

# 财务管理在建筑施工项目成本控制中的应用

丁大海\*

中冶建工集团(天津)建设工程有限公司, 天津 300301

**摘要:** 当今, 伴随我多国力不断增强和壮大, 建筑行业也迎来了新的发展时代, 并且在最近几年中, 房地产开发的竞争力愈发激烈, 在此种情况下, 对于建筑行业来讲, 有效加强建筑施工的成本预算, 可以较好地促进工程的效益。本文通过探究工程施工财务管理在实际工作中的作用和意义, 同期, 在建筑企业的特征和类型变得日趋繁杂化, 建筑加工精准化, 工程服务模式的多元化, 促使建筑施工项目管理的精益程度需求也在不断提高。所以, 怎样增强建筑施工项目成本预算, 结合自身实际状况, 制定合理的成本预算, 促进企业收益最大化, 对于建筑行业来说尤为重要。

**关键词:** 财务管理; 建筑施工项目; 成本控制; 应用

## 一、前言

伴随着新时期的发展脚步, 中国建筑企业也迎来新的发展契机, 故此, 建筑行业应该紧跟新时期的发展脚步, 在实际工作中应该不断提高自身的竞争力, 壮大市场模式, 有效促进建筑企业的更好发展和进步, 保证建筑企业的营销模式和工程质量。同期, 还要极度加强和关注实际项目的成本预算, 由此, 促进建筑施工项目的经济效益的提升<sup>[1]</sup>。在建筑施工项目中的成本掌控, 财务部门在建筑工程中起着至关重要的作用, 对施工项目的计划、施工进度安排和资金运用都有着极为重要的作用和意义, 同期, 经过有效监管建筑公司的资金流水, 可以防止企业财务风险的产生, 确保建筑企业的资金得到有效的掌控, 提高企业的市场角逐力<sup>[2]</sup>。然而建筑企业的资金预算在实际的工程中存在较多问题和漏洞, 必定要对此问题加强重视和管理, 协助建筑企业财务管理的工作目标得到较好地落实, 为企业今后发展铺垫更好的基础。

## 二、建筑施工工程本金掌控情况分析

(一) 在实际工作当中的预算控制意识是不高的, 相关人员的成本控制意识浅淡, 直接阻碍了建筑施工工程的本金控制的落实, 同期, 从业人员也严重忽略了在成本预算中全员参加的重要性。在现实操作中, 工程的管理者一般情况下都是将工作的核心放在了建筑物的质量和工期进度上, 极其严重的忽视了对项目预算控制的管理和疏导<sup>[3]</sup>。在整个施工过程中所有从业人员似乎只重视工程进度、工程品质、施工技术等等, 故此, 在整个工作程序中, 从业工作人员虽然分工比较明确, 但是却违背了项目资金预算掌控中的全员参加原则, 致使工作人员极度匮乏对工作的积极性和主动性, 对资金控制的意识也比较薄弱, 最后导致建筑企业在管理中存在较大的漏洞和不足, 严重阻碍企业的进步和发展。

(二) “资金掌控制度不够完善”, 优化和完善成本掌控制度是有效提高建筑施工项目的成本控制的重要条件, 然而在实际的建筑企业中极度缺乏对项目资金的掌管制度, 同期, 建筑企业在控制资金预算是缺乏有序性和科学性, 此种情况的出现更不利于建筑企业的成长和发展<sup>[4]</sup>。因建筑企业在实际工作中缺少成本预算经验和完整制度, 导致项目预算局限于公司的审计和核算部门, 根本无法有效控制其工作责任, 无法有效落实项目资金的成本控制落实到每个部门和人员上。除此之外, 因在实际操作中无法有效确定成本控制的制度和规定, 导致成本控制的实施效果难以实现, 同期, 从业人员在实际工作中缺少积极性和主动性, 致使建筑企业财务部门的工作形式化。

(三) 建筑行业归根结底是建造出高品质的建筑物体, 在现实操作中若是相关从业人员能够高度重视项目施工的“品质成本”, 有效拓展实际施工项目的成本预算, 在保证建筑物质量的同时, 较好地控制项目的费用和成本, 尽可能减低建筑施工中造成的损失和浪费<sup>[5]</sup>。据实践调查表明, 大多数建筑企业在实施操作过程中, 往往是重视节约

