

以精细化施工管理理念优化建筑施工管理

林宝盛

中交（三沙）开发建设有限公司 海南 海口 570216

摘要：传统的建筑管理模式在建筑业竞争加剧的大背景下，已经很难适应发展的需要。精细化建筑管理思想已然成为推动建筑施工管理优化升级的核心要素，该思想的核心特质在于对细节的深度关注与执着追求，致力于实现管理品质的卓越提升。本文深入剖析当前建筑施工管理中的问题，并从多维度提出具体优化策略，旨在助力建筑施工企业提升管理水平，实现可持续发展。

关键词：精细化施工管理理念；建筑施工管理；优化策略

1 引言

建筑业作为国民经济的重要支柱，对经济发展和社会稳定具有重要作用。随着市场竞争加剧，施工企业在质量、安全、成本等方面面临诸多挑战。精细化管理成为提升效益、控制风险、增强竞争力的有效路径。通过科学管理手段，实现建设全过程的精准控制，推动企业高质量发展。

2 精耕细作建筑经营理念内涵及特色

精细化施工管理是将精细化理念融入建筑施工全过程，强调细致规划、严密组织与严格监控，涵盖施工计划、技术、质量、安全、成本等各方面。其核心特色包括：在材料和工艺上注重细节，严格把关；对重点指标进行全程动态控制、实时监控和调整；提倡技术革新，精益求精；以数据收集分析为依托，实现管理效能和企业竞争力提升的科学决策。

3 建筑施工管理目前存在的问题

3.1 管理粗放，精细化意识淡薄

部分建筑企业依旧采用传统的粗放式管理模式，对精细化管理意识淡薄。这表现在项目策划阶段缺乏深入分析，施工计划不合理，导致进度延误和资源浪费。此外，人员分工与职责不清，影响了施工效率和质量^[1]。由于相关培训教育的缺失，员工对精细化管理理念理解不足，进一步增加了实施难度。

3.2 施工质量控制难度大

施工质量控制方面存在显著困难。建筑施工涵盖多个专业领域，工艺复杂多样。一些企业为降低成本，在材料采购中选用不合格材料，加上施工队伍技术水平参差不齐，操作规范执行不到位，导致质量问题频发。同时，质检手段不健全，难以及时发现并解决问题。

3.3 安全管理存在漏洞

安全管理方面存在明显漏洞。尽管有相关规定标

准，但部分企业安全意识薄弱，施工现场防护设施不完善，安全教育培训流于形式，加之监管力度不够，安全隐患排查和整改不及时，使得安全事故风险增加。

3.4 成本管理不精细

成本管理不精细也是一个突出问题。费用预算编制不准确，未充分考虑市场价格和实际施工情况，造成预算与实际费用偏差较大。在建设过程中，对各项费用的控制措施不到位，缺乏有效监控，容易引发浪费现象。由于成本核算不及时、不准确，影响了决策过程的科学性和合理性。

3.5 信息化水平较低

尽管信息化已成为行业发展的趋势，但部分企业的信息化进程滞后，信息传递与处理仍依赖传统模式，不仅限制了工作效率提升，还可能引发信息失真等问题。新技术和新软件的应用不广泛，未能充分发挥信息技术在提高施工管理效率和质量方面的潜力。这些问题的存在，要求建筑行业必须采取有效措施进行改进。

4 以精细化建设经营为理念，优化经营战略

4.1 加强建筑管理精细化意识和文化建设

4.1.1 开展多层次培训

开展一周一次的精细化建设管理专题培训，在新员工入职时进行培训。培训内容涵盖精细化管理的理念、方法、案例分析，以及企业内部的精细化管理规章制度和流程。通过理论讲解、现场参观、小组讨论等方式，让新员工快速了解并认同精细化施工管理理念。针对不同岗位的工作人员，进行经常性的业务技能、精细化管理等方面的培训。如对建筑技术人员重点进行建筑过程中新工艺、精细化管理要点的应用培训；对管理人员加强培训，如优化管理流程，分析资料等。培训方式可以采用线上课程、线下讲座、实操演练等多种形式，每年至少组织两次集中培训。

