

工程管理中施工质量控制的有效措施

陈海华 匡飞飞

广东重工建设监理有限公司 广东 广州 510660

广东南电智控系统有限公司 广东 广州 510660

摘要:我国现阶段大部分施工单位,在建筑工程施工过程中因施工技术等原因,导致施工质量参差不齐,直接影响最终的施工效果。所以,施工单位需要重视施工质量问题,结合施工实际情况做好相关施工质量控制预防措施,才能最大程度地降低施工质量事故的发生,不仅可以提高施工现场的安全管理,而且还能够避免施工资源的浪费,合理控制施工造价,达到施工质量科学控制的目的。

关键词:建筑施工;质量控制;措施

引言

在当前的时代背景之下,社会经济和科学技术得到了迅猛发展,同时,社会节奏日益加快,对于工程项目也提出了更为严格的要求。针对现代建筑工程项目来讲,逐渐地向着高层化以及大型化趋势快速发展,更加需要在工程项目建设施工过程中采取合理以及科学的施工设备、施工工艺及施工技术。在现代建筑工程项目实施过程当中依然存在着诸多方面的不确定因素。工程项目建设施工过程中依然存在着有一部分工作人员受到了实际条件约束或者是为了赶超工期往往会忽略各方面因素影响,比如施工单位通常会忽略自然灾害、设备计划变动、施工材料等因素的影响。一旦受到重大影响之后将无法保障工程项目具备较高施工质量和施工效率,这就需要进一步强化管理工作。

1 建筑工程管理及施工质量控制措施遇到的阻碍

1.1 对建筑工程工作人员的引导不到位

相关工作人员对建筑工程管理及施工质量控制的态度不以为然,造成了建筑工程管理及施工质量控制的贯彻落实不到位。相关事业单位对建筑工程管理及施工质量控制的强调力度不够大,工作人员对建筑工程管理及施工质量控制的态度一直处于一个松懈的态度。工作人员消极态度不转变,对建筑工程管理及施工质量控制的拥护支持力度不够,造成了建筑工程管理及施工质量控制体系的有名无实。为了改变这一现状,转变建筑工作人员的消极态度,相关企事业单位要想方设法的去创新建筑工程管理及施工质量控制策略,从根源上解决这一阻碍因素。相关企事业单位要建立对建筑工作人员实行奖励和惩罚的制度体系。严厉打击在建筑中忽略建筑质量的工作人员,适当减少他们的薪水。积极鼓励在建筑中注重建筑质量的工作人员,适当增加他们的薪水。要

给建筑工程的工作人员灌输一些质量监管的积极作用,让建筑工程的工作人员明白他们每一个人都有质量监督的重要责任,本着“纸上得来终觉浅,觉知此事需躬行”的态度对待建筑工程管理及施工质量控制的工作。当与建筑工程管理及施工质量控制相关企事业单位对监督管理的强调达到一定的高度,建筑工程管理及施工质量控制的贯彻落实会变的更加顺利。

1.2 管理制度不健全

在目前建筑工程项目管理工作开展的过程当中,一大先决条件是应当具备相对健全和完善的管理制度,通过管理制度为目前的工程管理工作提供方向上的有效指导,然而结合目前实际情况进行分析,由于管理人士自身意识相对较为薄弱,对管理制度进行制定过程当中缺乏有效性和科学性,同时未能保障与时俱进以及实现创新发展,这势必会对各项管理工作开展可行性和规范性造成负面影响。首先,日常工作开展的过程当中相关的管理人员缺乏相应奖惩机制以及评判标准,这样就导致了工作难以严格落到实处,造成工程项目管理工作实际价值严重缺失。其次,依然存在着各大部门职责不清的问题,相关的部门施工质量意识以及安全意识相对较为缺乏。工程项目建设施工的过程当中,所派遣相关工作人员和施工人员的综合素质和综合能力无法达到标准要求。此外,实际工作的过程当中依然存在着有一部分的工作人员没有严格按照规范进行合理操作,资源浪费以及操作失误现象频频产生。此外,在工程项目管理的过程当中未能够建立健全专业管理体系及安全管理部

1.3 施工质量控制环节不到位

施工单位想要在施工期间全面控制工程施工质量,需要贯彻动态施工控制原理进行施工项目的事前控制、

事中控制、事后控制。但是,目前我国大部分施工单位在进行施工项目管理时,对施工质量控制管理理解不到位,贯彻执行不严谨,认为质量控制就是质量检查,只要把完工的工程项目进行质量检查,确保施工质量合格,就可以确保建筑工程施工质量。但是,在实际生产管理过程中,施工单位却经常出现质量把关不严控、事前预防不恰当等问题。例如,在编制施工质量控制方案时,没有落实相关责任人,没有提前做好科学预防,造成部分施工人员缺乏质量控制意识,在检查质量时,总是采取应付的态度来对待。另外,施工单位的大部分施工作业人员缺乏施工技术经验,质量控制意识淡薄,且流动人员较多,导致技术交底落实不到位,易出现质量事故问题。因为,对于整个建筑工程施工项目来说,如果前一道施工工序出现质量问题,必然会影响后一道工序的施工质量,如果施工单位不积极处理,没有按照质量标准进行施工质量检查,不仅会造成工程返工,而且还会影响工期,增加建设成本。

