

# 建筑管理中加强工程质量监督的措施研究

朱宏宇

绿地集团嘉兴置业有限公司 浙江 嘉兴 314001

**摘要：**新世纪以来，中国的建筑业得到了前所未有的发展，为国民经济的增长贡献了很多力量。工程质量关系到使用者的安全，质量问题会威胁到使用者的安全。建筑业也直接关系到老百姓的生产和生活，提高工程的质量是一种对人们负责的态度。近年来的一些工程质量问题给社会带来了重大的人员伤亡和严重的经济损失，当前社会人们需求更加多样化，所选择的材料也比较丰富，施工工艺也更为复杂，因此工程质量也必须有所保证。在这种环境之下，寻找工程质量监督有效途径成为一种趋势。

**关键词：**建筑工程；质量；监督管理

## 引言

随着我国建筑事业的不断进步，建筑行业的规模也不断扩大，建筑工程施工的基层施工人员也越来越多，在这样的发展趋势下，建筑工程施工的质量管理工作也越来越复杂，这就需要建设单位加强对建筑工程施工中的质量监督工作，以此让整个建筑工程的施工质量得到保障。

### 1 加强工程质量监督的现实意义

质量问题和安全问题一直是建筑工程中的重要问题，也是人们重点关注的问题。现阶段工程质量监督主要是指对建筑工程施工过程中各个方面的问题进行监督，主要包括建筑结构质量及使用性能质量。尤其是在现阶段建筑工程飞速发展的时期，相较于以前我国的建筑工程市场，现阶段的建筑市场竞争愈发激烈，因此建筑行业要想在这种激烈的市场竞争中存活下来就需要不断改进自身的工程质量管理。在当前社会经济不断发展的时期中，只有不断改进工程质量监督指标，才能够适应现阶段的社会经济发展要求，通过工程质量监督来不断提高对建筑的管理水平和管理质量，并且通过有效的方法对建筑工程的安全及品质进行监督<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑工程质量监督的基本内容

### 2.1 施工图纸审查

施工图纸是整个建筑工程施工的依据，因此，在工程开工之前，一定要做好施工图纸的审查工作。施工图纸审查工作也并非是完全针对图纸进行，而是要让管理人员深入到施工现场，对施工现场的客观条件进行调研，与施工图纸上的内容进行比对，确保施工图纸的要求能够完全适用于施工现场的工程施工。另外，在发现施工图纸中存在的问题时，也要第一时间与设计人员进行沟通，并且明确指出设计图纸的不合理之处，通过沟通交流，不断完善设计图纸。

### 2.2 施工过程的质量监督

施工过程中的质量监督是整个建筑工程施工的重要工作<sup>[2]</sup>。不同于施工图纸审查工作，施工过程中的质量监督应当穿插于整个建筑工程施工中。在施工前期，要加强对现场环境的考察以及天气的预测，确保整个建筑工程施工的周期内不会发生恶劣天气导致施工质量以及施工工期受到影响。另外，还要加强对施工材料的检验，并且做好施工材料的储存与运输工作，在施工现场做好材料运输道路的规划，避免道路过于杂乱，影响材料进场的效率，无法让施工人员尽快取料用料。在施工过程中，也要加强材料使用管理，制定科学的取料用料体系，避免材料的浪费，影响施工成本。

## 3 当前建筑管理中工程质量监督现状

### 3.1 管理人员的综合素养不高

质量意识是人们对质量的理解和态度的综合体现。这是确保项目质量的前提，也是第一级质量管理。在建筑工程管理工作当中，工作人员是主要力量，因此工作人员的素质高低将决定管理工作的整体质量与效率。就当前的实际情况来看，主要表现在以下几个方面。(1)公司高层领导对质量重视不够；(2)公司管理层质量意识淡薄；(3)一线施工人员质量意识淡薄；(4)监督层的质量意识差。此外，很多建筑企业的工作人员都是从社会招聘以及内部调动等，整体人员都缺乏经验，导致在建筑工程中的工作无法顺利开展。

### 3.2 部门沟通及时性匮乏

在建筑工程施工过程中，各个部门之间往往都缺乏良好的沟通方式。在施工单位之中，大多数部门都各自为政，直到施工前期才进行几次交流沟通决定最终的施工方案，但是在施工过程中，与基层施工人员接触最多的就只剩监督人员以及管理人员。但是监督管理人员

也缺乏与其他部门之间的沟通，导致整个建筑工程施工变成了施工基层人员以及监督管理人员的工作。这样的施工模式极易导致基层施工人员对施工单位产生不满情绪，对施工单位缺乏归属感。不仅如此，在建筑工程施工过程中一旦发生安全事故，也无法第一时间将事故通知到每一个部门，尤其是财务部门和法务部门，在事故发生后，往往经过很长时间才将事故发生的原因以及情况上报给法务部门，由于事故证据通常具备时效性，因此法务部门难以保障上报的事故过程真实可靠。

