

工程建设项目招投标规范化管理研究

何 焯

宁夏银变科技有限公司 宁夏 银川 750200

摘要：工程建设项目招投标管理活动的顺利稳定开展对于工程项目的质量保障具有至关重要的作用。因此，需要加强对建设项目招投标管理活动的重视，明确过程中存在的问题，并制定相关法规对项目招投标活动进行约束，营造良好的市场环境，促进工程招投标活动可以顺利稳定的开展。所以，工程建设单位需要加强对招投标管理工作的重视，明确招投标管理过程中可能存在的不足，并采取针对性的措施进行解决。

关键词：工程建设项目；招投标；规范化管理

引言：在工程建设过程中，工程建设招投标管理十分重要，特别是在现如今城市化建设发展的背景下，工程建设招投标管理直接推动了建设行业更好的发展，也只有在工程建设中将招投标管理工作做好，才能够做好整个工程建设的管理工作，因此，一定要针对招投标管理中存在问题进行深入分析，并探索有效合理解决策略，提高招投标管理工作质量。

1 工程建设项目招投标管理现状

1.1 招投标开展时运行程序不完善

我国建筑企业配置的法律、合同等高素质人才数量与发展运行不相匹配，在进行招标管理时由于经验不足，相应的评标细则不健全，标底也不准确，而且也缺乏健全的监督体系，在进行招投标管理中会存在一定的串标、漏标情况。在招投标中有些企业为低价中标，会通过无利标形式，标书也缺乏规范^[1]，这样中标后无法保证建筑工程质量。

1.2 投标、地理环境风险

投标、地理环境风险是引发工程建设投标风险的原因，前期的投标应当充分考虑招标方的偿还能力，换句话说来讲就是要考虑招标方的财务能力，要对其实际能力进行全方位的分析 and 评估，切不可轻易的垫付施工阶段所需的资金，以免影响建设单位的整体资金流。当然还应准确的把控当前市场价格的波动情况，这是规避投标风险的有效举措。另外，投标环节还会受到工程项目所在地理位置的影响，不同的地理气候也存在着较大的风险，所以为了降低对环境的影响，投标之前应来到现场进行调查，尤其是在进行投标文件编制时更要考虑地理环境等气候问题，这样才能有效控制投标风险。此外，工程建设招投标的资质预审环节较为薄弱，也是引发招投标问题的主要因素^[2]。例如，对投标企业的资金、财务、技能等各方面的资质审核不严格，导致其中存在

漏洞、违章、造假等问题，进而影响到工程建设招投标工作的顺利开展。

1.3 评标工作中存在很大的缺陷

建设工程招投标时，评标环节至关重要，我国没有统一的评标方式，在进行评标时缺乏公正、客观和规范，有些建设企业评标时只着重于报价高低，坚持低价中标，在评标时没有高度合理性。评价人员在专业水平方面没有良好掌握，有些专家还受到利益驱动，有些不符合规范，会忽视评标的考核标准和公正评估形式，招投标过程评标环节不公平。

2 工程建设项目招投标规范化管理的措施

2.1 加强工程建设项目招投标制度的规范

当前招投标运作方式不规范、不科学是导致招投标活动难以稳定开展的关键问题，所以需要加强招投标行为的制度建设和法律约束，从而能够更好地规范招投标运作模式，提高招投标活动的公平性和公正性。政府需要结合当前招投标的市场环境出台一系列的政策，加强对工程项目建设企业招投标行为的约束，对于工程分解、层层发包以及强迫低价承包等不合规的招投标运作模式进行严格的惩处。招投标监管单位还需要与银行机关、税务局以及工商部门进行系统的沟通和合作，将招投标违法和不择手段的建设单位列入招投标的黑名单，并做好相关违规行为的记录，提高企业违规的成本，对于违规严重的企业还需要将之纳入征信名单。通过科学的经济手段对招投标市场进行整治^[3]，恢复透明健康的招投标市场环境，从而可以促进工程建设项目招投标活动的持续发展。

2.2 加强宣传与教育

从现有阶段实际情况分析了解到，我国的建筑工程招投标管理工作中，人员的法律意识还比较薄弱，存在非法转包以及暗箱操作现象，所以，各个部门要按照招

投标管理的法律发挥,且结合地区的实际情况,促使招标投标管理规定更加完善。在该执行条件下,还需要加强宣传和教肓,利用各个媒体制造良好的舆论环境,确保招标投标市场秩序更加规范,以保证招标投标管理工作的稳定实施和顺利发展。

