

建筑经济成本管理的问题及优化措施

陆小平

鹰潭市国有控股集团有限公司 江西 鹰潭 335000

摘要: 在建筑施工项目的管理体系中,成本控制是非常关键的工作内容之一,也能够直接影响到施工项目的整体经济效益产出水平。本文主要探讨工程经济分析在施工项目成本管理的问题及解决措施。

关键词: 建筑工程经济;管理问题;成本控制措施

引言

随着社会的发展,各项工程建设量越来越大,在工程建设过程中,工程经济预算以及成本控制工作可以实现企业经济效益最大化,提升企业竞争实力,对于企业发展来说非常重要。虽然部分企业在不断优化成本控制和工程预算方法,但仍然存在较多问题没有得到解决,因此,对问题进行分析,找出其存在的原因,再从中找到解决方法,具有非常重要的实践意义。

1 建筑工程经济的实际意义

随着工程建筑领域的发展,逐渐将规模大与数量多等特点呈现出来,多元化的经济结构在工程项目的投资方面也露出了真面目,将以往传统单一的投资与发展模式淘汰掉,这就将工程经济的重要性逐渐提高,快速提高了工程经济的发展速度。其在工程项目中具有许多现实意义:第一,在工程项目资金不充裕的情况中,可以对建设方案、资源分配、风险评估方面做出巨大贡献,将最小的投资转变成最多的工程建设,实现最大化收益;第二,可以有效的将各种不同的融资方案进行对比,并且设计出一套更加科学合理的融资方案,以此为基础来获得更多的资金投资,最大化工程建设收益;第三,对于工程经济的科学理可以大幅度的降低面对意外风险时所产生的各种威胁,不会导致项目建设过程停工或者延长工期等,保障整体建设过程。因此,工程经济分析与管理的主要意义在于能够最大程度的提高项目建设的收益,最大程度的减少所遇到的经济风险,真正实现经济收益的提高^[1]。

2 施工项目成本控制中存在的问题

2.1 成本控制意识淡薄

在各类施工项目建设和实施过程中,很多管理人员和技术人员的成本控制意识比较淡薄,盲目地根据固定的管理方法和工具,完成指定的管理内容,并未意识到施工项目成本控制工作的重要价值。尤其在招投标和签订合同的过程中,施工项目的建设方和施工方对共同协商的内容并

不能严格校对,很容易在后期施工建设过程中产生歧义或者矛盾,从而影响到施工进度和质量。成本控制意识淡薄的问题不仅体现在施工项目的前期,还体现为施工作业期间并未按照成本核算编制方案中的具体要求执行管理操作要点,容易出现成本支出超出预算等问题,从而影响到建设方的投资效益,还会影响到施工方的利润核算结果。工程造价管理人员和财务管理人员的成本控制意识和能力有所不同,其关注点和管理方向也有所不同,还可能在项目建设实施期间产生较多沟通矛盾,从而影响到施工项目的精细化成本控制效果。

2.2 缺乏科学管理的思想

在当前外界和社会条件日益变化和复杂的今天,采用现代化管理技术已经势不可少。通过对大量的工程建设情况进行分析和研究可以发现在建筑经济成本管理中,概念问题是比较突出的,其对管理工作的影响和限制也是较为明显的。经济目标的控制制度不完整,并且由于监督管理过程中的落实力度欠缺或者措施落实不到位这些原因是影响经济考核工作开展的重点和困难。现阶段我国部分建筑企业由于成本管理思想极度缺乏,影响了企业对建筑工程整体经济成本管理的全面性和前瞻性,与当前开放和创新的背景出现相逆表现。通过这个问题,我们可以对缺少全局性、前瞻性问题进行分析思考,从而得出此问题若是得不到解决,就会使得建筑企业内部对建筑项目无法进行有效的控制,在出现紧急情况时也无法快速提出解决方案以及应对措施,进而拖慢建筑工程的建设进度,损害公司的经济利益^[2]。

2.3 人为因素建

筑项目在开展经济管理工作期间,需要在综合管理、资金管理、技术问题等方面保持较高工作水平,所以在管理人员参与各项工作时,是否能够保持良好的管理效果和协调能力,会对项目整体的经济管理工作带来明显影响。所以相关工作人员的职业素养和工作能力十分关键,必须经过专业培养才可参与工作,减少人为因

素对建筑企业经济发展所产生的阻碍和影响。

2.4 经济预算的管理体系不完善

当前我国各地区有很多建设项目并没有完善和全面的经济运算成本控制管理制度,经济预算管理标准和权责界定不明确,没有对整个工程作到全面的规划和分析,使得一些谋私利的员工有机可乘,导致成本控制工作无法有效开展。预算管理制度最不完善的地方在于很多企业在项目整个过程中没有设立专门的经济管理和成本控制部门,对于误差问题没有专门的负责人员去进行监督管理,也没有奖惩制度,导致编制报表工作缺乏参考标准和制度约束,很容易使编制工作出现误差^[1]。

