

# 建筑工程造价预算控制措施

韩 岳

武汉市政工程设计研究院有限责任公司 湖北 武汉 430000

**摘 要:** 建筑工程造价管理在工程建筑项目中有至关重要的作用。建筑工程造价管理主要是把控整个项目工程的造价,实行工程质量和工程资源合理配置“两手抓”的政策尤为重要,以便实现建筑项目在经济和社会利益方面最大化的目标。

**关键词:** 建筑工程;造价预算;影响因素;控制措施

## 引言

成本预算在建设项目计划、建设和现场管理过程中对成本管理具有重要作用。在这方面,今后有必要在相关领域的员工组织和管理中持续贯彻全面的项目计划建设的意义,考虑建设成本,实施项目目标变更管理和全球控制指标,提高建设效率。

### 1 建筑工程造价预算控制重要性

#### 1.1 建筑工程预算

建筑工程预算主要是指建筑工程从施工一直到结束各个环节对于资金的应用以及成本汇总。建筑工程施工预算成本不但要考虑到材料花费、人工资金,还需要考虑到对于设备进行租赁、购买施工设备、器械等投入的资金,并将其和归为预算范围。在这个过程中,建筑施工还需要从多个角度出发明确建筑市场的动态变化趋势,只有如此,才能够制定出最为适宜的建筑工程造价预算。

#### 1.2 建筑工程造价控制

建筑工程造价控制主要是指在进行现实建筑施工时考虑到建筑工程预算有针对性的设计建筑工程造价方案。建筑企业之所以开展工程造价控制最主要的目标对于成本进行系统全面的控制,并将施工规划作为依据,科学合理的应用人力资源、资金、物力资源等,提升资源利用率,在确保工程质量符合要求的同时将造价控制在一定范围内,减少成本投入。

#### 1.3 建筑工程造价预算控制重要性

建筑工程造价预算控制工作,在建筑工程施工中有着非常关键的作用,其和工程项目息息相关,可以从以

下几点分析:首先,在开展施工时,管理人员需要从现实情况出发有针对性的进行工程造价预算设计,并完善相关的制度,推动建筑工程施工的有序开展,尽可能避免在施工的过程中出现设计变更或者是重复施工的情况。其次,因为在开展工程造价预算控制对其进行落实的过程中很可能会在一些因素的影响下出现变化,并且其很容易被外界因素所影响,不利于企业经济实力的增强,严重时甚至会限制企业的进一步发展。而科学合理的工程造价预算控制不但能够带给企业较多经济收入,还能够将成本进行合理控制,提升企业的知名度,对于企业而言是非常关键的。

### 2 建筑造价成本预算风险产生的原因

#### 2.1 缺乏健全的成本预算标准

就目前的建筑市场而言,大部分建筑项目的成本预算都存在一定风险。这是因为这些企业在项目施工前并没有根据项目自身特点制定预算标准,导致工作人员在进行成本预算时缺少准确的参考标准,再加上有些工作人员在选取参考依据时态度随意,致使一些数据无法匹配,从而造成实际成本与预算成本出现偏差<sup>[1]</sup>。

#### 2.2 市场价格波动

就当前的状况来看,建筑工程施工建设中有关人工、材料的等方面的费用逐步提高,这也就使得这些项目成本占据整个施工造价的比例不断增大,其中人工费用更是占比达到了60%之上。故此,建筑工程的造价管理工作人员需要对这些辅助配件等市场波动价格做出及时全面的了解,在第一时间掌握市场价格行情的前提下,对其价格走向做出合理预测,确保制定出的工程造价预算能够与未来的市场价格走向有着较高的契合程度,以此为建筑工程造价预算控制工作的落实提供数据支撑。

#### 2.3 设计计划的更改会影响成本预算的准确性

设计变更的主要因素是相关部门之间的信息交流有

\*作者简介:韩岳,1980年6月生,汉族,女,山西太原人,武汉市政工程设计研究院有限责任公司,高级工程师,本科学历,邮编:430000,研究方向:工程概预算,邮箱:18107189@qq.com。

限,并且某些施工环节与总体设计之间存在冲突。需要进行计划调整以确保施工进度,从而增加项目成本预算。随着设计的变化,相关的投资成本必定会发生变化,部门预算人员不会考虑这部分成本变化,从而直接导致项目成本预算与实际投资之间的较大偏差。建材市场前景的实施效果不理想。除了上述影响施工成本预算的原因外,由于建材市场预测工作执行不力,成本将超过预算。建筑业的快速发展极大地振兴了建材市场并带来了商机。项目成本预算开始时的物料价格与实际施工的物料价格之间存在很大差异,这也是超出成本的一部分预算<sup>[2]</sup>。

#### 2.4 工程预算编制不够合理

企业总体成本预算任务中最容易被忽略的部分是为成本预算管理任务做准备。在编制具体的成本预算时,通常没有对图纸进行深入的审查,也没有对施工现场进行深入的研究。由于企业保证的预算计划是不合理、不科学的,因此不可能科学有效地控制和管理实际的施工过程,也无法保证项目的效率和质量。超出了最初的预算企业利益已大大受到损害。

