

工程项目造价管理及造价控制探讨

李月红

内蒙古兴泰房地产开发集团有限公司 内蒙古 呼和浩特 010000

摘要：工程项目造价管理及造价控制是确保项目经济效益和顺利进行的关键环节。本文通过对工程项目造价管理及造价控制的深入探讨，分析了造价管理过程中存在的问题，如缺乏动态管理机制、管理制度不完善等，并提出了针对性的改进建议，包括提高工程造价人员素质、完善工程造价管理制度以及强化工程造价信息化管理。这些措施旨在实现工程项目造价的精细管理和有效控制，从而提升项目的整体效益和竞争力。

关键词：工程项目；造价管理；造价控制

引言：工程项目造价管理及造价控制是项目管理中的核心要素，直接关系到项目的经济效益和投资回报。随着工程项目规模的不断扩大和复杂性的增加，如何科学、有效地进行造价管理及控制成为了一个亟待解决的问题。通过探讨工程项目造价管理的重要性、当前面临的挑战以及相应的控制策略，以此为项目管理提供有益的参考和启示，推动工程项目管理的科学化和规范化发展。

1 工程项目造价管理与造价控制的重要性

工程项目造价管理与造价控制是确保工程项目经济效益和顺利推进的关键因素。造价管理贯穿工程项目的始终，从项目决策、设计、施工到竣工验收，每一个环节都离不开精确的造价管理。在项目决策阶段，通过科学的造价估算，可以为投资者提供决策依据，确保项目的经济合理性。在设计阶段，造价管理有助于优化设计方案，避免不必要的浪费，提高资金利用效率。在施工阶段，严格的造价控制能够防止成本超支，保证项目的顺利进行。通过合理的造价控制，可以降低项目成本，提高投资回报率。在市场竞争日益激烈的今天，有效的造价控制能够使企业在竞争中占据优势地位。此外，造价控制还有助于提高企业的管理水平和市场竞争力，为企业的长远发展奠定基础。除了经济效益外，工程项目造价管理与控制还关乎项目的质量、进度和安全。合理的造价预算和严格的成本控制能够确保项目的建设质量，避免因资金短缺而导致的偷工减料。同时，良好的造价管理有助于优化资源配置，提高施工效率，确保项目按时完成。在安全保障方面，充足的预算投入可以确保施工现场的安全措施得到落实，降低安全事故的发生概率。除此之外，工程项目造价管理与控制还具有社会效益。通过合理的造价规划，可以确保公共资源的有效利用，避免资源浪费^[1]。在基础设施建设中，科学的造价管理有助于提升公共服务的品质，满足人民群众对美好生活的向往。

工程项目造价管理与控制对于确保项目的经济效益、质量、进度和安全具有举足轻重的意义。因此，我们必须高度重视造价管理与控制工作，不断优化管理流程和方法，为工程项目的顺利推进提供有力保障。

2 工程项目造价管理存在的问题

2.1 信息不对称与沟通不畅

在工程项目造价管理中，信息不对称指的是不同参与方之间所掌握的信息存在差异，导致在决策和执行过程中出现偏差。这种信息不对称可能源于多方面的原因，如信息传递过程中的失真、各方对信息理解的不同以及信息更新不及时等。例如，设计方可能拥有最新的设计理念和技术信息，而施工方则更了解实际施工过程中的成本和市场价格，若双方沟通不畅，就可能导致设计方案与实际施工成本脱节。在工程项目中，参与方众多，包括业主、设计方、施工方、监理方等，各方之间需要频繁地进行信息交流和协调。然而，由于各方利益诉求不同、专业背景差异以及信息传递机制不完善等原因，沟通往往难以顺畅进行。这种沟通不畅不仅会影响项目的顺利进行，还可能导致造价管理失控。具体来说，信息不对称与沟通不畅对工程项目造价管理的影响主要体现在以下几个方面：一是造价预算不准确^[2]。由于信息不对称，预算人员可能无法获取到准确的市场价格和施工成本信息，导致预算结果与实际成本存在较大差异。二是成本控制失效。沟通不畅可能导致实际施工过程中的成本变动无法及时传递给相关管理人员，使得成本控制措施滞后或失效。三是资源浪费。信息不对称和沟通不畅还可能导致资源的重复采购或闲置，造成不必要的浪费。