3 建筑经济成本管理的优化措施

3.1 全面评估工程资金的时间价值因素

全面评估施工项目中工程资金的时间价值因素,是进一步确定投资和成本支出之间的具体比例,还需要对不同类施工项目的实际建设条件和资源配置情况进行全面预测和分析。部分施工项目会采用信息化管理模式以及全过程精细化成本控制方法,因此财务管理人员以及工程造价人员在评估工程资金的时间价值因素过程中,还需要充分考虑地方经济发展的主要变化因素以及企业层面存在的各类风险因素。在设定工程经济分析标准的过程中,部分工程经济活动还会存在一些特定的发展规律,因此财务管理人员还需要充分结合动态化的成本控制以及管理手段,进一步明确工程建设资金的具体流入和流出限额和计量标准。在分析时间序列的过程中,不同的工程经济分析方法和结果都会影响工程建设资金的具体投入和产出比例,因此时间价值因素的具体数值和计量标准还会被有形资源和无形资源的具体配置条件所影响。

3.2 严格控制施工质量

建筑企业进行建设经济成本管理,必须是建立在建筑施工质量合格基础上,从而进一步实现建设进度、经济成本管理以及保证建筑施工质量的全面控制。如若建筑企业在进行建筑项目施工时,一味的追求经济利益,盲目降低建筑工程项目中的各项经济支出,而对建筑工程项目施工中存在的建设材料以及施工质量的把控视而不见,那么该建筑企业虽获得眼前利益,但是却失去了更多的社会经济效益,为建设施工项目质量问题埋下隐患,极大可能会出现重大安全事故,不利于企业正常运行及后期的可持续发展。若企业想要在经济成本管理控制的同时保证建筑施工质量,便需要加大对所有施工人员、建筑材料、施工设备等成本以及质量双控制,确保施工质量合格的基础上,避免施工建设过程中出现返工

情况^[4]。

3.3 健全成本控制的机制要想合理有效地控制

工程项目成本及提高经济效益,需要企业建立完善的科学管理制度作为管理依据,有了管理制度约束就能保证经济管理和成本控制工作顺利有序地进行。(1)要在规章制度中明确经济成本管理的具体内容,不能模糊不清,要逐条逐项细化,防止漏洞。(2)要全面落实项目中各个有关部门和员工的责任、权力和利益,并且强化其工作意识。(3)重视采购工作,对施工原料的采购建立完善的管理制度,采购工作者需要牢牢遵循购买计划,从而合理完成原材料的采购工作。而且原材料的质量关一定要把好,对于发现有问题的材料要进行快速高效的处理。(4)加强经济管理的质量监督,如抽取专业人员组成监管部门,抽查和定期检查每个施工环节的经济管理工作,保障整个项目的经济管理工作有效开展并取得良好的经济效益。

3.4 加强对成本造价的全过程控制

首先,在施工建设开展之前,对于施工过程中可能出现的问题进行合理规划,尽量的避免出现意外问题,也要规划出如果出现意外问题需要采取的措施,在问题出现后,及时的按照施工之前就已经规划好的解决方案来解决问题,以此来尽量减少意外问题所带来的成本增加;其次,要将施工过程中的损耗降低在一个可控的范围内,包括设备维修、工期增加和返工等方面,这些都会导致在施工过程中需要额外的资金投入,以此来维持工程项目建设的持续性。最后,还需要在建筑工程项目施工完成之后,对于建设费用的清点和核算,相关的工作人员也要落到实处,不能认为施工结束之后的这些问题并不重要。

3.5 加强任务单与物料领取管理

材料成本通常占据工程项目成本的60%以上,因此也是成本控制的重点环节之一,为了避免有人在施工中以次充好,冒领或是多领材料,将材料管控真正落实到位,需要加强对施工任务单的管理。在施工开始后相关负责人需要通过任务单到仓库中领取相应物料,每单物料在领取后需要及时划去,确保账实相符,凭单据领取物料后单据留置在仓库当中,作为后期核对材料出库情况的重要凭证。如果在实际施工中出现了冒领情况或是预定材料数量未能满足施工需求的情况,需要再次领取任务单领取对应数量的物料,以满足施工需求^[5]。

3.6 提高工作人员的专业素质与管理水平

工作人员的素养和专业能力直接影响经济成本控制的效果。提升预算编制人员的专业能力能更有效的控制

成本和进行经济预算。企业可定期组织培训，不断更新工作人员的知识库，定期采用一些实际案例进行组织讨论，以理论与实际案例结合的方式拓展专业技能。对于专业能力强的员工适当采取提高薪酬的激励方法，这样可以起到员工上进心的促进作用。

4 结束语

综上所述，在我建筑企业的经济成本管理活动开展的过程中，需要做到统筹兼顾，这无疑是一个具有整体性和协调性的工作。当前我国建筑企业在进行经济成本管理中还存在很多问题，企业应该根据自己实际情况及其与有关的经验为依据，明确自身建筑企业经济成本管理的内涵，加强企业成本管理方法的科学研究和力度，制定更加科学合理的管理模式和计划，为企业的可

持续发展增添新的动力。

参考文献

- [1]马彦明.建筑工程经济管理浅谈[J].企业改革与管理, 2019(3): 39.
- [2]杨锦麾.建筑工程经济管理探[J].环球市场,2019(12):142-143.
- [3]周青.招投标在工程经济管理中的重要性分析[J].质量与市场, 2020(20): 91-93.
- [4]戴长剑.提升企业工程经济管理水平的路径分析[J].产业创新研究, 2020(11): 82-83.
- [5]刘俊荣.建筑经济成本管理的问题及解决措施[J].科学与财富, 2020(4): 174-175.