### 3 建筑造价成本预算风险控制对策

#### 3.1 完善组织管理机制

管理手段必须科学合理,以有效提高解决问题的能力。在进行成本预算工作之前,应成立专业的管理部门,确定管理目标及管理制度,为预算工作奠定良好的工作基础。科学设置管理部门的人员层级,确保分工明确、责任明确,保证各项工作得到有效贯彻落实。通常情况下,这类管理组织机构的首要领导人员应该是项目部的部长,下设各级责任人,明确各自层属关系。

#### 3.2 工程造价预算编制工作的优化

出于保障预算编制中造价预算结果高效、精准的考虑,相关企业必须要根据当前预算编制中的常见问题,结合国内外的先进经验,强化编制造价的预算措施,并对编制方案进行合理有效的控制,配合上编制系统的建立健全,确保企业能够以一种科学规范的态度对工程造价预算进行管理。相关企业在建立完善编制制度的过程中,必须要以专业的编制小组作为基础落实预算计划编制工作。同时企业也必须委派数名经验相对较为丰富的成员,以第三者的身份进行详细的预算编制检查,并将预算编制工作的责任经过细化后落实到个人身上。此外,在进行预算编制工作的过程中,企业需要将整体的工作任务进行严格分工,配合上各人员责任的有效分配以及落实,为各部分工作的顺利进行提供保障,最终形

成一个完整的预算编制工作衔接<sup>[3]</sup>。

#### 3.3 施工前准备

项目施工前的准备工作包括建筑材料的供应,施工人员的建设,施工技术的准备以及施工现场的内部和外部管理。施工前的准备工作可以减少施工过程中出现的问题,并确保建设项目的顺利进行。建材必须根据项目的阶段进行分配,在购买时必须保证建材的质量,并且由于购买过程中的价格因素,禁止选择质量较差的建材,保障施工过程中建筑工人的工作效率和施工安全。在人员和现场管理方面,必须制定严格的管理计划,施工质量,现场安全和施工顺序进行管理,以确保施工项目的质量。施工技术是施工准备的关键,施工过程中的微小技术偏差会导致整个项目的失败、巨大的经济损失以及对员工生命的巨大威胁。在技术准备方面,首先要熟悉施工环境,认真检查施工图的合理性,及时纠正发现的问题,以确保施工质量<sup>[4]</sup>。

#### 3.4 了解市场变化做好施工图预算工作及调整施工方案

成本预算工作还需要结合设计部出具的施工图进行预算。施工图要标明所涉及的工程项目、内容和工程量,预算人员要搞清楚项目所采用的设备、材料和施工工艺,结合施工的实际情况,科学制定造价预算方案。在制定方案的过程中,建筑企业中的专业部门还要适当调整施工方案,如完善图纸、提高图纸的可行性和精确性等,从根本上保证工程成本预算工作的合理性。

#### 3.5 造价预算的全过程控制

相关人员在深度了解工程建设所需材料、设备价格的基础上,对其未来一段时间内的价格波动做出合理的预测,并使用相应的软件计算出较为合理的工程造价预算。因为工程造价得以确定的重要基础就是设计方案及施工图纸,在控制工程造价预算的过程中,则需要督促相关企业完善工程设计<sup>[5]</sup>。在设计方案的招标工作阶段,设计单位需要立足于项目整体,将设计方案对于项目成本的影响降到最低。在施工图纸设计阶段,相关人员需要在掌握施工现场环境信息的前提下,使用诸如BIM等仿真可视技术,对整个设计图纸进行立体化还原,及时发现并解决设计图纸中的问题。在进入工程施工阶段之后,工程的承包方,需要编制合理的施工图预算,并在指定工程施工计划的同时,确定总体的工程预算。在施工的过程中,需要严格落实相关管理制度,确保施工材料不会出现不必要的浪费,同时施工人员完全遵循施工方案落实工作职责,避免因为施工质量带来的返工等问题。在工程竣工之后,建筑企业则必须要全面收集、分

类整理项目全部资料，并将其中的造价数据详细罗列，为项目结算提供精准数据支撑。

结语：成本预算是建设项目中非常重要的任务。在成本控制过程中，由于在建设项目的施工过程中对各种不可预测的紧急情况进行预算，预算有时会超支。在实际工作中，项目成本管理通常会超出预算，因此员工必须在实际工作中控制这种现象并提出更好的解决方案。项目成本管理也受到了业界的广泛关注，成本预算管理的合理与否直接影响到建设项目的顺利进行，因此有必要重视工程建设的成本预算管理。在本文的研究中，主要分析了当前建设工程造价预算管理工作中的几个不足，同时提出了一些目标改进措施，希望本文的分析能

够促使有关部门注意建设项目的成本，注意预算控制。

#### 参考文献：

- [1]潘燕霞.试论建筑工程造价超预算的原因与控制措施[J].科技经济导刊,2021,29(06):83-84.
- [2]刘佳.分析建筑工程造价预算控制要点及策略[J].四川建材,2021,47(02):219-220.
- [3]李万泉,王小娟.建筑工程造价超预算的原因及控制分析[J].建筑与预算,2021(01):11-13.
- [4]郑喻天.分析建筑工程造价预算控制要点及其把握[J].绿色环保建材,2021(01):163-164.
- [5]郭培培.建筑工程造价预算控制要点及措施研究[J].住宅与房地产,2020(36):22-23.