2 建筑工程管理及施工质量控制措施

2.1 健全管理制度

目前为了切实保障建筑工程项目管理工作达到理想效果和目标,就需要管理人士可以制定合理以及科学的管理制度。制定管理制度过程当中要切实保障制度和国家行业相关标准和规范相符合。另外,对于当前各大建筑企业来讲,在实际发展过程当中也有一定的差异性,这就需要保障各项管理制度能够具备针对性和有效性,要切实保障结合时代发展要求对管理制度进行改革、创新和优化。对于当前建筑工程企业而言,其本身具有特殊性和复杂性,所以针对管理制度进行制定的过程当中,应当切实保障全面性和科学性,要充分考虑到施工现场操作环境、秩序等诸多方面的因素,这样才能够为各项管理工作顺利开展和实施奠定重要基础和依据。工程项目建设施工的过程当中,为了有效地避免人为因素造成重大资源浪费或者经济损失,这就需要在制定相关管理制度的过程当中对于工作人员以及施工单位职责进行明确划分,并且要进一步强化法规以及法律宣传工作,促使当前所有工作人员质量意识以及安全意识得到进一步的增强。

2.2 建筑工人的严格筛选

严格的建筑工作人员选拔制度,筛选出集高素质和高超专业技能的员工。现在是注重技能培训的新时代,得到一个正式的工作岗位都要经过过程筛查,还要经过实习阶段,才可以晋升成为正式的员工。建筑的企事业单位对员工的要求越来越高,随着建筑市场的开拓,需要的建筑员工也变多,也就需要社会上涌现出大批

的建筑人才,来维持供需的平衡。现在有关建筑的高职高专院校对学生的建筑技能的培训的非常专业,有好多实训的场地和设备供学生们的学习。建筑企事业单位选择高素质和高超专业技能的员工,会缓解建筑工程监督管理的难度。当建筑企事业单位的员工都把与建筑工程相关的法律法规谨记在心,在建筑选材时精挑细选符合国家标准的建筑材料,在建设建筑物的过程中认真堆砌和粉刷,仔细严谨操作相关仪器设备,建筑物的质量会提高。对建筑工程的各项指标有一个清楚的呈现,给建筑工程监督管理提供便捷,节省大量的时间。建筑工程的企事业单位能更好的贯彻落实“强化建筑工程管理及施工质量控制体系,建筑工作人员全员不敢违背监管制度,注重建筑质量。”

2.3 明确施工控制质量目标

施工单位想要花费较低的成本完成施工作业,保证施工质量符合标准。首先,需要清楚明确施工质量控制目标,做好人员的质量控制意识的提升,优化施工技术,加强管理阶层的操作能力,确保施工作业人员都是持证上岗。其次,需要从整体上提高建筑施工人员的综合素养能力,提高上岗人员自身的职业道德和职业能力,深化专业知识技能,提高业务水平,以便施工人员能够快速适应新工艺、新材料、新技术等。因为,只有提高施工人员的施工技术水平,才能确保工程建筑质量样板化、系统化管理。最后,施工单位还需要以德服人、以理服人,明确相关责任人的权利和义务,做到奖惩分明,加大施工现场的质量检查力度,对施工过程中出现的问题需要立刻解决,才能从根本上提高建筑工程施工质量。

结束语

建筑工程事关人们的住房质量,还有建筑艺术的创新创造。每一个被称为凝固的艺术的凝聚建筑智慧的经典建筑,都离不开建筑工程管理及施工质量控制参与,建筑工程的验收检测是重要的。在建筑工程管理及施工质量控制过程中提出的每一个意见都是有意义的,在监督管理中会推动建筑工程事业向世界尖端水平进展。值得注意的是建筑工程管理及施工质量控制措施和途径需要紧跟时代变化而做出相应的调整和改变。

参考文献

- [1]蒋立伟.建筑工程施工质量管理[J].商品与质量.2021(23):39.
- [2]牛更新.房屋建筑工程施工质量控制问题及方法分析[J].建材发展导向(上).2021, 19(5):29-30.
- [3]刘德龙.房屋建筑工程施工质量控制问题与策略研究[J].中国房地产业.2020, (27):86+88.