

# 建筑施工管理创新及绿色施工管理探讨

毛晓斌

浙江宏诚工程咨询管理有限公司 浙江 杭州 310000

**摘要:**在当前全球范围内能源紧张的大背景下,目前各个行业之间的竞争压力都非常大,建筑施工行业也不例外,建筑工程企业为了在行业中脱颖而出,正在积极的寻找提高建筑施工管理的措施,这些措施如果能用到现在的建筑施工中,就会明显的增加企业竞争力,推动绿色施工的进展。因此,笔者针对如何对我国建筑施工行业的管理模式进行创新以及进行绿色施工,进行了深入的探讨,以供大家参考借鉴。

**关键词:**建筑施工管理;创新;绿色施工管理;探讨

施工管理是指施工进度、质量、安全、资金、机械、设备、材料和人员的综合管理学科。通过以上建筑要素的布局,建筑管理的目标,即最小的资源消耗和最大的目标完成,也是建筑管理的意义所在。绿色建筑的建设现在指的是建筑,最大限度的节约资源建筑的整个生命周期,包括节约能源,节约土地、节约用水和材料,保护环境和减少污染,为人们提供健康、舒适、高效的使用空间,与自然和谐共存。

## 1 建筑施工管理创新的必然性

创新是一个民族的灵魂,是一个国家发展不竭的动力,更是社会进步的必要因素。随着时代的发展和变迁,以前建筑行业的一些管理模式和方法已经不适应当今的时代潮流了,建筑施工企业的内部环境和外部环境都发生着翻天覆地的变化。面临市场经济的所带来的竞争压力,面对同行业的剧烈竞争,只有勇于创新才能在同行业中脱颖而出。每个企业情况都不同,我们要有针对性的做相应的调整改变自己的想法,提高施工质量,通过加强施工管理,确保高质量地在指定期限内完成建筑施工,如根据企业发展的现实需求和实际情况,对企业的部分机构进行适当地调整,使企业在激烈的市场竞争中占有优势<sup>[1]</sup>。另外,由于我国建筑市场的相关法律法规还在完善中,存在许多不完善的地方。不同经济成分的建筑企业之间的不公平竞争现象时有发生。而建筑市场的发展和不断完善需要建筑的创新,使建筑企业在竞争激烈的建筑市场中站稳脚跟,获得长足的发展。

## 2 建筑施工管理的创新方法分析

### 2.1 观念创新

管理创新的关键因素是企业高层管理者的重视,建筑企业应当将施工管理创新摆在重要地位,要加大投入经费和人才的引进与培养,充分认识管理创新的重要

性和紧迫性,要寻找一种能与实际相符合的模式,建筑施工管理并不是要采取一种固定的模式,而是要寻找一种能与实际相符合的模式,而这种模式符合市场发展规律。创新方案要符合企业的实际状况和内在要求,在时代发展的基础上,根据创新原则来制定创新方案。

### 2.2 推进管理创新

创新是万物的源泉,而管理的创新能保持企业的生机和活力。根据企业的实际发展情况,对于现有人员进行调整,根据工作人员的能力和特长去分配更适合他们的岗位,这样才能做到人尽其用,发挥出他们最大的能量。在企业创造出最大的效益。施工管理过程中,还要注意引进国外先进的管理理念,然后根据本企业的实际情况,灵活的加以运用留其精华去其糟粕。建筑施工企业还应该建立自己的企业文化,使施工人员处在一个有利的氛围中,在不知不觉中受到感染和教育,有利于管理工作的展开。在管理中运用先进的技术,提高企业管理的效率,降低管理工作的工作量,从而取得更好的效果。

### 2.3 重视技术创新

想要不断的提升管理工作的效果,需要对管理方式方法进行优化和创新,而最具实力的是技术优势。施工企业必须重视和加强技术创新。要善于抢占行业技术制高点,赢得技术先机,形成竞争优势。要加大对技术创新的各种投入,加大新技术、新工艺、新工法的开发研究和应用力度,储备雄厚的技术力量。要装备技术性能优越的施工机械,提高施工质量和效率。施工企业技术创新更要注意实施“走出去”的战略,不仅依靠自身力量,更要吸纳外部相关资源优势联合开发,与有技术实力的院校、机构开展合作,结成技术联盟,优势互补,共同创新,提高技术创新层次和绩效<sup>[2]</sup>。

### 2.4 注重施工队伍创新

现如今，各个行业内的市场竞争越发的严峻，不管哪个行业的竞争，其实质都是人才的竞争。而就现如今我国的建筑施工企业来说，建筑施工最为关键的就是施工质量，要想从根本上保证施工质量，不但需要提升施工技术水平，并且要加大力度落实管理工作。谁能吸引优秀人才并合理利用他们，谁就能在激烈的市场竞争中占得先机。因此，为了保证施工管理的顺利实施，提高施工管理的专业性，施工企业应建立专业的施工管理队伍。并根据管理的实际需要，引进相应的专业人员，如施工技术人员、法务人员等，以保证施工管理的顺利开展。

### 3 绿色施工管理的理念

随着我国经济的发展和工业化程度的提高，环境问题成为我国面临的首要问题，更是世界面临的重要挑战，而建筑行业更是一个对环境有着重大影响为行业，因此，进行绿色施工是我国建筑工程行业未来发展的必然趋势。作为一个发展中国家，中国正处于经济快速增长的阶段，尤其是在建筑业。而在发展过程中，我国还面临着相当严重的资源、环境和生态问题，制约着经济的发展。在我国生态环境恶化的趋势没有得到有效控制的情况下，大力推广绿色技术是十分必要的。只有控制绿色建筑的施工管理过程，改革生产过程，合理利用资源、开展清洁生产，尽量减少废物和污染物的产生和排放，促进现场施工与环境的协调，环境资源才能可持续发展。

