

浅谈水利水电工程管理中精细化管理理念的运用

周健武

中建新疆建工(集团)有限公司 新疆 乌鲁木齐 830002

摘要: 本文深入探讨了精细化管理理念在水利水电工程中的应用,阐述了其基本概念、内涵及重要意义。指出精细化管理通过明确管理责任、细化管理内容,有效提升了水利工程的综合效益、建设质量及作业环境。同时,分析了当前水利水电工程精细化管理中存在的前期准备不足、监管不到位、人员素质待提高等问题,并提出了建立责任落实制度、构建系统化监管体系、加强信息化建设及专业人才培养等应对策略。旨在为水利水电工程管理的科学化、精细化发展提供理论支撑和实践指导。

关键词: 水利水电; 工程管理; 精细化; 管理理念; 运用

引言

随着现代管理理念的不断发展,精细化管理已成为各行业提升管理效能的重要手段。水利水电工程作为国家基础设施建设的重点领域,其管理水平的提升直接关系到工程效益、质量及安全。本文旨在探讨精细化管理理念在水利水电工程中的应用,分析其面临的挑战,并提出相应的解决策略,以期为推动水利水电工程管理的科学化、精细化发展提供有益借鉴。

1 精细化管理的基本概念和内涵

所谓精细化管理就是一种现代化、科学化的管理理念和文化,其是适应现代管理需求的必要条件,是企业构建完美管理体系、模式和框架的基础,该理念提出管理责任明确化、具体化和针对化,要求相关人员各司其职、明确职责,以此保障企业可以规划性、健康性、稳定性运行。现代管理学认为,实现科学化管理通常需要经过三个阶段:规范化、精细化和个性化。在长期的改革和发展过程中,通过建立和完善管理制度和体制,我们成功实现了管理的规范化。同时,随着社会分工的细化和服务质量的提升,精细化管理理念应运而生,这进一步推动了管理领域的科学化发展。就水利水电工程管理中的精细化管理而言,需要将各项管理工作和内容细化为若干责任区域,然后将责任具体落实到各个部门及人员身上,如此一来每个部门及人员都有对应的责任、职权、义务和权属,该种情况下水利水电工程的任何一个环节、细节,都能得到针对化、具体化、明确化管理,也就能够将整个工程管理推向更高的维度和层面。

2 水利水电工程精细化管理的意义

作者简介: 周健武(1990年9月-),男,汉族,陕西西安人,大学本科,高级工程师(建筑专业),主要研究方向为建筑、市政、水利等工程管理。

2.1 有利于提高水利工程综合效益

精细化管理理念在水利水电工程管理中的应用,有利于提高水利工程的综合效益,主要表现在以下方面:第一,水利水电工程规模巨大、投资巨大、工期较长、对周边影响较为显著,精细化管理可以实现对各个工序、施工要素等条件的控制,这在一定程度上可以提高水利水电工程的社会效益。第二,精细化管理能够科学协调各部门之间的关系,以及调整各施工工序之间的进场顺序,并且对各个施工环节采取针对性管控,这对提高水利水电工程安全效益创造了有利条件。第三,精细化管理清除了粗放式管理生态破坏的弊端,在管理工作中坚持环保节能原则,对此显著提升了水利水电工程的生态效益。

人身安全能够得到保障。

2.2 可以确保水利水电工程建设质量

目前水利水电工程建设期间若要保证工程质量能够满足相关建设要求,工作人员需要加大工程建设中所需材料的采购与验收的重视度,使得工程建设中的材料质量可以得到有效保障。工程建设期间需要对管理人员进行合理配置,其中材料分析、采购以及材料检验等工作都需加强重视,还应对各个管理环节进行监管,使其能够及时发现材料中存在的问题并对问题进行解决,避免质量不达标的材料在工程施工中应用影响到工程整体质量。精细化管理理念在管理中的应用可以实现材料方面的精细化管理,在确保材料质量达标的基础上才可推动工程后续建设工作的开展,在此期间还可保证工程建设进度以及工程质量都能够达到相关建设标准。

