

建筑工程管理的影响因素及其管理策略

臧小旦*

兰州金信工程监理有限责任公司，甘肃 730000

摘要：在建筑工程进展的过程中，管理工作是不可缺少的一项重要组成部分，这项工作涉及的内容是极为广泛的，影响着建筑工程的整体质量，还能够确保工程能够安全有序地进行，保证工程在规定的工期内得以完成。同时，管理工作的开展还对造价方面的领域有着重要的影响。在这样的情况下，建筑工程的管理人员不仅需要严格把控工程的质量，还需要时刻把控施工的进程，这样才能够有效规避很多的安全隐患问题，从问题可能出现的源头进行严格探究，并根据总结出的结论制定更加切实可行的工作计划，确保建筑工程的顺利进行，进而帮助建筑工程努力实现利益的最大化。

关键词：建筑工程；工程管理；管理策略

一、前言

每个建筑工程在正式施工前都需要根据实际情况制定具有针对性的管理工作计划，无论是工程招标投标的过程，还是对工程整体的规划，这些工作的进行都需要专业的技术人员进行管理，管理工作流程如图1所示。在具体执行每项管理工作的时候，工作人员必须进行全方位的思考，将影响工程进度以及质量的可能因素都进行调查和排除，这样的管理方式才是更加科学的，能够有效保证工程计划的顺利进行，降低不必要的成本投入，进而帮助整个项目获取到更多的经济效益^[1]。本文对现阶段建筑工程中的管理工作进行了总结和介绍，并提出一些切实可行的工作策略，旨在帮助各个企业强化管理工作的质量。

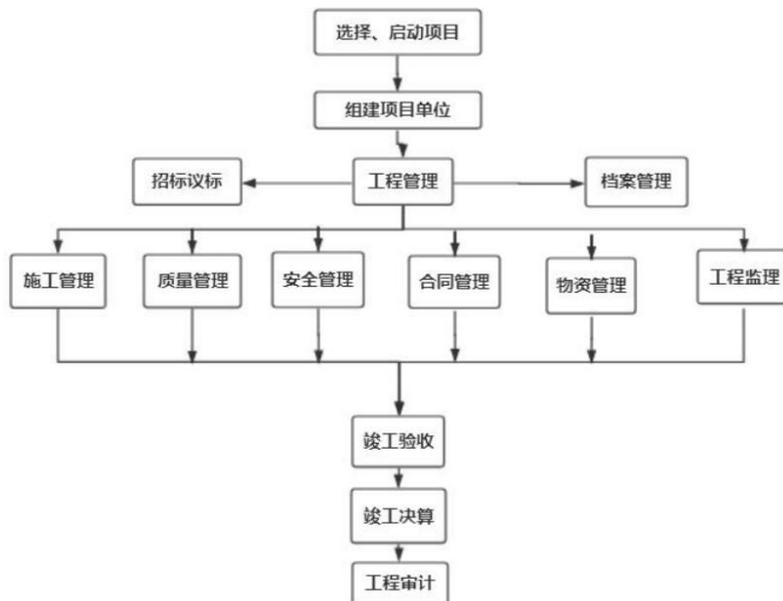


图1 管理工作流程图

二、影响建筑工程领域管理工作质量的重要因素（影响建筑工程质量管理的因素有人、机、料、法、环）

（一）人为因素

在建筑工程进展的过程中，诸多的工作人员也是工程的重要组成部分，也是工程任务的执行者。无论是建筑物结

*通讯作者：臧小旦，1984年11月，男，汉族，甘肃甘谷人，现任兰州金信工程监理有限责任公司副经理，中级职称，本科。研究方向：建筑工程管理。

构的设计，还是施工现场的各项繁杂事务，都需要大量的人员参与其中，也需要管理人员对每项工作任务进行严格的监督。管理人员需要具备良好的职业素养，能够领会应对各种突发事件，也可以将各项工作处理得井井有条^[2]。而施工场地的技术人员则应该掌握最为先进的工作技能，这样才能够保证工程在竣工之际可以通过验收。因此，只有将人员进行良好的管理，建筑工程才能够得以顺利进行。

（二）机械设备的质量

建筑工程的顺利进行需要运用大量的机械设备，如图2所示。随着我国科学技术的不断发展，机械设备的使用频率也在逐年攀升，建筑工程的运行方式也在此过程中发生了巨大的变化^[3]。所有的设备在投入使用前都需要进行各方面性能的检验。如果机械建筑在使用的过程中出现了巨大的事故，不仅会严重影响工程的进度，情节严重的时候还会对施工现场的工作人员造成一定程度上的伤害，甚至危及生命。同时，操作机械设备的工作人员也应该具有纯熟的技术，扎实掌握每种设备的具体使用方法，如果工作人员的操作方式总是频繁出现失误，将会造成严重的经济损失。所以，在购入和使用机械设备的时候，都要切实做好管理工作，降低不必要的成本投入，保证每项工作都能够顺利进行。