\*通讯作者: 丁大海, 1979年5月, 男, 汉族, 重庆人, 现任中冶建工集团(天津)建设工程有限公司项目经理, 工程师, 本科。研究方向: 项目管理。

成本,忽略建筑物的品质,从业人员总是有这样的想法“要想提高建筑物的品质定然会造成建筑预算的骤增,”且在现实工作中,从业者往常都是注重建筑物的工程质量,极度忽视了成本节约,导致建筑工程质量达标,但是建筑成本却远远超出预算范围,极有可能达到亏损的状态<sup>[6]</sup>。与此同时,一部分建筑企业,在操作中不停求于减低工作成本,导致工程竣工后出现“豆腐渣”工程,当此现象发生时,定然会成大成度的增加建筑成本,且还会影响公司形象。

### 三、财务部门在建筑企业中的作用

(一)在财务管理中要落实好独立计算的职能,在现实工作中,创建单独的业绩评比制度,有效实施建筑财务管理,推动独立核算在建筑施工中的优势,有利于建筑单独考核绩效的评测<sup>[7]</sup>。建筑企业的财务部门在实际施工中起着尤为重要的作用和意义,完成好财务独立计算公共,有效控制施工的成本预算,建筑的本金,计划和实际施工的转变,以及工程款的总结等,全面掌握该项目的资金流水,所以,在平时的工作当中就能够更好地对建筑施工的信息进行把握,建筑施工当中的责任和义务也要明确,企业要经过有成效的评价和绩效考核,高效完成对建筑施工成本的制约和控制,提升建筑企业的成本控制标准。

(二)通过实施预算管理,提高资金的使用效益,开拓建筑企业对财务部门的成本控制管制,有益于预算的管制,可以让建筑企业的资金利用率以及回购概率得到提升<sup>[8]</sup>。让预算管理落实到位,保障建筑企业的资金可以更好地被制约和管理,企业在经过预算和管理,还有监督和考核等这些制度,实施好企业对资金的管理制度,与此同时,建筑企业在公司内部要成立独立的财务管理部门,可以促进项目资金的审核,之后根据实际的情况,企业可以更加有计划和规范去管理和使用建筑施工项目的资金,从而确保项目可以有序进行,促进企业内部资金的运用率和速度,要较好的提高企业资金的周转率,为此,确保企业资金得到较好的控制和管制。

(三)项目施工资产的管理工作在整个财务管理中非常关键,把工程项目施工的成本降低下来,进而促进建筑财务的管理工作,在实际工作中有效落实好企业的资金管理,可以直接为施工项目减低成本预算,让建筑施工项目的收益得到较大的提高<sup>[9]</sup>。同期,对建筑施工现场的施工材料、固定资产、消耗品、资料周转等的结算和管理,能够较好的提高对建筑施工项目固定资产的调配效率,建筑施工项目的固定资产的使用程度要强化,尽量避免固定资产的反复配置,对项目中的固定资产的养护工作和措施要加强,减少施工的过程里面出现的直接成本,从而把整体的成本降低下来,项目的经济效益也可以提升。

(四)建筑企业的财务部门在日常工作中一定要重视核算施工项目的本金,加强本金的使用效率,建筑施工项目是需要有单独的财务部门,在持续促进和加强建筑企业项目成本的管理的同时,还可以更好地提高成本结算的速度,让建筑施工项目成为独立的盈利核心和本金核心。所以,在建筑施工项目实施过程中,应该以工程品质为中心,增强建筑施工项目的财务管制,建筑施工项目的成本控制方面要不断加强,通过科学的成本核算手段,对建筑施工的人工费用以及原材料的费用,还有其他的费以及支出的核算,从而更好控制施工成本,在确保建筑施工项目的安全问题和质量问题的同时,要最大程度地减低建筑施工项目的施工成本。

### 四、在建筑施工中如何有效运用财务管理

(一)通过财务管理来节约成本,让施工项目的收入可以增加

建筑施工项目在确保成本不增加的基础上,能够让工程收入增加,可以更好提高建筑企业的经济效益,建筑施工项目要加强财务管理,通常需要在下面的几点入手:

1. 要对建筑施工管理当中人员的资金支出和收入重视起来,在施工团队对合同款进行支付的时候,这个交接过程的手续要合规并且要经过财务进行审核,从而确保有足够的流动资金。

2. 建筑施工方面在得到主体收益的时候或者其他的收益的时候,一定要入账,并且进行核对清楚记入财务系统。对工程项目中出现的成本和费用要进行全面系统的审批和核对,再进行记录,从而保障资金使用效率<sup>[10]</sup>。

3. 对于建筑施工项目的工程款的结算要及时,从而让资金运用率在在一定程度上提升。其四,增强对应收款项和应付款项的有关款项的控制,建筑施工项目在进行财务管理的时候要对债权和债务的关系进行明确,而财务的责任和权利必须更好明确,要尽量控制好企业的有可能没有办法收回的账务或者已经没有办法收回的账务的概率。企业的相关数据和资料要保证真实,并且不能损坏,这样企业的资金损失就会减少。

