

建筑工程监理工作中的管理实践与挑战

段增辉

天津泰达建安工程管理咨询有限公司 天津 300480

摘要：建筑工程监理作为确保工程质量、安全、进度及合同履行的重要环节，在工程建设中扮演着至关重要的角色。本文旨在探讨建筑工程监理工作中的管理实践，分析面临的挑战，并提出相应的对策，以期提升监理工作的效率和质量。

关键词：建筑工程；监理工作；管理；挑战

引言

随着建筑行业的快速发展，建筑工程监理的重要性日益凸显。监理工作不仅关乎工程质量，还直接影响到工程的安全、进度和成本。因此，深入研究和探讨建筑工程监理工作中的管理实践与挑战，对于推动建筑行业的健康发展具有重要意义。

1 建筑工程监理工作的管理实践

1.1 质量控制：严把质量关，确保工程品质

在质量控制方面，监理人员需充分发挥其专业优势，对施工图纸和施工方案进行细致入微的审查。他们不仅要确保图纸和方案符合国家相关标准和规范，还要结合工程实际需求，对其中的不合理之处提出修改建议。这一环节是确保工程质量的基础，任何疏忽都可能导致后续施工中的质量问题。现场监督与检查是质量控制的关键手段。监理人员通过旁站、巡视、平行检验等多种方式，对施工过程进行全面监督。旁站监理能够实时掌握施工动态，及时发现并纠正施工中的违规行为；巡视监理则能够全面了解施工现场情况，对潜在的质量问题提前预警；平行检验则是对施工单位自检结果的复核，确保施工质量的可靠性。材料检验与设备验收是质量控制的另一重要环节。监理人员对进场的材料和设备进行严格检验，确保其质量合格，符合设计要求。对于不合格的材料和设备，监理人员应坚决予以退场处理，避免其对工程质量造成不良影响。

1.2 进度控制：合理规划，确保工期

在进度控制方面，监理人员需协助施工单位制定合理的施工进度计划。这一计划应明确各阶段的目标和任务，确保施工过程的有序进行。同时，监理人员还需根据工程实际情况，对进度计划进行动态调整，以适应施工过程中的变化。监督进度执行是进度控制的核心任务。监理人员需定期检查施工进度，对比分析实际进度与计划进度的偏差。对于出现的偏差，监理人员应及时采取措

施进行调整，确保施工进度的可控性^[1]。协调各方资源是进度控制的重要手段。监理人员需加强与业主、设计单位、施工单位等各方的沟通与协调，确保施工资源得到有效利用。通过协调各方利益，解决施工过程中的矛盾和问题，为施工进度的顺利进行创造有利条件。

1.3 成本控制：精打细算，合理支出

在成本控制方面，监理人员需对工程变更进行严格审查。他们需评估工程变更对工程成本的影响，提出合理建议，避免不必要的成本增加。同时，监理人员还需根据施工图纸和现场实际情况，审核工程量与工程价款，确保资金使用的合理性和有效性。提出成本控制建议是监理人员在成本控制中的重要职责。针对施工过程中的成本超支问题，监理人员需提出切实可行的成本控制建议。这些建议应既考虑工程质量和进度要求，又兼顾成本效益原则，帮助施工单位降低成本，提高经济效益。

1.4 安全管理：预防为主，确保平安

在安全管理方面，监理人员需协助施工单位制定完善的安全生产管理制度。这一制度应明确安全责任和操作规程，确保施工过程中的安全可控。同时，监理人员还需定期对施工现场进行安全检查，及时发现和排除安全隐患。组织安全培训是安全管理的重要环节。监理人员需组织施工单位和监理人员进行安全培训，提高其安全意识和操作技能。通过培训，使施工人员充分了解安全规章制度和操作规程，增强自我保护意识，减少安全事故的发生。此外，监理人员还需加强对施工过程中的安全监督和管理。他们需对施工现场的安全设施、安全防护用品等进行检查，确保其符合安全要求。同时，监理人员还需对施工过程中的危险作业进行重点监控，确保施工过程中的安全无虞。

2 建筑工程监理工作面临的挑战

2.1 监理市场不规范

当前，监理市场存在诸多不规范行为，这些行为严

重破坏了监理市场的秩序。一些监理企业为了谋取利益，转包监理业务，甚至挂靠监理证照，使得实际从事监理工作的人员并不具备相应的资质和能力。这种行为不仅降低了监理工作的专业性和权威性，也给工程建设带来了极大的风险。转包和挂靠导致的监理工作质量和效果大打折扣，使得监理工作无法真正发挥其在工程建设中的应有作用。