2.2 缺乏动态造价管理机制

动态造价管理机制是指在工程项目实施过程中，根据项目的实际情况和市场变化，对造价进行实时、动态

的调整和管理。然而,在当前的工程项目造价管理中,很多项目仍然采用静态的管理模式,即在项目初期制定一个固定的造价预算,并在整个项目周期内保持不变。这种做法存在很大的局限性,无法适应项目执行过程中可能出现的各种变化。静态的造价预算无法准确反映项目实际成本,在工程项目实施过程中,由于各种因素的影响,如设计变更、材料价格波动、施工条件变化等,项目的实际成本可能会与预算产生较大偏差。如果采用静态的造价管理模式,就无法及时发现这些偏差,并采取有效的措施进行纠正。另外,缺乏动态造价管理机制可能导致资源浪费。在静态的造价预算下,项目管理者可能会为了控制成本而采取一些不必要的措施,如降低材料质量、减少人员投入等。这些做法虽然能够在短期内降低成本,但长期来看却可能导致项目质量下降、工期延长等问题,造成资源的浪费。最后,缺乏动态造价管理机制还可能影响项目的决策效率。在工程项目实施过程中,管理者需要根据项目的实际情况和市场变化做出及时、准确的决策。如果缺乏动态造价管理机制,就无法为管理者提供准确、全面的成本信息,从而影响其决策效率和准确性。

2.3 造价管理制度不完善

一个完善的造价管理制度是确保工程项目造价管理高效、有序进行的基础。然而,在实际操作中,许多工程项目在造价管理制度上存在诸多不完善之处,这些不足严重制约了造价管理的效果和效率。在工程项目中,可能缺乏明确的造价管理流程和规范,或者已有的制度未能及时更新以适应项目的实际需要。这导致项目在造价管理过程中缺乏明确的指导,容易出现混乱和错误。再者,制度执行不力也是造价管理制度不完善的重要表现^[3]。即使有了完善的制度,但如果执行力度不够,制度也形同虚设。例如,一些项目在造价管理过程中可能存在违规操作、暗箱操作等不正当行为,这些行为不仅损害了项目的利益,也严重破坏了造价管理制度的权威性和有效性。最后,制度监督机制的缺失也是造价管理制度不完善的一个重要方面。缺乏有效的监督机制,就无法对造价管理制度的执行情况进行有效的检查和评估。这可能导致制度执行中的漏洞和问题无法及时发现和纠正,从而给项目带来潜在的风险和损失。

3 加强工程项目造价管理与控制的建议

3.1 提高工程造价人员素质

工程造价人员需要不断更新和深化自己的专业知识与技能,包括熟悉最新的工程造价理论、掌握先进的造价计算方法和技术,以及了解最新的建筑材料、施工

工艺和市场价格等信息。通过定期的培训和学习,工程造价人员能够保持与行业的同步发展,提高造价计算的准确性和效率。理论知识的学习是基础,但实践操作能力同样重要。工程造价人员需要通过实际操作来检验和巩固所学知识,提高自己的实践能力和经验。例如,参与实际工程项目的造价计算、分析和控制,了解项目执行过程中的实际情况和问题,从而更好地指导造价管理工作。工程造价人员需要与项目各方进行密切沟通和协调,确保造价管理工作的顺利进行。因此,提升沟通协调能力是必不可少的。工程造价人员需要具备良好的沟通技巧和协调能力,能够准确、清晰地表达自己的意见和想法,同时也能够理解和接受他人的意见和建议。工程造价人员需要具备全局意识和风险意识,能够从整个项目的角度出发,综合考虑各种因素,制定合理的造价管理方案,也需要对可能出现的风险进行预测和评估,制定相应的应对措施,确保项目的顺利进行和造价的有效控制^[4]。为了提高工程造价人员的积极性和责任心,需要建立相应的激励机制和考核机制。通过设立明确的奖励制度、晋升机会和职业发展路径等,激发工程造价人员的工作热情和创新精神,也需要建立严格的考核标准和流程,对工程造价人员的工作绩效进行定期评估和反馈,确保其能够胜任所承担的工作。通过加强专业知识与技能培训、提升实践操作能力、培养沟通协调能力、建立全局意识和风险意识以及建立激励机制和考核机制等措施,可以全面提升工程造价人员的素质和能力,为工程项目的顺利进行和造价的有效控制提供有力保障。