4.1.2 营造精细化企业文化氛围

利用企业内部刊物、宣传栏、微信公众号等渠道，将相关知识、成功案例、精细化施工管理先进经验等定期发布。例如，每月在企业内部刊物上开设“精细化管理专栏”，介绍国内外建筑企业在精细化管理方面的优秀做法。评选和表彰在精细化管理工作中表现突出的部门和个人，将其事迹进行广泛宣传，树立学习榜样。例如，每季度评选一次“精细化管理标兵部门”和“精细化管理先进个人”，给予物质奖励和精神表彰，激发员工参与精细化管理的积极性。

4.2 精细化施工质量控制

4.2.1 严格材料管理

建立供应商考核制度，对供应商从资质、信誉、产品质量、价格等方面进行全方位考核。

筛选出3-5家优质供应商作为长期合作伙伴，定期对其进行复评。比如，供应商每半年综合考核一次，对考核不合格的，合作关系及时解除。构建严谨且完善的材料验收标准体系与操作流程，对进场的每一批材料进行检验和试验^[2]。建立物资专用仓库，按物资性质和要求分类存放，做好防潮、防火、防盗等各项措施，做到防患于未然。例如，对于钢材等金属材料，要存放在干燥通风的仓库内，并采取防锈措施。

4.2.2 提升人员技能与质量意识

针对不同工种、不同岗位的要求，制定详细的建筑工人技能培训计划，有针对性地开展培训。例如，对于砌筑工，开展砌筑工艺、质量标准等方面的培训；对于电工，开展电气安装规范、安全操作等方面的培训。培训完成后，将进行严格的考核，只有通过者才可上岗操作。加强对施工人员的质量意识教育，通过开展质量安全讲座、事故案例分析会等活动。如每月组织一次质量安全知识讲座，邀请企业内部的行业专家或质量管理人员授课；每季度开展一次事故案例分析会，对质量问题造成的严重后果，让施工人员有一个深刻的认识。

4.2.3 完善质量检测体系

为切实提升质量检测水平，确保工程质量的可靠性，特制定一套科学合理的质量检测计划，着重增加检测频率与检测项目。以混凝土项目为例，在常规强度检测的基础上，进一步拓展检测范畴，新增坍落度、含气量等检测项目；对于钢结构项目，同样增加检测维度，涵盖焊缝质量、镀层厚度等关键指标。同时，积极引入第三方检测机构，针对重要工程及要害部位开展检测工作。第三方检测机构凭借其独立性与专业性，能够出具客观、准确的检测报告，为工程质量提供有力保障。例

如，在基础工程以及大型商业建筑的主体结构工程中，均委托第三方检测机构进行检测。

4.3 精细化施工安全管理

4.3.1 健全安全管理制度

为确保施工安全，需建立科学有效的安全管理制度，并设立年度审查与修订机制，以适应法律法规的更新及企业运营需求。明确各层级的安全责任体系，通过签订安全责任状将责任具体到个人，并结合绩效考核激励员工积极参与安全管理。对表现优异者给予奖励，违规行为则严肃处理，以此维护企业的安全秩序。

4.3.2 加强安全教育培训

实施分级安全教育，根据岗位和职责进行针对性培训。新入职员工接受全面的基础安全知识培训；一线施工人员重点学习安全操作规程和应急技巧；安全管理人员除理论学习外还需深入实践。采用VR技术模拟事故场景，提高员工的安全意识，并通过竞赛、演讲等活动激发学习热情，营造浓厚的安全文化氛围。

4.3.3 强化现场安全防护

施工现场应按照标准配备必要的安全防护设施，包括安全网、防护栏杆等，并定期检查维护，保证设施完好有效。严格执行个人防护用品的标准配备，如安全帽、安全带等，同时加强对使用情况的监督，确保正确佩戴和规范使用，充分发挥防护作用。

4.3.4 加大安全监管力度

建立健全的企业内部安检制度，定期组织安检组检查工地，重点关注安全管理体系执行情况、防护设施配备以及操作规范落实。对于发现的安全隐患，及时下达整改通知并跟踪整改进展。积极配合政府监管部门的工作，认真贯彻执行其提出的整改要求，采取有效措施确保施工全过程的安全可控，坚决防止安全事故的发生。

4.4 精细化施工成本管理

4.4.1 精准成本预算编制

在项目投标阶段，精心组织具备专业素养的人员针对市场行情展开深度调研工作，全面收集材料价格、人工费用以及机械租赁价格等相关信息，为投标决策提供坚实的数据支撑。利用资料分析法挖掘分析历史工程造价资料，为编制造价预算提供参考。例如，通过对过去三年类似项目的成本数据进行分析，找出成本构成的主要因素和变动趋势，为新项目成本预算编制提供依据。在项目策划阶段，将制定多种施工方案，并从技术可行性和经济合理性等多个方面进行综合比较。选择最优的方案作为费用预算的依据，保证费用预算的科学合理。

