

项目管理在水运港口建设中的应用探讨

朱星星

上海振华重工(集团)股份有限公司南通分公司 江苏 南通 226000

摘要:随着我国经济的快速发展,水运港口建设的规模也在不断扩大,其建设与发展对我国经济起到了很大的推动作用。为了保证水运港口建设的顺利开展,项目管理在水运港口建设中得到了广泛的应用,为水运港口建设提供了有力的保障。然而在实际应用中,项目管理也存在一些问题,主要表现在项目管理理念落后、管理人员缺乏经验等方面。基于此,文章主要分析了项目管理在水运港口建设中的应用,首先介绍了项目管理的概念和作用;其次分析了水运港口建设的概况;最后结合案例探讨了项目管理在水运港口建设中的应用。通过研究分析,希望能够为水运港口建设提供一些参考。

关键词: 项目管理; 水运港口建设; 应用

引言:水运港口建设是我国经济发展的重要组成部分,随着我国经济的快速发展,水运港口建设也在不断地扩大,对促进我国经济的发展发挥了重要作用。但是随着水运港口建设规模的不断扩大,水运港口建设也面临着一些问题,例如:项目管理理念落后、管理人员缺乏经验等。为了有效解决这些问题,就需要不断地提高水运港口建设项目管理水平,通过项目管理的应用来有效地解决水运港口建设过程中存在的问题,从而确保水运港口建设能够顺利进行。本文主要就项目管理在水运港口建设中的应用进行探讨,希望能够为相关工作人员提供一些参考。

1 项目管理概述

1.1 项目管理概念

项目管理是指对项目的进度、成本、质量和风险进行控制,并通过一系列的管理工作,最终实现项目的目标。在水运港口建设中应用项目管理,是对工程项目进行综合的计划和组织,合理协调各方面因素,以最少的投资和最大程度地降低成本。随着社会经济的发展,我国水运港口建设水平也在不断提高,同时也对工程建设提出了更高的要求。因此,要想在水运港口建设中应用项目管理,必须结合工程实际情况和发展趋势,制定科学合理的工程项目管理目标。水运港口工程项目管理目标要符合国家相关法律法规的要求,并按照行业标准来进行管理。同时,工程管理目标还要符合水运港口建设的实际情况,并结合水运港口建设项目的特点,将不同类型的目标合理分配到不同的管理职能中,保证各个管理职能之间相互协调^[1]。在水运港口建设中应用项目管

理,可以有效降低投资成本、提高工程质量、保障施工安全,有利于水运港口建设行业的可持续发展。项目管理贯穿于水运港口建设的全过程中,要想实现工程项目目标,就必须从项目立项开始实施监督、控制和调整,确保工程项目的质量达到预期目标。

1.2 项目管理在建设领域的应用

建设工程项目管理是指在建设工程项目中,应用相关的技术和管理手段,对项目进行全过程的、全面的、动态的管理。建设工程项目管理涉及诸多方面,如技术、财务、组织等方面,其中包括施工计划、项目组织、进度控制等。在现代社会发展中,建筑工程项目管理的发展是比较快的,不仅在规模上有了很大程度上的提升,而且在建筑质量和效益上也取得了较大的进步。同时随着计算机技术和信息技术在建筑工程项目管理中的应用范围不断扩大,计算机辅助管理成为建设工程项目管理的重要手段。目前,计算机辅助管理主要包括两大方面的内容:一是计划管理,即通过编制、审查项目计划,对项目实施中可能出现的各种问题进行预测,并制定出相应的应对措施;二是控制管理,即通过对工程项目进度、质量、成本等进行控制,并实现对建设项目实施过程中各方面情况的信息采集和处理。通过计算机辅助管理,可以提高建设工程项目管理的效率,提升管理质量。具体来说,计算机辅助管理可以实现以下功能:一是计划管理;二是控制管理;三是信息管理。这三大功能也可以通过相应的软件来实现。这三大功能对建设工程项目的成功实施起到了重要作用。