3.2 完善工程造价管理制度

在加强工程项目造价管理与控制的过程中,完善工程造价管理制度是至关重要的一环。一个完善的工程造价管理制度能够确保项目的经济效益、提高管理效率,并降低潜在风险。(1)明确管理职责与权限。需要明确工程造价管理的职责与权限,确保各参与方在造价管理过程中的角色和责任清晰明确。这包括明确业主、设计方、施工方、监理方等各方在造价管理中的职责和权限,以及建立相应的责任追究机制,确保各方能够按照规定的职责和权限履行自己的义务。(2)建立动态管理机制。工程项目造价管理应该是一个动态的过程,需要根据项目的实际情况和市场变化进行实时调整。需要建立动态管理机制,包括定期的成本审查、变更管理、风险评估等环节。通过这些机制,可以及时发现和解决造价管理中的问题,确保项目的成本控制在合理范围内。(3)强化成本控制与监督。成本控制是工程造价管理的核心。为了加强成本控制,需要建立严格的成本控制制

度,包括材料采购、人工费用、机械使用等方面的成本控制措施。同时,还需要建立监督机制,对成本控制措施的执行情况进行监督和检查,确保各项措施得到有效执行。(4)持续优化与改进。工程造价管理制度不是一成不变的,需要随着项目的进展和市场环境的变化进行持续优化和改进。可以通过定期评估和总结造价管理工作的经验和教训,发现存在的问题和不足,并制定相应的改进措施,不断完善工程造价管理制度。通过明确管理职责与权限、建立动态管理机制、强化成本控制与监督、引入信息化技术以及持续优化与改进等措施,可以确保工程造价管理制度的完善性和有效性,为工程项目的顺利进行和造价的有效控制提供有力保障。

3.3 强化工程造价信息化管理

随着信息技术的快速发展,信息化管理已成为提高工程项目造价管理效率、确保数据准确性和及时性的重要手段。构建全面的工程造价信息平台,这个平台应该能够涵盖从项目立项、设计、施工到竣工等各个阶段的造价信息,并实现信息的实时更新和共享。通过平台,各参与方可以方便地获取所需的造价数据,提高工作效率。优化数据收集与处理流程,在工程造价信息化管理中,数据收集与处理是关键环节。需要优化数据收集流程,确保数据来源的准确性和可靠性。同时,利用先进的数据处理技术和算法,对收集到的数据进行高效处理和分析,提取有价值的信息,为造价决策提供有力支持。接着,加强数据安全与保密工作,工程造价信息涉及商业秘密和敏感数据,因此加强数据安全与保密工作至关重要^[5]。需要建立完善的数据安全管理制度,采取加密、备份、防火墙等安全措施,确保数据不被非法获取或泄露。同时,加强对数据管理人员的安全培训,提高其安全意识和操作技能。随后,推动信息技术与造价管理的深度融合,信息技术在工程造价管理中的应用不仅限于数据处理和信息共享,还可以与造价管理的各个环节深度融合。例如,可以利用BIM(建筑信息模型)

技术进行三维建模和碰撞检测,提高设计的准确性和施工效率;利用大数据和人工智能技术进行市场分析和预测,为材料采购和成本控制提供决策依据。随着技术的不断进步和市场环境的变化,工程造价信息化管理系统也需要不断创新和优化。可以引入云计算、物联网等新技术,提高系统的灵活性和可扩展性;同时,加强对用户需求的调研和分析,不断优化系统功能和界面设计,提高用户体验和满意度。通过构建全面的信息平台、优化数据收集与处理流程、加强数据安全与保密工作、推动信息技术与造价管理的深度融合以及持续创新与优化信息化管理系统等措施,可以显著提高工程造价管理的效率和质量。

结束语

总之,通过对工程项目造价管理及控制的探讨,我们深刻认识到其在项目管理中的核心作用。随着行业的不断发展,造价管理及控制将面临更多新的挑战 and 机遇。未来,我们需要不断创新管理理念和方法,提高工程造价人员的专业素质,完善管理制度,并强化信息化管理手段,以应对日益复杂多变的工程项目。只有这样,我们才能更好地实现工程项目的造价管理与控制目标,为项目的成功实施和企业的可持续发展奠定坚实基础。

参考文献

- [1]戎家晨.论建筑工程项目全过程造价控制及管理[J].智能城市,2020,6(14):75-76.
- [2]崔立夫.工程项目管理与造价控制问题思考[J].河南建材,2020(04):76-77.
- [3]杜娟.建筑工程项目全过程造价控制与管理[J].工程技术研究,2020,5(07):148-149.
- [4]杨国进.价值工程在建设项目全生命周期造价管理中的应用[J].建材与装饰,2019(12):205-206.
- [5]范己煊.浅谈建设项目的工程造价管理与控制[J].黑龙江交通科技,2019,42(06):199-200.