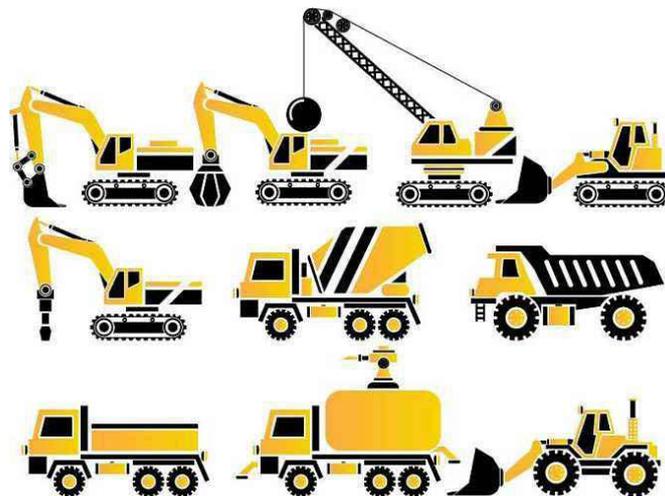


图2 机械设备

（三）建筑材料的质量

管理工作的顺利进行能够直接影响到建筑工程的优劣。其中，建筑材料是所有建筑工程的重要组成部分，也是影响建筑工程质量的主要因素。建筑工程管理人员在选择材料类型的时候应该注重其环保性，同时还要严格把控建筑材料的实用性^[4]。所以，建筑材料的质量是可以决定建筑工程的最终呈现效果的。一般情况下，在选取建筑原材料之前，工作人员需要进行严格的市场考察工作，并对每个建筑材料的供应商进行调查，设定多个指标来检验材料的质量，必须保证工程使用的每种材料都是具有优良的品质，随后方能运送到施工场地进行使用。如果由于工作人员的疏忽大意，将劣质的建筑材料投入使用，工程在完成的时候也会存在很多的安全隐患问题，建筑工程难以发挥其应有的作用。

（四）管理方法

建筑工程最终呈现出的效果不仅依赖于管理工作的力度。建筑行业的管理部门应该要及时对工程的进展情况进行明确的了解，并根据以上信息及时设计专门的规章制度，并对可能出现安全隐患的工作环节加强管理力度，及时更改管理方法，严格管理工艺指导书等文件，整个工程的工作流程也需要严格按照工程计划书进行作业，避免出现工程事故^[5]。同时，在新的制度实施之后，管理人员需要对制度的实施效果进行总结，并对具有问题的工作程序及时做出调整，而对于没有实际意义的管理工作也要及时加以剔除。这样才能够切实提升管理工作的效率，确保每个工作环节都是具有实际效果的，管理工作的质量也可以得以保证。

（五）环境因素

建筑工程在实施的时候不仅要考虑到建筑原材料的质量或者是施工人员的技术，提升建筑工程质量的另一项重要

因素,便是要对周边环境的因素加以严格考究。比如工程管理者需要对施工地点的温度因素,或者是湿度等数据都进行详尽的调查和分析^[6]。不仅如此,还需要施工现场的地质情况进行研究,并对水文变化趋势进行记录。只有经过多方面的考察后,建筑工程才能顺利进行,工程质量也会因此得到保障,建筑物的安全性得以提升。否则,建筑原材料的质量会发生改变,建筑物本身也会随着时间的推移而发生形变。

三、完善建筑工程的有效策略

(一) 创新管理工作制度

管理工作在运行的过程中需要紧跟时代的发展潮流,及时进行管理理念的革新。只有适应了社会的动态变换,建立促进工程运行的制度,工程才能够在此基础上顺利进行^[7]。首先,施工单位需要根据工程的实际需要设立专门的调查部门,对施工先现场的实际情况进行了解和记录,对场地的土质或者是周边环境的情况进行调查,事后需要进行详尽地分析,根据调查结果的具体数据来设置科学合理的工作制度,并根据工程的实际需要进行部门的划分和设立,确保工程中的每个工作细节都能够妥善处理。这样,工程的进行效率才能够大幅度提升,工程竣工时的质量才可以得到切实的保证。同时,工程的管理人员也要对每个员工的具体情况加以深刻了解,这样,管理人员才能够为每个员工设置适合自己的工作岗位,能够让工作人员发挥出自己最大的潜能,工程的质量不仅可以得到有效保证,工程的工作效率也会在此基础上得到明显提升。只有将人力资源进行合理分配,工程才会收获事半功倍的效果。不仅如此,施工单位还要在及时在内部设立管理部门,专门负责将建筑材料以及人力资源进行统计和分析,并负责将其放置在合适的位置上^[8]。科学合理的规章制度也是必不可少的,工程的管理人员可以将其印制成册,并配发到每个员工的手中,让每一个员工都能够明确自身的职责,对于不履行承诺和不遵守制度的员工要给予严肃处理,这样才能够做到责任到人,工程的完成度也会因此有所提升。

