

# 建筑工程土建施工现场管理的优化策略探析

张一平

浙江鑫焱建设有限公司 浙江 嘉兴 314100

**摘要:** 在新时代的发展过程中,各项新技术已经在建筑中进行了有效应用,传统建筑技术也在不断更新。对于建筑行业而言,相应的技术在应用过程中存在很多机遇与挑战。因此,建筑企业需要综合创新,优化建筑观念,在整体建筑业的发展过程中,需要以全方位的方式来开展现场管理工作,从现场管理角度来防止安全事故的发生。基于此,本文对如何加强建筑工程土建施工现场的综合管理进行了详细分析,希望能够为我国的建筑工程和现场管理工作提供參考。

**关键词:** 建筑工程; 土建施工; 现场管理; 优化策略

引言: 建筑行业在发展中,建筑土建施工现场管理工作的重要性也逐渐引起了人们的广泛关注,建筑土建施工现场由于施工周期长以及管理规模大和相关施工工序复杂等特点,在工程管理中加强施工现场管理显得非常的重要,加强施工现场组织管理效率,对工程质量和工期有着很大的影响。建筑施工企业采用合理的施工组织管理模式,能够将施工周期缩短以及降低施工成本,并可以将工程整体施工质量提升,从而确保建筑施工企业经济效益良好发展<sup>[1]</sup>。

## 1 建筑工程土建施工现场管控的重要性

建筑工程项目具有施工周期长、施工环节复杂的特点。只有确保建筑工程项目施工质量,才能达到理想的施工目标。结合当下土建施工的具体情况来看,土建施工常常受到多种外界因素的影响,从而大大降低了土建施工的稳定性。为了提高建筑工程施工质量,管理人员需要不断优化各项管理工作,不断创新现场管理模式,以减少施工现场的安全隐患,保证建筑企业的经济效益,从而使建筑企业获得稳定的发展空间<sup>[2]</sup>。如今,社会发展速度不断加快,人民群众对住宅建筑提出了较高的要求。土建施工质量给人民群众的人身安全带来了极大的影响。在提高土建施工质量的同时,管理人员需要制定科学合理的管理措施,全面提高施工现场管理水平,归纳和整理土建施工的影响因素,提高建筑企业的经济效益。现阶段,建筑行业的竞争日益激烈,建筑企业想要获得良好的发展,就必须不断提高自身的综合竞争能力。因此,管理人员需要积极开展建筑工程土建施工现场管控工作,有效解决各种问题,探索出一条行之有效的路径来帮助建筑企业树立良好的形象。

## 2 建筑工程土建施工现场管理存在的问题分析

### 2.1 管理方式的科学性有待提升

在监督管理过程中,现场管理方式的科学性通常较低,同时缺乏更加标准的管理体系。此外,在现场管理过程中,建筑企业往往无法更为有效且科学地细化各类管理工作,面对土建施工管理中存在的各类细节问题,往往无从下手,使得现场管理效率大幅度降低<sup>[3]</sup>。

### 2.2 安全管理存在隐患

土建施工中最为突出的问题就是现场安全隐患。目前,从大部分建筑企业实际情况来看,通常以施工过程的经济性为主要侧重内容,土建施工现场管理过程一味追求经济效益,而施工安全问题受到忽视,导致施工现场频繁发生安全事故。同时,施工环节的建设前期,在并未围绕施工作业人员开展安全生产教育的背景下,也会导致施工人员缺少安全意识,出现一些违规操作,致使各类安全事故频发。此外,一些安全管理人员因管理知识缺少,加之企业内部相关法律条文、施工方并未在现场施工管理中贯彻落实安全管理机制等,导致施工现场出现安全隐患。

### 2.3 土建施工现场的技术管理存在问题

在土建施工现场管理中,技术管理工作也很重要,因为土建施工所涉及的技术内容较多,同时技术之间也有一定的联系性,每一项施工技术没有合理应用,对于后期施工,甚至整体土建工程质量也有很大的影响。所以,技术管理对于整体的土建施工现场管理有着很大的影响。现阶段,在土建施工现场管理中,存在的技术管理问题也比较多,其主要体现在,施工预算和实际情况存在一定的差异,成本制度不合理,技术使用效果不明显等;技术的选取以及应用和土建施工现场实际情况不相符合,存在一定的技术误差。

### 2.4 无法保证土建施工质量

在建筑工程土建施工中,管理人员需要把控各个环

节,避免施工过程中出现施工步骤不规范的情况。管理人员没有把控好各个环节,不仅会导致土建工程施工难度增加,还会导致项目返工,从而严重影响建筑工程施工进度。此外,在我国科学技术发展水平不断提高的背景下,随着各种新材料与新技术的不断出现,一些建筑工程管理人员缺乏管理经验,不能充分了解新设备与新技术。管理人员若未能有效管控施工现场,就会导致建筑工程出现质量问题。