2.3 可以营造良好作业环境

水利水电工程管理工作是一项长期性的工作,在实际的管理过程中,应构建完善的管理制度,保证各项管

理措施能够顺利落实。在实际的施工过程中，管理人员应对环境问题进行考虑，保证各项环境因素都能够符合国家规定标准，例如：在施工过程中，若出现施工场地内存在污水等情况，就需要对污水进行处理，确保不会影响到施工人员和周边居民的生活。此外，还应做好交通运输问题的处理工作。在开展交通运输工作时，需要严格遵守相关规定标准，避免出现交通事故和交通拥堵问题。若出现严重的交通拥堵情况时，应及时联系交警部门进行处理，保证施工有序进行。

3 水利水电工程建设精细化管理中面临的问题

3.1 前期准备工作有待提升

水利水电工程相比其他建筑工程具有更高的复杂性和综合性，涉及的施工要素、环节、工序也更为丰富，所以水利工程需要做的前期准备性工作尤为复杂、关键和重要。就当前精细化管理理念在水利工程管理中的应用现状而言，前期准备工作有待提升，具体表现在以下方面：些许管理人员忽视了前期准备工作的重要性，并且没有全面树立精细化管理理念，导致前期准备工作缺乏全面性和具体性，甚至存在个别准备工作被遗忘的情况，这会对水利水电工程建设造成巨大危害。

3.2 工程管理监管工作不到位

水利水电工程项目建设对工艺技术方面要求相对较高，涉及的学科知识较多，施工过程的每个工作环节都展现了其较强的专业性和综合性特点。因此，如果工程管理监管工作不到位，很容易引发工程项目质量问题，存在严重的安全隐患，很多施工单位由于内部管理松懈，现场监管人员并没有起到真正的监管作用，对于施工人员操作流程不规范、施工材料浪费以及施工设备不合理等现象没有引起足够的重视，施工过程普遍存在偷工减料、铺张浪费以及消极怠工的问题，导致企业发展受到了严重影响。

3.3 施工人员专业素质有待提高

不论是参与工程施工任务的人员，还是参与工程管理工作的人员，都有可能形成影响工程质量、造价、工期和安全的不利因素，进而对整体工程的综合效益造成损害。现阶段，精细化管理理念在水利水电工程管理中的应用，就存在人员综合素质不高的问题，极大的影响了工程管理的实质效果。例如，工程管理人员不具备专业的管理知识、技术和丰富的经验，甚至存在缺乏端正态度和职业素质的问题，此类管理人员难以全面践行精细化管理理念，更无法在工程管理中实现精细化管理。

4 精细化管理理念在水利水电工程管理中的运用策略

4.1 建立责任落实制度

目前水利水电工程建设中，需要构建高质量的工程建设团队，在此情况下对工程管理中的制度进行合理制定，并将制度在工程建设中得到有效落实。针对工程施工各环节进行管理时，需根据工程建设实际情况对施工任务以及管理任务合理分配，确保各项工作都能够落实到个人，明确各工作人员的工作职责。水利水电工程施工期间，工程施工规模较大，施工中所涉及的人员数量也相对较多，在此情况下开展施工容易出现责任主体不明确的问题，工作人员缺乏责任意识也会导致出现问题时会产生互相推诿的现象，不仅会影响工程整体建设质量，同时工程建设进度也会受到影响。因此，需要将精细化管理理念在管理工作中实现运用，管理人员在工程施工前需要根据工程施工实际情况以及施工重点对施工团队进行合理配置，各工作人员都应明确自身职责，使其在施工期间责任制度可以得到有效落实，在此期间实现责权统一。施工期间责任明确到个人，提高工作人员的责任心，确保工作人员可以积极参与到工程建设中。此外，管理人员应对施工人员施工中的各个环节内容进行检测与考核，制定针对性的奖惩措施，以此来优化工作人员的工作态度，使得工程建设质量可以得到提升。

4.2 通过精细化管理手段，构建系统化的工程管理监管体系

调查表明，所有综合性的水利水电工程管理，都需要根据工程项目的实际情况划分相应的管理责任制，构建系统化的工程管理监管体系。首先，要明确责任管理制度，在进行系统监管的过程中，需要监管人员明确自己的工作内容和相关责任。上级监管人员有对下级工作人员监督的实际权力，需要设立专门的监督部门开展工作，同时实施监督一定要遵循工程项目管理制度和国家执行标准，划分好管理责任制，使水利水电工程管理工作能够顺畅运行。其次，要保证工程监督过程的公开性和透明性，只有保证工程管理项目的可公开性，才能确保工程管理的整体质量，主要体现在监督内容、监督过程、监督结果以及监督人员等多个方面，才能真正发挥工程管理的权威性和合理性，使工程管理项目顺利竣工。另外，还要确保监督反馈的实际效应，充分体现监督反馈的作用。其基本流程是监督人员发现质量问题时要及时反馈给管理部门，落实监督责任，然后由管理部门完成相应的管理职责，促进上报信息的监督反馈，进一步强化监督管理效果。在实际的监督管理工作中，对工程项目质量信息反馈有明确的标准和规定，只有确保反馈信息的真实性和可靠性，才能真正体现问题所在，从而切实有效的解决实际问题。由此可见，在水利水电