### 3.3 质量监督主管部门的综合素质不足

我国建筑工程质量监督行政部门的综合素质也存在着落后的现象。特别是监督人员的业务能力比较低下，无论是理论知识的学习还是实际的操作都存在很大空缺，同时在国家政策法规方面的理解和运用也不足。在这种低下的行政监督效果之下，其效果不言而喻，同时也损害了政府在老百姓心中的形象，是一种不作为。也导致了企业在进行自我监督的时候也只是依据法律生搬硬套，并没有能够从实际出发有针对性的开展工作。

## 4 建筑管理中加强工程质量监督的有效措施

### 4.1 加强对管理工作团队的建设

要做好工程项目的质量管理，首先要从强化全体员工的质量意识入手，运用全面质量管理的理念，理论和方法。在建筑工程管理工作当中，要保证工程内部的管理人员整体素质不断提升，同时专业能力也随之提升，以此来不断满足工作的需求。在对工作人员进行招聘时，应提高招聘要求，提高招人门槛，对人才的综合能力、综合素质进行考核，确保进入工程项目的人员都能对工程有较高的了解，这样才能保证工程顺利开展。对于原有的管理工作团队来说，应当增加建立对员工的培训机制，这样才能在综合培养人才方面有更多的空间，进而促使不断提升管理工作的团队实力，保障管理团队能够对职能形成正确认知。为了提高工作质量，还应该将责任制度与惩罚制度相互结合，不断激发工作人员对工作的积极性<sup>[3]</sup>。

### 4.2 加强监督机构内部管理

工程质量监督机构作为建筑工程中的主体机构，需要在机构内合理构建质量监督体系，并严格执行和落实。在具体的开展过程中，需要在当前施工程度和制度规范的基础上开展质量监督工作。在施工过程中必须有严格的法律规范对其进行约束，还需要有高素质专业的人才队伍才可以有效地提升当前的工程监督质量。同时，在当前的建筑工程监督机构中，需要根据建筑实际情况和发展情况进行分析，从而根据实际的工程来选择适合的监督机械和设备，并且需要根据实际的工程选择

合理的资料数据，提升工程管理的水平。工程监督管理水平对于整个建筑工程而言意义重大，具体工作的开展需要所有的单位和部门严格按照规范要求进行，提高对监督机构内部管理的重视性。此外，建筑企业需要保证质量监督管理部门的专业性，确保所有相关的监督人员专业素质和理论过关，并且在进行质量监督过程中需要严格按照相关的标准和法律法规进行，保证质量监督工作的规范化，及时改进工程建设中存在的质量问题，确保工程的质量符合要求<sup>[4]</sup>。

### 4.3 提升工作人员整体素质

目前，我国大部分建筑企业的基层施工人员都来自于农民工群体，而监管人员都来自于对基层施工人员的提拔，因此，大部分工作人员都缺乏相应的专业技能。因此，为了加强施工人员以及监管人员的专业水平，就需要建筑企业定期为施工人员以及监管人员开展相应的技能培训。值得一提的是，培训活动并非仅存在于施工过程中，在施工前期，也要根据即将要展开的建筑工程施工的客观条件，为施工人员开展相应的技术培训，确保施工人员能够在本次施工过程中满足建筑工程施工的技术需求。另外，在施工期间也要定期对施工人员和监管人员的专业知识进行考核，确保施工人员以及机关人员能够长期维持规范的工作模式，以此减少事故发生的概率。在施工过程中，也要积极为施工人员以及监管人员开展思想教育讲座，提高施工人员与监管人员的思想水平，从根本上解决施工不规范、监管不认真的问题<sup>[5]</sup>。

### 结束语

综上所述，在建筑工程施工中，建筑企业规模越来越大，施工规模也越来越大，为了确保施工监督工作能够切实满足整个建筑工程的施工质量需求，就必须要加强加强对监管人员的培训，为监管人员建立明确的责任意识，并且加强各个部门之间的沟通，只有这样才能让监督工作做到有的放矢。

### 参考文献：

- [1]李伟.建筑管理中加强工程质量监督的措施分析[J].工程设计与设计, 2019(4): 234-235.
- [2]朱威.建筑管理中加强工程质量监督的措施分析[J].居舍, 2019(12): 140.
- [3]王红川.建筑管理中加强工程质量监督的措施分析[J].江西建材, 2017(14): 291+293.
- [4]张义.房屋建筑工程施工质量管理及控制措施分析[J].建材与装饰, 2019(36): 156-157.
- [5]欧阳普圣.建筑管理中加强工程质量监督的措施分析[J].门窗, 2019(16): 31-32.