2 水运港口建设概况

2.1 水运港口建设的特点

水运港口建设工程主要包括:码头、防波堤、航

作者简介: 1985年9月,江苏省如皋市,男,汉族,本科,工程师,研究方向:建设管理

道、锚地和陆域等部分的建设，一般会在地形地貌较为复杂的地区进行建设。水运港口建设工程的特点主要体现在以下几个方面：首先，水运港口建设工程规模较大，项目投资大，一般都是由多家单位共同参与。其次，水运港口工程建设周期较长，一般都是分阶段进行的，每个阶段都会有不同的工作内容。最后，水运港口工程建设受自然因素和社会因素等方面影响较大。水运港口建设工程具有较大的规模，一般由多家单位共同参与，所以需要多部门协同工作；水运港口建设周期较长，需要分阶段进行，每个阶段都有不同的工作内容，所以需要分阶段进行；水运港口建设受自然因素和社会因素影响较大，受地质地貌、水文气象等自然因素影响较大，受到技术水平、经济条件和政策法规等社会因素影响较大，所以在水运港口建设过程中要加强管理^[2]。水运港口建设项目具有较大规模和较长的建设周期、分阶段进行以及受到自然因素和社会因素等影响较大等特点，这些特点就决定了在水运港口建设过程中需要采用项目管理方法。

2.2 水运港口建设存在的问题

目前，我国水运港口建设发展水平还有待提升，存在着诸多的问题，主要表现为：水运港口建设管理体制不健全，使得港口建设在运行过程中缺乏有效的管理；水运港口建设缺少必要的监管制度和技术规范；水运港口建设市场不够规范，缺乏统一的市场准入制度，导致市场竞争不够充分，不利于水运港口健康发展；水运港口建设中的专业人才比较缺乏，难以满足港口发展对人才的需求；水运港口建设中存在着部分地方政府盲目上马项目、对项目进行盲目投资等问题，导致一些项目缺乏经济效益和社会效益，影响了我国水运港口建设的健康发展^[3]。水运港口建设中存在的问题主要是由多种因素造成的，如：在水运港口建设过程中，由于缺乏完善的管理体制，使得部分港口建设缺乏有效的管理，难以实现港口建设的预期目标；在水运港口建设过程中，由于缺乏必要的监管制度和技术规范，使得水运港口建设市场不够规范，市场竞争不够充分；在水运港口建设过程中，由于缺乏统一的市场准入制度，导致市场竞争不够充分；在水运港口建设过程中，由于缺乏专业人才的培养，难以满足我国水运港口发展对人才的需求；在水运港口建设过程中，由于缺乏必要的科学管理手段，导致部分水运港口建设项目存在着较大的投资风险。

3 项目管理在水运港口建设中的应用

3.1 项目立项阶段的管理

水运港口建设项目的立项阶段是水运港口建设中最

基础、最重要的阶段，决定了后续工作的开展方向和效果。因此，在项目立项阶段，应该由国家或地方政府相关部门按照一定的程序 and 标准对水运港口建设项目进行可行性分析，并进行综合评估。对于港口建设项目，应该结合当地的实际情况和经济发展情况，合理的水运港口建设规划方案。在项目立项阶段，要加强对水运港口建设项目的可行性分析工作，充分考虑当地经济发展对水运港口建设的影响，从整个区域协调发展战略出发，认真分析和研究水运港口建设项目可能带来的经济效益和社会效益^[4]。同时，还要充分考虑到港口建设对周边区域的影响，在项目立项阶段，应该充分考虑到对当地经济发展、社会稳定和生态环境的影响，并做好环境保护工作。另外，在项目立项阶段，要加强对水运港口建设项目的资金投入分析，合理编制水运港口建设规划方案，确保项目实施过程中的资金投入。在项目立项阶段，应该严格按照国家规定的程序 and 标准进行项目可行性研究工作，并建立完善的水运港口建设项目决策机制和组织机构。对于投资大、周期长、专业性强的水运港口建设项目，应该组建具有专门知识和经验的决策团队，对水运港口建设项目进行科学决策^[4]。

3.2 项目实施阶段的管理

在项目实施阶段，主要工作包括以下几点：（1）项目计划管理。水运港口建设中的项目计划管理是确保工程顺利进行的重要保障，所以项目计划管理要合理、科学，通过制定完善的水运港口建设项目计划，并根据计划完成情况对水运港口建设工程的进度进行实时监控。（2）项目资源管理。在水运港口建设中，要对工程所需的各类资源进行统筹管理，并通过对资源的合理分配实现对资源使用效率的最大化，以提高工程质量和完成效率。（3）质量控制。在水运港口建设中，要确保施工质量符合国家相关标准要求，并通过建立健全质量控制体系来实现对项目质量的控制。（4）现场管理。水运港口建设中的现场管理包括对水运港口施工现场的管理，这主要是指对施工人员、材料设备、施工工艺等方面进行监督和管控，确保水运港口建设顺利进行。水运港口建设中的进度管理主要是通过对工程实施情况进行实时监控，以及时发现问题并及时解决，以确保工程顺利完成。在水运港口建设中，要根据项目成本管理目标制定完善的成本计划，并通过对资金、材料、设备等方面的统筹规划实现对资源的合理分配，并根据项目施工进度和资金使用情况及时调整成本计划，以确保资金使用效率最大化。

