

建筑工程造价全过程管控研究

李维斌

新疆昆仑工程咨询管理集团有限公司 新疆维吾尔自治区 乌鲁木齐 830022

摘要：随着我国经济的飞速发展，对建筑的需求与日俱增，各地如火如荼地开展工程建设。工程造价是决定工程项目经济性的重要一步，但传统的工程造价管控模式早已过时，前期工程预算不准确，在施工期间造价水涨船高等情况屡见不鲜，急需改进。作为一名工程造价人员，必须科学、精准把控施工全过程的造价，实现企业效益的最大化。本文首先简要说明了全过程造价管控的重要意义，接下来说明了建筑工程造价全过程管理目前存在的问题，最后探讨了建筑工程造价全过程管理与控制的几种有效策略，希望能为工程造价人员提供参考和帮助。

关键词：全过程造价管控；建筑工程；经济效益

工程造价是建筑项目中的极为关键的环节。工程的质量和施工的进度都需要通过工程造价进行管控。在核算工程造价的过程中，要进行认真和谨慎的分析。同时，对成本进行高效的控制已经成为建筑工程所倡导的管理理念。在建筑工程行业中，为了实达成项目的可持续性发展，减少工程成本，提高工程质量，工程造价实现全方位考虑，对工程在后期各项管控审核方面带来很大便利，因此，很多建筑企业都非常重视工程造价的因素^[1]。

1 全过程造价管控的重要意义

对于建筑工程而言，需要尽量保证每项支出的科学性和合理性。全过程造价管控可以运用于工程的各个环节和阶段，保证每项支出的合理性和透明性。首先，建筑工程环境比较复杂，工程规模较大，涉及领域较多，全过程造价管理的实施，能够从本质上对经济风险进行分析，并找出对应解决方法。同时，针对各个阶段的风险进行评估，进而降低工程中出现的风险。其次，全过程造价管控能够对资金使用进行科学计算，有效分配资金，从而提升资金的整体利用率，实现工程成本的节约。最后，全过程造价管控能够不断完善造价管理系统。针对整个建筑施工过程展开造价控制，实际上是针对建筑工程开展的管理，便于工作人员在管理实施过程中及时发现问题，从而针对建筑工程中发生的实际问题，采取相对应的措施进行解决。实际上，全过程造价管控是现代建筑工程开展造价管理的重要基础，能实现

对建筑施工的间接监督，及时发现问题并解决问题，体现了不断完善造价管理系统的全过程。

2 建筑工程造价全过程管理目前存在的问题

2.1 管控力度薄弱，重工期轻成本

工程项目造价全过程管控过程中，难免会遇到各种各样的问题，而重工期轻成本、管控力度薄弱往往是造成这些问题的直接原因。不少施工单位在工程项目建设期间，为节省施工成本、尽快完成施工任务，在选择施工材料时存在妥协行为，这样势必导致最终工程项目质量受到影响，施工质量与预期标准严重不符，进而出现大量误工、返工等情况，无疑会在一定程度上导致工程造价成本增加。若施工方对工程造价全过程管控未予以重视，不仅会导致大量资源浪费，而且还会给施工方造成难以弥补的经济损失^[2]。

2.2 忽视投资决策阶段工程造价控制

项目建设的初始阶段是投资决策阶段，该阶段的决策在一定程度上决定着项目成本和投资回报。在该阶段，建设单位需要对建设项目进行全面、详细的分析，并对各建设方案进行对比分析，在此基础上制订相关策略，才能有助于后期建设阶段的成本控制，项目才能实现经济效益最大化，从而促进项目发展。目前，我国多数建设项目在投资决策阶段对成本控制的关注不够，对项目的施工质量和安全产生了较大的影响，严重影响了项目的经济效益。

2.3 设计阶段对开展成本控制工作重视度不够

多数建设单位将其工作重心均放在结算数据和施工进度方面，而对造价情况分析工作并未高度重视起来，同时对工程建设项目收支问题也未予以重点考虑，没能及时就成本支出和收入进行总结。因此，为保证工程

*通讯作者：李维斌，出生年月：1992年2月，民族：汉，性别：男，籍贯：甘肃天水，单位：新疆昆仑工程咨询管理集团有限公司，职位：项目总监理工程师，职称：工程师，学历：本科，邮编：830000，邮箱：1032150768@qq.com，研究方向：工民建

建设项目经济效益获全面提升,应以确保工程质量为前提,加强对工程造价的管控力度。设计阶段,施工单位需做好成本管控工作,前期基础工作一定要打牢,保障成本控制工作科学、合理,从而避免出现误工、返工等情况,保证项目建设工作顺利进行。