(二)通过财务管理对成本进行控制,把成本降低下来

在实际工程财务管理中,为确保建筑施工项目的预期营业收入不变的情况下,对成本和费用进行控制,可以更好

地增加经济收益<sup>[11]</sup>。建筑施工项目想要一定程度上减少费用和成本,要从下面几个方面着手:

1. 在平时的工作里面要先做好计划,根据实际状况去安排资金的使用,随时进行调整,尽可能节约不必要的开支。

2. 工程项目有支出的时候,要按照程序做好记录,相关手续也要正规,这个就需要财务人员负责审核和监督。

3. 工程项目的成本计划要更加正规和完善。工程支出的资金应该怎么使用,要有人监督,并且责任人要进行跟进,根据实际情况进行调整,让支出和费用控制到正常的范围中。比如,在实际建筑施工项目中发生的安装费、护理费和办公费用等,对于间接的成本和费用,要制定好相关规定,对资金筹集的时候的手续费要控制,对于资金的流出要控制好,并且要减少费用和成本,从而让营业收入可以增加。建筑施工企业要培养一个高素质的财务管理队伍,加强工程项目的财务管理当中的软件建设,工程项目财务管理人员的道德素养以及专业技能都要不断提升。

(三) 工程项目要强化内部人员的管理,成本要控制好,并且要有专人监督

有相关制度要遵守,可以让员工在成本管理的时候更加自觉,也更加积极,权责制度也要不断完善。预算管理的相关制度要不断完善,建立起这些制度要遵守,控制好企业的这些预算,才可以让工程项目的成本也得到控制<sup>[12]</sup>。工程项目的预算对财务工作的进行是有很大的影响的,建筑施工项目要喝血制定预算计划,科学管理和控制项目在施工的时候的成本和费用,高效的节约本金和能源,促使更好地实现建筑施工项目的成本控制目标实现。

## 五、结语

总而言之,伴随我国国力不断壮大和进步,建筑行业也迎来崭新时代。在新时期的快速发展中,建筑行业一定要紧跟社会进步的步伐,在实际建筑工程中重视财务管理的优势,且较好的将这种优势发挥出来,更好地提高工程施工效率和品质,故此,也为建筑行业注入新的生机和希望。另外,工程项目的成本的控制对经济效益的提升以及企业的发展都有很大的影响,财务管理对建筑施工项目管理来说是非常重要的工作。因此,为了确保工程项目有更好的质量,也可以有更好的效益,财务工作一定要做好。财务相关制度要建立起来,企业内部的管理也要不断加强,财务工作人员更加负责,相关负责人的能力不断强化,也能够让财务管理在建筑施工项目当中更大程度上地控制好成本,确保建筑施工项目的效益实现最大化的扩展,由此,为建筑施工项目奠基更好的根基,有效促进建筑业在新时代的展,定会成为各行各业进步的佼佼者。

## 参考文献:

- [1]郑堃.ERP信息化在建筑施工企业财务管理中的应用[J].企业改革与管理,2019(24):115-116.
- [2]徐娟.如何加强建筑施工企业财务管理和成本核算[J].财经界(学术版),2019(24):191.
- [3]杨欣悦.“营改增”对建筑施工企业财务管理的影响及对策研究[J].基建管理优化,2019,31(04):29-32.
- [4]张园演.营改增后中小建筑施工企业在财务管理中面临的困难及对策研究[J].中外企业家,2018(35):34-35.
- [5]赵勇.建筑施工企业财务管理中存在的问题及对策探究[J].山西建筑,2018,44(35):243-245.
- [6]赵祖华.管理会计在建筑企业财务管理中的应用与实践探究[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2018(11):79-80.
- [7]徐梦佳,张芳芳.建筑施工企业财务管理中存在的问题及对策研究[J].时代金融,2017(36):162-163.
- [8]汤党玲.新时期环境下建筑企业财务管理工作的现状分析[J].现代经济信息,2017(24):135-136.
- [9]薛任声.浅议“营改增”对建筑企业财务管理的影响及应对策略[J].纳税,2017(35):19.
- [10]闫凌云.“营改增”对建筑企业财务管理的影响及应对策略[J].财会学习,2017(23):158-159.
- [11]叶春仙.“营改增”对建筑企业财务管理的挑战及对策[J].中国国际财经(中英文),2017(22):174.
- [12]孙友东.“营改增”对建筑企业财务管理的影响与应对分析[J].财经界(学术版),2017(21):126-127.