4.4.2 全过程成本控制

全过程成本控制应从施工组织、人工、物资和机械四个方面入手。优化施工组织方案,合理安排人员与工期,避免怠工现象;建立人工成本考核机制,将班组绩效与成本控制挂钩,激励节约高效。物资管理方面,采用招标与集中采购相结合的方式降低采购成本,同时推行定额领料制度,减少材料浪费。机械设备应科学调配,提升利用率,并加强维修保养,降低故障率。通过建立设备使用台账,实现机械成本的精细化管控,提升整体经济效益。

4.4.3 及时准确成本核算与分析

为强化项目成本管理,保障工程造价合理可控,需构建并完善费用核算体系。该体系应精准界定费用核算的对象、科学规范核算方式、清晰梳理核算流程,以确保费用核算工作的标准化与规范化。在此基础上,实施定期的工程费用核算机制,例如每月开展一次费用核算工作,保证费用数据的准确性与及时性,从而实时掌握工程费用的动态变化。同时,深入对比分析实际费用支出与经费开支情况,精准定位费用偏差的根源。针对成本偏差问题,制定针对性的优化建设方案,合理调整资源配置等调整措施,确保工程造价严格控制在预算范围之内。

4.5 促进管理效能提升的信息化建设

4.5.1 构建一体化信息化管理平台

打造一体化信息管理平台,涵盖项目管理,成本管理,质量管理,安全管理模块。各模块之间实现打破信息孤岛的数据共享与交互。例如,项目管理模块中的施工进度数据可以实时同步到成本管理模块,为成本分析和控制提供依据。开发移动端信息化管理应用,方便管理人员随时随地获取项目信息,进行审批、调度等操作^[3]。例如,施工人员可以通过手机APP上报施工进度、质量问题等信息,管理人员可以及时进行处理和反馈。

4.5.2 新技术应用

在项目的设计、施工以及运营全生命周期阶段,充分运用建筑信息模型(BIM)技术实现信息的集成整合与高效共享。借助BIM模型所具备的模拟与分析功能,提前

识别设计冲突问题,并以此为依据对建筑方案展开针对性的优化调整,从而提升项目整体质量与效益。例如,利用BIM技术,对大型商业综合体项目进行建设仿真和进度监测,从而实现建设效率和质量的提升。将传感器、无人机等物联网设备部署在工地上,对混凝土强度、钢结构应力等建筑数据进行实时采集。安全隐患和质量问题及时发现,通过数据分析,做到精确管理。

4.5.3 信息化人才培养与引进

制定了《信息化培训方案》,定期组织职工参加信息化培训班,使职工在信息化应用方面的能力得到了提高。例如,每季度开展一次信息化培训,培训内容包括信息化管理平台操作、BIM技术应用等。积极引进同时具备建筑施工管理与信息技术知识的复合型人才,以增强企业的信息化管理团队。比如,吸引有相关专业背景和经验丰富的人才加入企业,通过校园招聘、社会招聘等方式进行。

结语

在当前建设管理领域面临诸多挑战的背景下,精细化建设管理理念的重要性愈发凸显,其已成为建设管理工作演进的必然趋势。建筑施工企业应当主动顺应这一发展潮流,积极培育精细化施工管理意识。具体而言,需从强化质量管控、筑牢安全防线、优化成本管理以及加速信息化建设等关键维度切入,制定并实施一系列具有针对性的优化策略。通过推行精细化施工管理,建筑施工企业不仅能够实现经营水平的显著提升,还能有效增强自身的市场竞争能力,进而达成可持续发展的战略目标。同时,精细化施工管理的推广也将推动建筑行业整体发展水平的提升,为社会创造更多优质建筑工程。

参考文献

- [1]蔚彤.精细化施工管理理念优化建筑施工管理[J].建材发展导向,2024,22(15):119-122.
- [2]宁志军.精细化管理理念在建筑施工中的应用[J].建材发展导向,2024,22(14):117-120.
- [3]张晓龙.精细化管理理念在建筑施工管理中的应用[J].建设监理,2023,(08):20-22.