3 建筑工程造价全过程管理与控制的有效策略

3.1 做好决策阶段的管控

在建筑工程项目中,设计部门要开展市场调研工作,准确定位项目规划,选择适宜的设计方向,作为制定投资决策的重要参考依据。在开展投资决策之前,要对工程项目的可行性进度深入研究,对工程造价开展科学有效的管理。第一,开展全面细致的市场调研工作,明确市场实际发展状况,对未来经营发展动向进行全面分析,在正确开发原则的指导下,明确工程项目的定位。第二,确保调查研究工作的有效性,在全面分析工程项目的具体要求及实际情况后,选择最为适宜的项目方案,并对施工技术、经济要素进行全面分析,让设计环节成本控制的准确性和真实性得到保障^[3]。另外,企业要在分析项目规划要求,并结合项目可行性研究后,制定科学合理的任务书。

3.2 做好设计阶段的管控

设计阶段管控可以从以下方面进行分析。首先,可行性研究。设计人员结合市场需求,多方面收集相关资料,使设计与国家法律、政策、法规相符,在工程符合环保、安全要求下,针对多种方案进行比较与分析,从而制订技术先进、经济合理的方案,达到最佳收益率。其次,初步设计。设计属于造价控制关键阶段,其不仅需要满足规范要求,而且需要保证经济合理,避免设计失误造成浪费。在此过程中,设计人员需加强分析、调查、研究以及论证,推动设计方案优化,通过限额设计使工程造价处于合理范围。最后,施工图设计。施工图属于编制预算、签订工程合同、开展招投标等工作的重要依据,也是工程展开结算时的参考。在设计施工图时,设计人员需要深入现场了解实际情况,并结合对应设计规范,保证设计的科学性和合理性,尽量使工程投资处于最小范围^[4]。同时,设计人员还需要形成全局观点,尽量减少设计变更的出现。

3.3 做好招投标阶段的管控

招标结果决定了项目后续的整体支出,企业应当确保招标过程科学合理进行,促使整体项目的造价管控效率提升。编制清单,应客观、公正、科学,对于工程量计算,保证不重不漏,做好评标工作。选择合格的投

标单位。中标单位的优劣关系着工程的质量和信誉。要选择有资质、信誉良好、实力雄厚的投标单位。评标科学。遵守法律,按相关规定招标。严格制止采用非法手段恶性投标。对于施工材料和供应商等的选择,可以采取公开招投标的方式或战略合作的方式,给企业带来灵活可选择的空間。招投标方式可以减少施工过程中的突发影响导致造价上涨的可能性,但也须考量供货时间和效率等因素。如果利用战略合作方式,可以确保一定时期内对方价格基本稳定,同时时间容易灵活调整,更适合正在发展期的中小型房地产公司。

3.4 做好施工阶段的管控

建筑施工项目在实施时要严格的按照建设项目的规划和设计方案。施工工程的投资资金要使用在正确的环节上。施工阶段的工程造价的管理和控制在全过程中占到非常重要的地位。资金超出限额会直接导致工程质量出现问题,设计的可行性也都会出现断层问题。对此,而在工程施工中,施工阶段的控制造价方案的核算方案,是由投资方,施工方和设计三方在施工设计阶段中共同商议达成的。对工程的造价合理的评估和制定相关政策^[5]。同时,投资方与施工方应签署造价合同,对工程造价的浮动确定一个合理的范围,对不符合的部分,可以不予支付。对超出核算的部分资金,及时找出原因,重点审核设计中是否存在由于各种不合理施工措施,而超出了所预算的费用。工程造价师要主动的进行监控,确保控制目标的完成。如果超出限额,往往进行索赔。所以工程造价师要承担起其应尽的责任,熟悉工程项目的专业技术标准。精准的进行工程计量,复核工程付款账单,按规定进行工程价款结算,熟练运用定额,合理进行现场签证,有效控制造价。不要让承包商找一切机会。而施工企业更想得到利润和工期按时完工。

3.5 做好竣工阶段的管控

工程项目施工最后阶段为竣工审核阶段,做好竣工阶段造价管理对整个项目工程造价管理水平提高具有重要作用。竣工阶段在进行造价审核时,相关负责人员必须严格按照合同要求、制度规章及明文规定进行,并本着公正、公平的原则严格执行结算验收。另外,验收人员还应本着实事求是的工作态度,做到保证工程造价合理、真实,为提高工程项目造价全过程管理水平提供强有力的支撑。

结束语:针对现代建筑工程项目,造价控制是项目建设全过程的重要环节。注重造价管理能够在很大程度上促进建筑企业的持续发展,不合理的造价控制在实

践过程当中不仅会影响项目的经济效益，还会使企业错失中标机会，不利于企业的发展。因此，企业应重视在保证项目质量和进度的基础上，通过全过程造价控制将工程建设成本控制到最小，从而促进企业经济目标的实现，为企业的健康持续发展创造条件。

参考文献：

[1]程熙超.建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义[J].房地产导刊,2020(3):196.

[2]冷鹏飞,吴云峰.浅析建筑工程管理中的全过程造价控制[J].百科论坛电子杂志,2021(6):150-151.

[3]刘冰.造价咨询单位在建设项目全过程造价控制中的作用探讨[J].建筑技术研究,2021,3(10):80-81.

[4]冯瑾.建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义研究[J].城镇建设,2021(5):2.

[5]郭明顺.建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义探讨[J].建筑工程与管理,2020,2(9):3.