### 4 绿色施工管理的措施

#### 4.1 加强对建筑施工中能源的有效管控

能源消耗在建筑施工的过程中是必不可少的，但是大量的能源消耗是不符合绿色环保建筑含义的。所以加强在施工建筑中能源管理，对于降低建筑过程中的能源使用是非常重要的。对建筑施工过程的施工材料、水资源进行合理的管理，有助于改善建筑周围的环境质量，减少资源的浪费，提高建筑工程的效益。在施工现场建立废弃物的回收系统，对废弃物能够分类进行回收，并尽可能的回收利用；安装一些小流量的设备，用以节约水资源；使用的施工材料含有可再生的成分；在现场还可以建立专门进行收集并处理雨水、污水的设备、并将处理过的雨水和污水用于其它方面、比如冲洗车辆、灌溉和降尘等。由于施工材料占据工程投入成本的很大比例，因此务必做好现场材料的管理。

#### 4.2 注重绿色环保材料的推广使用

建筑施工绿色管理工作的实施，务必要关注建筑施工物料的环保性能。建筑施工企业在进行施工物料的采

买工作的时候，要重点重视物料的价格，这主要是因为物料的价格与施工的成本存在直接的关系。尽可能的扩大利润空间，很多的施工企业为了追求更多的利润，往往会忽视工程施工物料的质量，最终会导致施工质量较差的不良后果。绿色施工管理最基本的就是原材料进购的绿色管理。在我们日常的建筑原材料采购过程中，因为环保意识的缺失，环保因素往往会被原材料采购者忽视，只考虑到质量和价格因素，这对绿色施工来说是非常不科学的。绿色环保施工在原材料的筛选上要选用一些污染物质较少的材料，对于一些“氨、甲醛、苯”等有害物质较多的原材料要杜绝在施工中使用。除了在选择原材料方面要保证绿色环保之外，在施工的过程中也要做到绿色环保。因为建筑行业中所用到的一些原材料，虽然在绿色环保施工材料的筛选上避免了一些有害物质较大的原材料，但是在其他的原材料中还是会含有一定成分的有害物质，这就需要在施工的过程中对施工人员的人身安全有充分的保证<sup>[3]</sup>。所以，不管是在原材料的选择上还是在施工过程中对施工工人人身安全的保护上都要严格遵守国家关于建筑环保的相关标准，只有这样才会真正的实现“绿色工程”。

#### 4.3 加大施工中污染问题的关注

科学控制污染问题也是建筑工程施工绿色管理的体现和要求。对于建筑施工而言，污染是多样的，所以在污染问题的关注与控制上也应特殊对待。下面对施

工过程中造成的污染以及防治方法进行简单的介绍：第一泥浆污染及其控制。建筑工作制造泥浆是必不可少的程序之一，但是如果对泥浆的控制不力，让泥浆流出场地就会造成一定程度的环境污染。对于这种情况，就要严格控制泥浆的使用，按照实际的需要生产泥浆，尽量不要出现过多生产泥浆的现象。如果一旦泥浆生产过多，在泥浆使用完毕后就要对多余的泥浆及时固化，防止污染。第二尘土污染及其控制。尘土污染也是施工现场常见的污染之一，因为施工现场尚未硬化，尘土飞扬当然是正常的事情。针对这一类情况出现的污染，淋水降尘的方法是有效直接的方法。第三光污染及其控制。光污染是指在施工现场的电焊发出的光亮污染，针对这类污染现象只要在进行电焊操作时，周围布置好维护即可。第四施工噪音控制。施工噪声主要来自施工过程中的施工机械和运输车辆。施工噪声发生在施工过程中，具有时间密集、位置多变。噪音影响人们的日常生活和休息，所以建筑工程施工中，噪音污染不能忽视。因此加强对施工时间的约束，减少夜间作业，加

强环境宣传，扩大公众影响；严格夜间施工审批；选用低噪声设备和机械进行噪声监测，尽可能地选择高质量的机械设备，减少噪音污染危害。只有科学控制污染问题，才能实现建筑施工绿色管理的贯彻落实<sup>[4]</sup>。

#### 结束语

总而言之，随着建筑业的不断深入发展，绿色施工管理是建筑企业创新管理模式的必然选择。因此，在建设节约型的社会中，利用先进的科学技术手段来武装自己，站在时代的前沿，建造绿色建筑，实现建筑工程的创新管理和绿色施工管理。而绿色施工从节能、节地、节材和环境保护，这种突破不但顺应了发展的趋势，而

且也给我国的建筑行业指明了发展的方向。

#### 参考文献

- [1]郝少飞.绿色施工管理理念下建筑施工管理的创新策略[J].建材与装饰, 2020(08): 208—209.
- [2]袁秀珍.基于绿色施工管理理念下如何创新建筑施工管理探讨[J].绿色环保建材, 2018, (05): 37.
- [3]韩世芳.建筑施工管理创新及绿色施工管理探索[J].建材与装饰, 2019(32): 180-181.
- [4]焦隽隽.基于绿色理念下建筑施工管理创新[J].湖北开放职业学院学报, 2019, 32(05): 16-17.