3.3 项目监控与控制

项目监控与控制是项目管理的重要环节,它主要包括:进度控制、成本控制、质量控制以及安全控制。在进行进度控制的时候,要对工程进度进行实时跟踪和监督,及时发现问题并加以解决。在成本控制方面,需要严格地按照相关规定对工程造价进行控制,通过合理的预算和成本分析,保证工程项目在成本范围内^[3]。在质量控制方面,需要做好各项工作的质量检查,确保工程的质量达到设计要求。在安全控制方面,需要通过对工程安全事故的分析,找出导致事故发生的原因,并采取相应措施。此外,项目监控与控制还包括施工进度监控、施工质量监控以及施工成本监控等。其中施工进度监控主要是在项目实施过程中,对工程项目的实际进度进行跟踪、监督和检查;施工质量控制主要是在项目实施过程中,对工程质量进行检查、评定;施工成本控制主要是在项目实施过程中,对工程成本进行管理和控制。通过以上这些环节的监控与控制,可以及时发现问题并采取有效的措施解决问题,使工程能够按时保质地完成,从而保障工程的质量和安

4 案例分析

4.1 某水运港口建设项目的项目管理实践

某港口工程项目是一项投资大、建设周期长的工程,同时还面临着较大的资金压力,为确保工程顺利进行,该项目引入了项目管理机制。在该项目中,为了减少工程的管理成本,提高项目管理效率,企业采用了“总承包商+项目管理单位”的组织模式。该模式将工程的各个方面都作为承包商,为其提供全方位、全过程的服务。在实施过程中,企业主要通过总承包合同约定各个分包单位的职责、权利和义务,以及分包合同约定每个分包单位对所承担工程负责^[4]。在项目管理过程中,企业通过专业的管理机构来负责具体的管理工作,同时对工程项目的质量、进度、投资和安全进行全面控制,使其在合同规定的时间内完成。

4.2 成功案例分享与经验总结

对于该项目而言,在施工过程中,其项目管理人员

的专业素养对工程质量、进度及造价控制都有着直接的影响。因此,项目管理人员应当在保证工程质量的基础上,积极利用先进的项目管理手段,确保施工进度和成本控制在合理范围之内。该项目在施工过程中,为了保障施工进度和成本控制的有效性,项目管理人员制定了较为全面的资源计划、工作流程等。而为了保障施工进度,项目管理人员还需要对施工进度进行动态跟踪和分析,并通过及时调整工程的关键路径和关键工作,从而对项目成本进行有效控制。与此同时,为了避免出现人工短缺的情况,项目管理人员还需要做好机械设备的合理分配工作,确保机械设备能够满足施工需求^[4]。除此之外,项目管理人员还需要对材料的采购和运输工作进行合理安排,避免材料不足或运输不及时导致材料浪费问题。

结语

通过研究可知,项目管理在水运港口建设中发挥着重要的作用,通过项目管理的应用,能够有效地提高水运港口建设水平和质量,对促进我国经济发展具有重要意义。虽然当前我国水运港口建设取得了很大的进步,但是在实际应用中还存在一些问题,为了解决这些问题,就需要不断地提高项目管理水平,将项目管理有效地应用到水运港口建设中,从而为我国经济发展提供有力保障。

参考文献

- [1]杨建昕.电力工程项目档案全过程管理的实现途径研究[J].办公室业务,2024,(23):54-56.
- [2]牟郡莹,白文琳.工程项目档案数据治理现状及优化路径研究——基于案头案例法研究[J].山西档案,2024,(08):160-167+171.
- [3]王晶.浅析新时代企业建设工程项目档案收集与管理[J].机电兵船档案,2024,(05):101-102.
- [4]朱艳均.基于工程项目档案验收视角谈工程项目档案的管理[J].办公室业务,2023,(04):142-143.