### 3 优化土建施工现场管理的对策分析

#### 3.1 提高重视度,完善土建施工现场管理制度

为了能够使得建筑土建施工现场可以顺利实施,确保土建施工质量合理提升,施工企业就需要加强对施工现场管理的重视,以此来不断将土建施工现场管理制度进行完善。管理人员需要和工程实际情况有效结合,制定科学合理的管理制度,同时将其有效落实到管理工作中。并且施工企业需要和自身发展结合起来,进行管理部门的建立,将自身的管理职能充分发挥,全面将施工管理水平提升,为土建施工质量提升提供科学合理的依据。

#### 3.2 落实施工现场安全管理工作

施工现场安全与否、工程项目后期使用有无质量保障都是优先考虑的问题,所以要重视现场安全管理工作的贯彻落实,为整个施工过程的安全性提供全面保障,从根本上提高工程项目使用寿命。安全管理工作落实的过程中,要注意降低施工危险性,如高空作业及建设用电等方面,注意安全管理防护措施的落实;与此同时,要帮助施工作业人员提高安全意识,确保各项安全管理工作落实到位,有效避免各项安全事故。施工企业要重视现场安全管理工作的贯彻落实,对施工作业人员开展定期的安全教育培训工作,使施工作业人员安全施工意识逐步形成,避免各类安全事故的发生;重视现场安全管理“安全第一,预防为主”这一原则的落实,以此来指导现场施工和现场管理工作的开展,现场作业过程注意安全条幅等的张贴,为施工安全提供进一步保障。

#### 3.3 强化土建施工技术质量控制

在土建工程里往往会应用到大量的材料,而项目的整体质量则是在极大层面上被材料的质量所影响,在相应的材料中,钢筋为重要组成部分。在具体的施工经过中,对钢筋的数量有着极为严格的规范,借助钢筋的科学理设,由此能够保障工程的稳定性,并会在极大程度上保障项目的安全可靠。因此,施工管理员必须较好地掌握好钢筋的质量,并要对相应的参数展开严格的把控。进行采购作业时,应该确保所采购的钢筋能够符合

具体的规范要求。在进行工程建筑时,所应用到的钢结构具备强度高、优势。钢结构的整体工作情况通常都会被机械的起重能力所制约。展开土建施工作业时,应该对土方工程深基坑进行有效的控制,为了防止基坑塌陷等情况的发生,必须要提升相应的防护对策,完成好对应的准备工作,比如,进行地表清理。展开深基坑作业时应该结合具体的状况展开科学的分析研判,特别是为了要保障基坑的安全稳定性必须要进行质量把控工作。在土建施工中必须借助不同的土建施工技术的有效配合方可以保障整体的施工质量。在工程管理人员方面必须关注设备的应用情况,当设备进入现场后,应该展开对应的检查维护作业,应该对设施的具体情况有着较好的掌握。

#### 3.4 做好施工场地机械设备管控工作

在土建施工前,施工人员需要根据工程项目特点、工程建设体量、预算成本来选择机械类型,确定机械设备数量,规范布置安全区域。在选择机械设备时,施工人员需要在保证施工质量的前提下,最大限度地减少施工成本。在机械设备入场前,施工人员需要检查其合格证书以及其他相关文件。在安置机械设备前,施工人员需要确保安置区域符合图纸的要求,从而保证设备安置的稳定性。此外,在使用机械设备的过程中,土建施工现场管理人员需要建立完善的机械设备管控机制。工作人员除了需要做好机械设备的租借和采购工作以外,还需要全面落实巡检制度,积极开展机械设备的维修保养工作。同时,技术人员需要做好机械设备安全技术交底工作,监督机械设备操作人员取得操作证、接受安全技术培训,确保他们能够正确识别危险源并采取有效的应急预案。

结束语:土建施工过程中的现场管理和施工技术水平是两大重要因素,因此施工单位在确保施工现场安全的情况下,要对质量管理和施工技术进行全面把控,在土建施工过程中科学合理的运用施工技术,实施有效的质量管理才能确保土建施工最终的实际效果,从而全面提升土建工程的质量水平。

#### 参考文献:

- [1]马杰.建筑工程土建施工现场管理的优化策略探究[J].居舍,2020(34):133-134.
- [2]侯荣伟.建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].四川建材,2020,46(6):202,204.
- [3]安忠平.建筑工程施工技术及其现场施工管理的措施思考[J].科技与创新,2021(22):85-86.