

# 建筑工程造价成本管理的优化策略探讨

郭娟娟

新疆天筑建工集团有限公司 新疆 石河子 832000

**摘要:** 建筑行业快速发展促进了施工企业对建设中的造价成本管理产生了较高的重视,因为造价成本管理的效果直接决定着建筑工程投入的建设成本及自身最终的经济收益。机电安装企业在开展安装工程时自然也要与建筑施工企业相同,对工程造价成本管理提高重视程度且加大管理力度,进而在高质量且高效完成机电安装工程的同时尽可能降低造价成本,在保障自身经济收益的同时促进自身在机电安装行业中具备较高的竞争能力。

**关键词:** 建筑工程; 造价成本; 管理

## 引言

对于工程造价管理而言,实际涉及的内容非常多,包含在项目的每一个环节之中,并和企业的综合利益存在联系。在进行成本管理的时候,由于受到诸多因素的影响,经常会造成成本投入超出预期。为此,企业就要提高对成本管理的重视度,从多个环节入手,认真管理,以防投入过高,进而推动企业持续进步。

### 1 机电安装工程与设备安装特点分析

在机电安装工程中会使用到较多种类及品牌的材料,而应用的这些材料存在着更新速度非常快的特点,并在材料推陈出新的影响下诞生出新的施工工艺与施工方法。另外,在现实施工过程中会存在交叉作业的过程,且需要交叉作业的环节较多。在机电安装工程造价管理工作中主要是针对三个环节进行控制:一是事前控制;二是事中控制;三是事后控制。而控制的过程与现实造价工作相比较会存在控制结果差异化的现象,比如,设计概算的结果、投资估算的结果、施工预算的结果等。将机电安装工程与其他安装工程进行比较存在安装方式较大差异化的特点,在开展造价管理工作时需要针对事前控制中的招标流程材料变更问题及时处理<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑工程造价管理存在的问题

### 2.1 招标阶段未进行严格把关

建筑工程招标通常由建设单位组织符合要求的企业参与,根据企业的最终综合报价选择合作对象,以此来保证建筑工程项目的建设。招标文件中涵盖的内容较多,工程量清单是投标的主要文件之一。其中包括措施项目费用、分部分项工程费用、规费、税金以及其他项目费用。企业在招投标过程中,如果没有对招标文件进行详细分析,为了投标成功,采取低价竞争的方式,加上工程建设过程中受到多种因素的影响,这都给工程造

价成本管控工作增加了一定的难度<sup>[2]</sup>。

### 2.2 员工思维意识十分陈旧

现如今许多企业在进行造价管理的时候,对成本管理本身的认知存在一定偏差。而且相关问题由于没有得到及时解决,随着项目的推进,这些问题还会进一步放大,使得企业蒙受许多不必要的经济损失。诸如,在成本管理的时候,管理者单纯关注账目的内容、采购人员只重视材料购入。从表面来看,部门人员分工极为明确,但从整体来看,成本管理职责并未落实到位,使得造价成本的管理效果没有达到预期。

### 2.3 在工程量计算投入成本时存在不严谨的问题

在编制工程造价时需要编制人员具有较高的综合能力,但是在实际中的编制人员综合能力却存在普遍较低的现象,经常会发生工程量清单未计算准确的问题导致造价产生偏高的现象。在签订施工合同时,会存在合同管理人员未严格审核合同内容及未动态化监督检查定的过程,导致机电安装工程在安装作业中存在违反施工合同的现象。另外,还有部分施工人员在安装时未严格依照施工要求开展工作,造成造价管理效果与成本控制效果不佳的结果。

### 2.4 设计阶段缺乏造价管控意识

工程设计是建筑工程项目得以实施的重要阶段,关乎后期建筑工程的建设质量以及成本管控。以往在建筑工程设计阶段,只重视对工程结构进行设计和优化,缺乏成本管控意识,使得后期工程设计变更概率增加,增加了项目成本。如后期出现设计变更情况,所需要的材料、工艺也会出现相应的变化,需要重新购买材料,增加成本费用。设计时没有考虑到工程造价管控,对于材料的使用缺少准确预估,容易出现大量材料浪费的现象,不符合可持续发展理念,也会影响到最终建筑

工程效益。设计人员虽然拥有专业的设计能力，但是没有成本管控意识，未认识到工程设计和成本管控之间的联系，从而给后期造价管控工作的开展留下了隐患。

### 3 建筑工程造价成本管理优化措施

#### 3.1 加强招投标阶段建筑工程造价成本管控

为了加强招投标阶段建筑工程成本管控，作为造价成本管控人员，要严格按照相关的标准进行审查，包括建筑工程量、工程经费、项目单价等，确保工程造价的合理性，为后期造价管控打下良好的基础。在招标投标阶段，可利用可视化技术对工程进行模拟，核对各个环节所需要的成本费用，提高该阶段工程造价管控的合理性<sup>[3]</sup>。

#### 3.2 设计层面

在对建筑工程项目进行造价成本管理的时候，首先需要在设计活动中进行应用，以此提升设计内容的科学性，为之后工作的正常开展夯实基础。在项目之中，虽然设计工作的整体占比相对偏低，但却对造价影响非常大。所以，工作人员自然需要予以关注。一般来说，主要能从两个方面入手。

