[4]</sup>。部分企业缺少质量监督管理制度, 整个体系不够完善, 工作力度自然不足, 面对施工中的细节等问题不能做到合理控制, 容易出现安全隐患等。

## 三、建筑工程质量监督创新管理措施

### (一) 增加科技手段, 优化建筑施工管理技术

质量监督部门应对施工过程进行全方位地分析, 与工作人员做到技术的交底, 使之了解到实际的操作流程等情况, 才能有更好地开展相应的检查。科技进步的前提下, 建筑企业的理念要做到创新, 引入新技术提升监管水平, 保证施工质量与安全。监管部门从技术方面对工作方式进行了创新, 设计出了多层次的方案, 有序地实施, 提升了管理的质量<sup>[5]</sup>。工作人员通过新技术, 确定了重点检查内容, 提升了建筑审核的效率, 在高质量的前提下保证了施工的进

\*通讯作者: 刘雪, 1976年11月, 女, 汉族, 山东阳谷人, 现就职于阳谷县住建局建设工程质量服务中心, 中级职称, 本科, 研究方向: 建筑工程管理。

度与企业的经济效益。监管部门在实际工作中，找到了原来检测方式的不足，不再使用观感为主的手段，对设备进行了更新，符合现代化工作需求。监管部门对工作人员进行了相关的培训，以了解最新的技术，做到人机配合，提升工作的效率，使管理水平达到了一个新的高度。实际开展监管时，工作人员使用专业的测距仪、数字显示议等较为先进的设备，提升了数据的准确性，便于后期的分析，通过信息化技术发现其中的问题，及时做到处理，保证了施工的质量（如图1所示）。科技手段的运用使每个工作环节都得到了有效地监管，进行了准确的记录，在出现问题时监督部门可以追溯到相关的责任人，做到权责分明，提升了建筑质量。



图1 检测工具的使用

（二）构建信息化质量监督体系，做到智慧工地

新时期下，建筑企业要提升整体质量，需要构建相应的质量监督体系并结合实际情况创新管理模式，改变以往落后的手段，满足人们的多样化的需求。施工中，监管部门通过信息化建设对相关数据进行分析，找到问题，及时选用合理的方式处理，提升了工作的效率，保证了科学性。监管部门深入到施工现场，结合实际情况做到集中管理，与信息化的体系做到完美地融合，提升质量控制效率。工作中，监管人员通过互联网、大数据等技术开展新型的管理模式，落实信息化建设，提升工作的精细化，打造出智慧工地（如图2所示）。例如，监管部门采用了视频监控的方式了解施工现场的真实情况，通过远程的手法为工作带来了便利，获得了施工中产生的多种数据信息。与此同时，政府监管或施工管理层还可以通过信息化技术在远程情况下共同监管，最大程度地保证了建筑产品的质量。监管部门收集到了施工的动态信息，做到分析，发现操作不当的情况时立即与现场负责人联系，采用恰当的方法去解决，提升了工作的效率。信息化的质量监督体系在实践中逐步完善，加强了各部门之间的联系，做到配合，扩大了监管的范围，工作强度减弱的同时保证了质量，使建筑产品安全性提升。



图2 智慧工地

(三) 质量监督的规范化, 加大管理力度

质量监督创新管理的过程中, 应做到规范化, 适当调整工作方式, 以符合建筑工程的技术需求, 跟上时代发展速度, 才能保证建筑产品的高质量, 避免安全隐患的出现, 提升企业的经济效益。监督部门积极地改善了管理结构, 结合施工的实际情况来制定相应的控制方案, 弥补了以往粗放的模式, 做到了细致化, 对先进工艺也能有效监管, 符合了发展的需求<sup>[6]</sup>。创新管理下, 监督部门开始科学地分配工作, 合理利用资源, 根据施工进度, 了解相应的技术手法及注意事项, 防止操作失误, 以此来提升管理效果。实践中, 监督部门不断总结经验, 对工作人员进行培训, 提升思想认识, 规范行为, 夯实管理根基, 做好规划, 探究到更多的创新方式, 提高工作效率(如图3所示)。监管队伍的团队精神保持着阳光向上, 摒弃了倦怠的心态, 产生了责任感, 严格要求自身, 逐步加了管理力度, 使工作获得了一定的成效。对于施工中出现的质量问题监管人员做到严惩, 拒绝违法行为, 给建筑现场带来威严的气氛, 时刻提醒着施工人员规范操作, 提升了整体的意识, 保证了建筑产品的质量。