(二) 强化对工作人员的管理

施工单位不仅要对材料和设备进行考量和管理,对于工作人员需要抱有同样工作态度。不仅要对其进行管理,还要保证人员的可持续性发展,既定组织员工参加培训课程。只有这样,员工才能够了解到当前形势下建筑工程的主要工作内容和核心技术的内容,每个员工的整体工作素养都可以得到显著提高,工程整体也能够时刻保持高水准的工作水平^[9]。这种培训工作的管理是非常有必要的,确保每个员工都能够保持先进的工作理念和积极的工作态度,并让管理人员可以将管理工作进行得游刃有余,有效处理各种意料之外的情况。在进行实践工作的时候需要让管理人员积极踊跃地运用具有创新理念工作方式,并逐步在工程中形成最为适合的工作程序及制度,让管理工作发挥做大的效果,确保每个工作环节都能够有条不紊地运行下去,并对施工场地的各项工作进行指导,提出建议,从各个角度出发提升工程的整体水平。不仅如此,工作人员还要对农民工同时定期进行教育培训,由于其安全意识较为薄弱,工作技能较为落后,施工单位要指派固定的人员对其进行更为详尽的培训,让每个员工都能够从内心深处意识到安全的重要性。

(三) 提升对建筑原材料的管理

原材料是各种建筑工程的重要组成部分,只有对其进行科学合理的管理,才能够保证工程整体质量的提升。首先,在原材料采购方面便要加强管理,管理人员需要对采购的整个流程实施监督工作,对于市场上的各种原材料提供商都需要加以足够的斟酌后方能建立合作关系。具有良好口碑并且已经创立多年经久不衰的供应商是首选。但是,即便选择了口碑较好的供应商也不能对原材料的检查工作掉以轻心。在原材料入场和使用前,管理人员需要负责监督专业的质检人员对原材料进行抽样检查,检验结果的数据只有符合了工程的实际需要才可以投入使用。同时,工程进行的过程中,管理人员也需要对原材料的库存量拥有一个明确的了解,并定期检查材料的质量,叮嘱库管人员坚守好自己的岗位,切忌出现材料损坏以及材料滥用情况的出现。只有这样,工程的整体质量才得以保证。

(四) 强化成本控制

施工单位不仅要注重保证建筑工程的质量,还要严格控制好对于成本资金的投入量。只有这样,才能够保证工程各方参与者都获取到最大程度的经济效益。因此,施工单位一定要重视对财务方面的管理。财务能够反映出每个工程任务投入的资金额度以及工程施工过程中产生的耗损,通过对财务报表的审阅能够对诸多的数据加以分析和理解,如图3所示。管理人员需要精通财务相关的知识,并通过自己的分析和总结,得到准确的结论,帮助施工单位更好地进行资金调配。同时,管理人员需要根据现场的实际进度以及工程的既定工期来分析工程的综合质量,防止出现逾期的

现象，以免造成不必要的成本投入。

序号	项目	合计	计算期		
			1	2	...
1	外购原材料				
2	外购燃料及动力				
3	工资及福利				
4	修理费				
5	折旧费				
6	维简费				
7	摊销费				
8	财务费用				
9	其他费用（如土地使用费等）				
10	总成本费用合计				
	其中：固定成本				
	变动成本				
11	经营成本（10-5-6-7-8）				

图3 本单位财务报表

四、结语

综上所述，对于任何一个建筑工程项目来说，管理工作是至关重要的，这项管理的顺利与否将直接影响到工程的整体质量。因此，管理人员需要意识到自身的重大责任，根据现有的物质资源和人力资源进行合理的资源调配，让每个部门都能够发挥自身的最大作用，帮助建筑行业能够获得更多的经济利益。更重要的是，建筑行业也能够因此获得更加璀璨的发展前景，我国的经济建设工作也可以顺利运行。

参考文献：

- [1]严振宇.建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J].工程建设与设计, 2020(02):233-234.
- [2]王勇.建筑工程管理的影响因素分析与对策探讨[J].住宅与房地产, 2019(36):121.
- [3]戴永健.建筑工程管理的影响因素及措施[J].建材发展导向, 2019,17(24):21-22.
- [4]陈伟峰.简析建筑工程招标阶段计价方式与合同管理对造价的影响[J].四川水泥, 2019(12):210.
- [5]张玉刚.建筑工程管理对施工的影响因素与对策[J].建材与装饰, 2019(35):209-210.
- [6]黄健.关于建筑工程管理的影响因素分析与对策探讨[J].绿色环保建材, 2019(11):211-212.
- [7]郑文辉.进度管理模式的改进对建筑工程管理的影响探索[J].工程技术研究, 2019,4(21):165-166.
- [8]张旭.设计变更对建设单位建筑工程管理的影响及控制措施[J].河南建材, 2018(06):213-214.
- [9]吴小磊.建筑工程管理的影响因素及解决对策分析[J].中国住宅设施, 2017(06):115-116.