其一，在选择设计单位的时候，理应针对各个设计单位展开详细分析，做好相关研究工作，包括其基本资质、内部调节以及设计能力。通过选择最为合理的方式，保证设计单位的综合水平得以体现。

其二，做好对限额设计模式的应用，也就是优化工程造价的方案，促使现有的责任体系得到持续完善。如果发现有任何临时变更存在，坚决不能忽视，必须及时展开调整，以防会有超出限额的问题产生。另外，在开展各项工作的时候，理应参照具体合同的内容执行。尤其是条款设计部分，必须尽可能确保条款足够合理，这样即便有设计变更存在，也都能予以有效控制。

3.3 在开展造价管理工作时要保证管理的目标达到科学合理化

机电安装工程造价管理人员在机电安装作业之前，要仔细观察与研究施工图纸、对招标文件实施深入性的分析、严谨校对需要签订的施工合同。造价管理人员在保证这些环节都不会存在问题后，才能进入到实际的机电安装作业中。在机电安装施工之前需要详细分析施工合同囊括的专用条款，特别是针对造价控制环节的条件要进行详细分析，将可能会影响造价结果的各项因素挖掘出来并有效地规避。在安装时会因布置的管线存在极为密集的现象，受到管线密集的影响，导致发生管线相互交叉的情况，让安装施工作业不能根据设计图纸继续开展工作，影响安装企业安装作业的顺利开展。因此，

在开展安装作业之前需要对施工图纸详细地分析，进而确定出合理化的施工方案且针对可能会发生的问题制定出有效的措施。如果在安装作业中出现无法预料的问题，要及时根据此问题制定出合理化的变更达到降低成本损失的目的。

#### 3.4 加强施工阶段建筑工程造价成本管控

在施工过程中，应当重视对材料造价的管理，控制材料成本的投入，加强造价成本管控力度。材料造价管理应当从多个阶段入手，了解材料价格波动性，保证造价管理的效果。在施工图设计过程中，优先选择性价比高的材料，对施工材料的数量进行合理预估，避免出现施工材料浪费的问题，为后期材料造价管理提供基础。施工阶段是影响造价管理最为关键的环节之一，如果在施工阶段没有进行合理的造价管控，就会直接影响到最终的经济效益。施工过程会受到多种不同因素的影工建设方案的预期和标准，都会影响对应的招投标报价。例如对应的买家希望能够在项目工程当中应用一些新的工程建设施工方案，那么就会对招投标的报价产生影响。

3.5 造价管理工作需要针对施工环节制定出有效的管理措施

在机电安装施工中充分落实成本管理工作，可以对安装工程造价进行有效把控。首先，加大合同管理力度尽可能降低索赔率。造价管理人员要将工程变更作为成本管理的核心内容且要对工程变更进行科学性的把控，施工企业需要根据现有的工程量清单进行报价。造价管理人员需要提前做好把控工作且加大施工管理力度，对于发生的工程变更内容进行严格化的审核，能够让工程中存在的变更内容控制在合理化的范围内，避免发生投资失控的问题；其次，在管理模式上要构建出完善的监管体系且根据监管要求明确相关人员的工作职责，在将各项工程有效落实到实处后提升整体投资管理水平。另外，采取定期审核工程进度款的措施，并根据监理部门明确制定的工程量并根据合同要求进行计价与核算的工作，然后再针对工程款项进行支付；最后，在技术方面需加大工程投资管控力度，要论证安装作业中制定的技术方案且优化安装工艺，在对技术有效控制的同时保证项目投资合理化<sup>[4]</sup>。

#### 3.6 提升工程造价管理人员综合素质

为了加快工程造价管理体系建设速度，施工企业应当建设一支高素质高水平的工程造价管理队伍。首先，要重视对现有工程造价管理人员的培训。在日常管理工作中，定期组织培训活动，向培训对象讲解工程造价管

理的内涵以及意义。其次,积极引进新型的工程造价管理人才,充实管理队伍,促使管理工作向着专业化和科学化的方向发展。新型的管理人员应当具备创新能力和信息化思维,可以主动对工作模式进行创新,合理利用信息技术完成管理。最后,加强各个企业之间的交流,举办各类职业技能竞赛,提高工程造价管理人员的学习积极性,使其掌握工程造价管理的新手段、新方法,以此来提高工程造价管理质量。

结束语:综上所述,早期在进行建筑施工的时候,由于采取的成本管理模式不够合理,经常会出现投入超标的情况。为此,相关人员就要提高重视度,对造价成本管理的方案予以调整,持续优化,以此使得企业的综

合收益得到提升。如此一来,企业的整体水平就会大幅度提高,进而推动行业持续进步。

#### 参考文献

- [1]范丹丽.加强建筑工程造价成本管理的优化策略研究[J].中国住宅设施,2020(8):40-41.
- [2]冯晓霞.加强土建工程造价成本管理的优化策略[J].建材与装饰,2020(20):182,184.
- [3]许俊业.加强建筑工程造价成本管理的优化策略[J].建材与装饰,2019(11):201-202.
- [4]王雪莉,于宸浩.建筑工程造价的动态管理与成本优化控制方法研究[J].工业B,2017(2):24.