工程管理中引进精细化管理理念,可以有效提高企业管理效率,调动施工人员的工作积极性,从而使企业的经济效益得到有效提升。

4.3 加强信息化建设,提升工程管理的整体效果

基于水利水电工程的精细化管理理念,可以构建水利水电工程的信息化管理系统,对工程每个环节的的数据进行集中管理和存储。其中包括工程目标、设计图纸、施工环境以及运维等多个环节的信息,还涉及到与工程相关联的各项检测数据以及运行状况的实时记录等。因此,可以引进先进的检测仪器和传感器,对水利水电工程的各项指标和关键参数进行实时监控和数据分析。然后通过无线输送等方式将收集到的数据进行整合和分析,从而挖掘有价值的工程信息,为工程决策提供有效参考。通过数据分析可以对工程的运行情况、异常问题预警以及效率评估等方面有全面的了解和掌握,能够帮助管理人员及时发现问题和解决问题。另外,还可以通过互联网技术,促进对水利水电工程设备的远程操作和监控,打破时间和空间的限制,随时随地对设备进行实时监控,了解设备的实际运营状态,并对设备进行远程操作,有效提高工作效率和响应速度。同时,还要建立信息资源共享平台,促使各个部门和工作人员能够及时掌握工程的相关信息,实现信息共享和决策协同,通过多部门的协同管理,有效提升工程管理的整体效果,真正实现水利水电工程的精细化管理。

4.4 加强专业人才培养工作

随着我国科学技术水平的不断提升,各个行业都呈现出来了一片繁荣的景象,目前,为了促进水利水电工程管理的最佳效果,实现工程管理的精细化,必须引进专业的技术人才,这是水利水电工程人才管理的重点。首先要改变传统的重视建筑的管理理念,将重心放在工程管理上,在现代化水利水电工程精细化管理的过程中,要切实做好人才的引入和培养工作,基于高效率的人才储备,实现水利水电工程的科学管理,提高工程管

理工作的专业性和有效性。因此,对于工程管理人员的招聘标准、要求以及流程都有明确的规定,通过这种方式,有针对性、有目的的选择专业的工程管理人员,进一步充实管理人员的队伍建设,不断提升管理人员的专业水平。除了通过招聘方式储备专业的技术人才,还要根据实际情况对水利水电工程的管理人员进行专门的培训,不断提升其综合素质,实现水利工程管理的有序发展。另外,还要加强工程管理人员的责任意识培养,使管理人员能够在工程管理过程中以身作则,尽其责、谋其事,在工作中保持良好的心态和正确的价值导向,从而使整个水利水电工程的管理水平得到有效提升,有效调动管理人员参与培训活动的积极性和主动性,致力于培养一批高素质、高水平的专业工程管理人员。

5 结束语

综上所述,精细化管理理念在水利水电工程中的应用具有显著的现实意义和长远价值。通过建立完善的管理制度、加强监管体系建设、提升信息化水平及培养专业人才,可以有效解决当前水利水电工程精细化管理中存在的问题,进一步提升工程管理的整体效果。未来,随着科技的不断进步和管理理念的持续创新,精细化管理将在水利水电工程领域发挥更加重要的作用,为我国水利事业的发展贡献力量。

参考文献

- [1]黄伟.探究水利水电工程管理中精细化管理理念的运用[J].中华建设,2022(8):46-48.
- [2]钱薇.水利水电工程管理现代化与精细化建设[J].水电水利,2021,5(1):164-165.
- [3]骆成生.精细化管理在建筑施工项目管理中的应用[J].中小企业管理与科技,2022(3):38-40.
- [4]单国威.水利工程项目精细化施工管理措施探究[J].绿色环保建材,2018(2):214.
- [5]赵广甲,刘爱国.水利工程运行管理中存在问题及对策[J].山东水利,2022(8):85-86.