2.3 完善招标投标程序

在进行招标投标时建设企业要按照招标投标程序严格执行和办理,要坚持公正、公平、公开的原则,对于招标投标环节要进行规范。招标投标单位工作人员要保持高度的公正性,对于招投标具体内容要严格保密^[4]。在建设工程招标投标合同签订时要严格管理,招标投标合同要全面、合法编写,具体的技术规范要求全面、完整,以保证招标投标好操作性。

2.4 加强项目招投标的资格预审

众所周知,资格预审时项目招投标的主要工作直接,更是直接影响到工程建设招投标工作质量,因此,应招投标规范化管理工作的核心,应加强项目招投标的资格预审。资格预审顾名思义是相关部门针对投标单位的相关资质进行全面的检查和审核,避免出现违章、造假等问题的发生,是保证后期项目建设顺利实施的关键。资质预审工作主要从项目投标方的几方面进行预审,如,技能、资质、资金、业绩等相关方面,综合评估投标单位的整体资质水平,进而保证招投标环节所选取的是质量较高、资质优良的投标单位,在高质量、高效率完成工程建设项目招投标工作的基础上,也更好地促进了招投标活动的良性竞争。

2.5 加强对工程建设项目投标的建筑管理

在进行工程建设项目招投标管理的过程中,还需要结合工程建设项目的基本情况以及国家法律法规的相关规定,对原有的法律法规保障制度进行进一步的优化,为工程项目的顺利建设提供制度指导。同时,还需要加强对建筑市场准入制度的完善,强化对整个工程项目建设的监督和管理要求,相关技术企业必须要具备足够的资质才能够参与到工程项目建设和招投标过程中来。另外,还需要加强对转包行为的控制,结合工程项目的的基本情况开展系统科学的项目管理,严格惩罚情节严重的转包行为,规范市场环境^[5]。同时,还需要针对招投标的程序和流程进行不断的优化和控制,科学地开展招投标控制活动,使得各项资源能够得到有效利用。

2.6 完善招标竞争制

在进行工程招标时,离不开完善的招标竞争制度,以保障良性的市场竞争环境。要确保中标企业能按照施工实际需要和国家标准,科学设计施工材料和技术,对于施工技术方案要保证能符合相应标准,按照市场上施

工技术严格审核图纸,要保证施工图纸标准和准确性,防止在施工时再进行图纸修改情况^[6]。建设企业要建立公正公平的招标环境,以保证招标工作的健康竞争。

2.7 优化完善工程建设招投标监督管理体系

优化完善工程建设招投标监督管理体系,应主要根据市场以及政府两大方面进行。首先,针对于政府监督方面来说,我国国务院办公厅曾经发布过有关部门实施招投标活动以及针对招投标活动进行监督管理的通知,在通知中要求各个单位建设,无论是居民楼建设项目还是市政建设项目,只要依据法律达到了招收标规模那么就必须要融入到相关法律程序中,这种情况下就能够有效避免缺陷或者是一些不公平的现象发生^[7]。另外在招投标签订相关合同过程中,还需要注重一些细节,例如:在工程建设施工过程中,施工现场的实际环境情况,或者是受到突发性恶劣环境的影响等等。其次,针对于市场监督来说,应加强完善听证会相关制度,运用一些能够实现公开的项目举行听证会,而针对于哪些不方便公开的项目则可以举办专家听证会,通过听证会能够有效强化在招投标工作过程中各个环节的公平性,避免招投标管理工作存在与表面。

3 结束语

综上所述,我国的招投标制度实行以来取得了巨大的成果,随着国家相关法律法规的完善,建筑工程招投标管理也得到了更好保障。目前为更好避免建筑工程腐败问题的出现,进行招投标管理时,建设领域操作模式和操作程序也不断规范。但目前实施建筑工程招投标管理时仍有很多现实问题发生,甚至影响到建筑工程能否顺利开展,也影响到工程质量。因此完善招投标管理工作具有积极意义,以此来推动我国工程项目的质量和效率提升。

参考文献:

- [1]乔淑红.加强建设工程招投标管理工作的重要意义解析[J].装饰装修天地,2020,(1):72.
- [2]张娇.建设工程招投标服务及招投标档案的收集管理与提供利用[J].城建档案,2020,(3):48-49.
- [3]梁艳.建设工程招投标管理的若干问题和策略探究[J].中国房地产业,2020,(14):125.
- [4]孟丽,吴真真,赵肖肖.浅谈水利工程招投标存在的问题及对策[J].江西建材,2019(9):218-219.
- [5]杨栋.基于建设工程招投标管理的若干问题及对策分析[J].价值工程,2019,38(27):219-220.
- [6]王琴琴.建设工程招投标管理的风险分析及预防措施[J].投资与创业,2020,(9):151-152.
- [7]黎泽因.建设工程招投标管理存在的问题及对策探究[J].百科论坛电子杂志,2020,(5):1255-1256.