图3 各部门协调管理

(四) 完善责任制, 创新管理约束方式

为了保证建筑工程的质量, 监督部门根据实际情况, 确定了相应的责任制, 以此来创新管理约束手段<sup>[7]</sup>。新时期下, 监督部门逐步加强了责任管理工作的实施, 对整个流程进行创新的规划, 突破陈旧的模式, 满足建筑企业的需求。实践中, 管理结构也在优化, 使责任制更加科学、合理化, 展现出强大的约束力, 规范人员行为, 严格按照规定进行, 使监管效率提升。监管部门对工作流程做到精细化的创新, 使每一个环节都得到控制, 避免了管理不到位的情况, 实现了全面性。以往的管理路径较为冗杂, 层次性不强, 容易出现工作遗漏, 现阶段对其进行精准化的改进, 将责任制融入, 有效地提升了监管效率。监管部门设立了专人来负责以保证约束力, 将检验环节合理划分, 把各项责任落实到具体人员, 当出现问题时及时处理, 避免责任不清而影响工作效率的情况。责任制下, 工作人员细化了检验流程, 保证各环节的质量, 对出现的问题承担责任(如图4所示), 迅速找到解决办法, 提升了监管的力度。

(五) 创新评优机制, 展现竞争活力

建筑工程的质量监督中, 工作人员对施工现场进行全面的分析, 找到其中的不足, 进行提出相应的建议, 促进企业的发展。市场竞争愈发激烈, 质量监督部门的理念及工作方式都略显落后, 不能适应建筑行业的发展。面对这种形势, 监督部门根据实际情况, 创新出评优机制, 定期进行工作考核, 改善了监管人员枯燥而又紧张工作的气氛, 使之饱含热情, 发现自身的优势, 弥补薄弱的环节, 更好地保证建筑工程质量的提升<sup>[8]</sup>。建筑企业评优中, 规范了施工人员的行为, 提升了安全意识, 拒绝违规行操作, 做到了互相监督, 提高了工作的质量。创新的评优机制下, 监管部门的责任感增加, 严格进行质量检验, 工作人员通过参与培训, 提升了执行力。企业在评价中形成了积极的工作氛围, 时刻将安全、质量放在心中, 行为得到了真正的约束, 展现了竞争中的活力, 促进了建筑行业的可持续发展。



图4 负责任敢担当

#### 四、结语

新时期下，我国建筑行业进入了快速发展的阶段，工艺种类增多，施工技术多元化，需要质量监督机制随之创新工作理念及模式，做到有效的质量控制。监管部门运用先进技术，结合工程的实际情况，选用最恰当的方式，从多方面进行管理，以保证建筑产品的质量，满足人们的需求。创新的监督管理模式下，建筑企业质量逐渐提升，做到了健康发展，跟上时代进步潮流，促进社会和谐稳定前行。

#### 参考文献：

- [1]龙佑灵.关于现阶段建筑工程质量监督管理的工作内容及加强策略[J].建材与装饰, 2019(36):201-202.
- [2]朱传金.监督抽检在建筑工程质量监督管理中的应用探究[J].安徽建筑, 2019,26(12):239-240.
- [3]李迎宾.建筑工程主体结构检测在工程实体质量监督中的作用研究[J].中外企业家, 2019(30):100.
- [4]王勇.新形势下加强建筑工程质量监督管理方略探讨[J].中国建材科技, 2019,28(05):119-120.
- [5]徐丰昌.浅析建筑工程质量监督管理工作中存在的问题及对策[J].居业, 2018(12):167+169.
- [6]姜启忠.房屋建筑工程质量监督工作存在问题及对策探讨[J].工程技术研究, 2018(15):113-114.
- [7]周婷.建筑工程质量监督管理工作中存在的问题及对策研究[J].科技经济市场, 2018(10):123-124.
- [8]伍平生.现阶段提高建筑工程质量监督管理的途径和措施[J].江西建材, 2017(24):252+251.