2.2 监理人员专业素质参差不齐

监理工作是一项专业性很强的工作，要求监理人员具备扎实的工程技术和管理经验。然而，在实际中，部分监理人员的专业素质并不足以胜任复杂的监理工作。他们可能缺乏必要的工程知识，对施工技术和管理流程不熟悉，无法准确判断施工过程中的问题和隐患。这种专业素质的不足，不仅影响了监理工作的质量和效率，也可能给工程建设带来不可估量的损失。

2.3 监理职责执行不力

监理职责的执行是监理工作的核心，也是确保工程建设顺利进展的关键。然而，由于各种原因，如监理人员素质不高、责任心不强等，导致监理职责执行不力。一些监理人员在工作中敷衍了事，对施工现场的问题视而不见，甚至与施工方勾结，隐瞒问题^[2]。这种监理职责执行不力的现象，严重影响了工程监理的整体效果，也使得监理工作失去了其应有的意义和价值。

2.4 与施工方责任界限不清

在施工现场，监理和施工方在安全管理、质量控制等方面的责任界限存在模糊地带。这导致在实际工作中，双方往往出现相互推诿的现象。当施工现场出现问题时，监理和施工方都可能互相指责对方没有履行好责任，而无法明确界定责任归属。这种责任界限不清的现象，不仅影响了问题的及时解决，也可能给工程建设带来更大的风险和隐患。

3 提升建筑工程监理工作效果的对策

建筑工程监理作为工程建设过程中的核心环节，其工作效果直接关系到工程的质量、进度、成本和安全。然而，当前监理工作面临着监理市场不规范、监理人员专业素质参差不齐、监理职责执行不力以及与施工方责任界限不清等多重挑战。为了全面提升建筑工程监理工作的效果，必须采取更加具体且切实有效的对策。

3.1 规范监理市场行为，维护市场秩序与公平竞争

监理市场的规范是监理工作高质量完成的前提。为了打击转包监理业务、挂靠监理证照等不规范行为，必须采取一系列具体措施来规范监理市场。首先，要建立健全监理市场监管体系。相关部门应设立专门的监管机

构，负责监理市场的日常监管工作。监管机构应定期对监理企业进行资质审查，确保企业具备从事监理工作的合法资质。同时，还应加强对监理企业业务活动的监督检查，及时发现并查处转包、挂靠等违规行为。其次，要加大对违规行为的惩处力度。对于发现的转包、挂靠等违规行为，相关部门应依法依规进行严肃处理，包括罚款、吊销资质证书、列入黑名单等。同时，还应公开曝光违规企业和个人，形成有效的威慑力，让违规者付出沉重的代价。再者，要建立监理市场信用评价体系。通过信用评价，对监理企业的信用状况进行量化评估，形成信用等级。对于信用良好的企业，应给予政策扶持和市场准入优先权；对于信用不良的企业，应限制其市场准入，甚至取消其资质。此外，还应加强行业自律。监理行业协会应发挥桥梁纽带作用，引导监理企业遵守行业规范，倡导诚信经营。通过行业自律，形成良性竞争的市场环境，促进监理市场的健康发展。

3.2 强化监理人员培训和教育，提升专业素质与业务能力

监理人员的专业素质和业务能力是监理工作高质量完成的关键。为了提升监理人员的专业素质，必须加强培训和教育力度。首先，要建立健全监理人员培训体系。相关部门应制定详细的培训计划和方案，明确培训目标、内容、方式和时间安排。培训内容应涵盖工程技术、管理知识、法律法规、职业道德等多个方面，确保监理人员能够全面掌握所需的知识和技能。其次，要注重实践锻炼。通过参与实际工程项目，让监理人员在实践中学习和积累经验。可以设立实习监理岗位，让新入职的监理人员在有经验的老监理的指导下进行实践锻炼，提高其解决实际问题的能力。再者，要建立监理人员考核机制。对监理人员的培训成果和业务能力进行定期考核和评价，确保监理人员具备从事监理工作的能力和素质。考核可以采用笔试、面试、实际操作等多种方式，全面评估监理人员的综合素质^[3]。此外，还应鼓励监理人员参加行业内的学术交流和技术研讨活动。通过参加学术会议、技术研讨会等活动，拓宽监理人员的视野和知识面，了解行业最新动态和技术发展趋势，提升其在行业内的影响力和竞争力。同时，对于表现优秀的监理人员，可以给予表彰和奖励，激发其工作积极性和创造力。对于考核不合格或存在违规行为的监理人员，应进行再培训或调整岗位，甚至取消其监理资格。

3.3 明确监理岗位职责，加强执行力度与监督检查

监理岗位职责的明确和执行力度的加强是确保监理工作有效落实的重要保障。首先，要制定详细的监理岗

位职责和权限范围。相关部门应根据工程建设的实际情况和监理工作的特点,制定具体的监理岗位职责和权限范围。岗位职责应明确监理人员在工程管理中的具体职责和任务,包括质量控制、进度控制、成本控制、安全管理等方面。权限范围应明确监理人员在工程管理中的决策权、审批权、建议权等。其次,要加强对监理职责的执行力度。监理人员应严格按照岗位职责和权限范围开展工作,不得越权或失职。相关部门应定期对监理工作进行检查和评估,对执行不力的监理人员进行问责和处理。对于违反岗位职责和权限范围的行为,应依法依规进行严肃处理。再者,要建立健全监理工作监督检查机制。相关部门应设立专门的监督检查机构或人员,负责对监理工作的全过程进行监督和检查。通过现场巡查、资料审查、询问谈话等方式,及时发现和纠正监理工作中的问题和不足。同时,还应建立监督检查记录和报告制度,对监督检查情况进行详细记录和报告,为后续的问责和处理提供依据。此外,还可以建立监理工作奖惩机制。对于在监理工作中表现突出的监理人员或团队,可以给予表彰和奖励,激发其工作积极性和创造力。对于失职或违规的监理人员或团队,应依法依规进行惩戒和处理,形成有效的威慑力。

3.4 完善法律法规和合同条款,明确责任界限与义务要求

法律法规和合同条款的完善是明确监理和施工方在安全管理、质量控制等方面的责任界限和义务要求的重要保障。首先,要加强对相关法律法规的修订和完善工作。相关部门应组织专家对现有的法律法规进行梳理和评估,针对当前监理工作中存在的问题和挑战,对相关法律法规进行修订和完善。明确监理和施工方在工程建设过程中的权利和义务,为监理工作提供有力的法律保障。其次,要完善工程合同条款。在工程合同中,应明

确监理和施工方在安全管理、质量控制、进度控制、成本控制等方面的具体责任和义务。对于可能出现的责任模糊和相互推诿的现象,应在合同中作出明确规定,如明确各自的工作范围、职责划分、配合要求等,避免后期产生纠纷和争议^[4]。再者,要加强对合同条款的执行和监督力度。相关部门应定期对工程合同的执行情况进行检查和评估,确保合同条款得到有效落实。对于违反合同条款的行为,应依法依规进行严肃处理,维护合同的严肃性和权威性。此外,还可以建立工程合同纠纷处理机制。对于因合同条款不明确或执行不力而引发的纠纷和争议,应通过建立完善的处理机制进行及时处理和解决。可以设立专门的纠纷处理机构或人员,负责受理和调解纠纷,维护各方的合法权益。同时,还应加强法治宣传教育,提高各方的法律意识和合同意识,减少纠纷和争议的发生。

结语

建筑工程监理工作在确保工程质量、安全、进度及合同履行等方面发挥着重要作用。然而,在实际操作中面临着诸多挑战和问题。通过规范监理市场行为、强化监理人员培训和教育、明确监理岗位职责并加强执行力度以及完善法律法规和合同条款等措施的实施,可以有效提升监理工作的效率和质量,推动建筑行业的健康发展。

参考文献

- [1]熊茂塔.建筑工程质量监理工作存在的问题和改进措施探讨[J].工程机械与维修,2024,(09):140-142.
- [2]张阳.全过程工程咨询背景下的建筑工程监理工作探究[J].房地产世界,2024,(13):143-145.
- [3]何优.住宅建筑工程监理工作的全面发展与强化策略[J].居舍,2024,(36):171-173.
- [4]陈秀萍.现阶段建筑工程施工现场监理工作探讨[J].居业,2023,(04):157-159.