

建设工程招标投标代理工作质量控制分析

李致邻

宁夏银变科技有限公司 宁夏 银川 750200

摘要:建设工程招标投标代理企业数量众多,整个行业的市场竞争激烈程度也在不断增加,对于单独的招标投标代理企业而言,其也需要借助自身工作质量上的不断提升在新时期谋求更好的发展。建设工程招标投标代理工作开展中,可以影响到工作质量的因素相对较多,工作质量控制的现实难度也相对较高。本文将对建设工程招标投标代理工作质量控制现状进行分析,并就更好进行质量控制提出合理化建议。

关键词:建设工程;招标投标;质量

引言

时代正在飞速发展,科学技术也日益进步。在这样的大背景下,城市化建设进程不断加快。在建筑行业领域,各项建筑拔地而起,建筑工程项目数量与日俱增。为了应对这样的现象所带来的各项问题,相关工作人员要做好新型工程管理职能机构的建设,在工程建设项目中的各种细节问题要处理好,对于整个组织结构的管理协调能力要做好调整,避免建筑工程项目由于质量问题而不达标的现象发生。为了应对这些问题,建设工程招标投标代理工作就应运而生,这一工作的出现,其能够改变进入工程建设领域的面貌,是一项里程碑式的工作。建筑工程招标投标代理的出现,已经大大改变了工程管理的模式,除此之外,其还在一定程度上使得建设水平以及投资效益不断的稳步提升。

1 招标投标代理有何特点

1.1 固定时段的工作强度大,工作周期短

一个项目从开始招标一直到确定中标人,全过程所用的时间不会超过3个月,在这段时间中要做的工作有:项目报批、资审以及招标文件的编制,对投资人进行资格审查、开标以及评标等工作,工作量非常大。其中资格审查以及开标评标工作是严格要求在规定时间内完成的,一般规定的时间大约为一周之内,工作的强度非常大^[1]。

1.2 工作责任大,质量要求高

因为招标过程具有一定的严肃性,在招标过程中招标代理人很有可能会因为一些小的疏漏就会为整个工作带来非常严重的后果,有时候甚至会造成招标失败,所以招标工程师一定要对自己高标准、严要求,用更高的要求严格要求自己。

1.3 机械性的工作比较多,过程很烦琐

现阶段招标制度法律、法规得到了不断的完善,审批工作也逐渐朝着规范化、程序化以及制度化的方向发

展。招标代理人在工作的时候应该与工程所在地的相关规定相结合,将几十个招标程序有条不紊地完成,在这期间有一些工作过程非常烦琐,机械性很强^[2]。

2 招标代理机构的概念、业务范围、权利与义务

2.1 概念分析

招标代理机构就是指依法设立的社会中介机构,其重要职责就体现在提供招标代理业务以及服务。在运作过程中,招标代理机构秉持“以服务为第一”的基本原则,属于我国重要的社会中介组织之一,是获取招标人委托,通过一系列工作优先选择中标人的设施单位。不仅如此,招标代理机构同样是投标人与招标人之间的重要联系单位。

2.2 建设工程招标代理范围分析

招标代理机构所承接的所有代理招标业务,都要求契合《中华人民共和国招标投标法》以及《招标投标法》的有关规范。同时,招标代理机构还要求在招标人委托范畴中开始招标代理业务,任何机构以及个人都不可非法干预。同时,招标代理单位还不允许在招标项目过程中进行投标或代理投标,更加不允许向招标项目的投标人作出暗示。建设工程所招标代理的实际范围阐述如下。其一,大规模基础设施、公用事业等相关公共利益以及安全的建筑工程;其二,所有或者部分采取国有资本投资、国有公司的融资工程;其三,利用国际组织或者外国政府单位所提供的贷款、援助项目。依据我国颁布的《中华人民共和国招标投标法》,建设工程招标投标项目在招标上述范畴中的^[3]。

2.3 招标代理机构的权利义务分析

对于招标代理机构而言,相关人员务必要牢牢地遵守我国法律法规以及省招标投标标准的相关规范,谨慎地履行代理机构的各项职责,保证各项代理工作的科学、公正、严谨、真实以及高效,契合各项招标流程,达到工程审批部门的相关审批标准。同时,还要求依据具体

收费标准提供招标代理费；帮助招标人仔细核对投标人的各项资质，同时要求报告招标代理机构予以审查，保护投标人以及招标人的各方面权益；下发招标通知或者投标方面的邀约；根据实际情况编制招标文件；定期举办实地侦查以及答辩讨论大会；不断优化评标组织机构，稳步地推进开标、评估以及校准等方面的工作。

3 建设工程招标投标代理工作质量控制现状

建设工程招标投标代理工作质量控制是一个动态过程，其目的目标在于对相关工作开展的质量给予一个更为坚实的保障^[4]。整体上来看，招投标代理工作的整体质量已经有了一个较好提升，但很多招投标代理企业并未较好的进行代理工作的开展，相关工作开展的质量控制事宜往往也处于被忽视的状态之中。更为严重的是，招投标代理工作开展中很多因素已经逐渐演变为了具体的质量控制问题，这些问题长期存在时，招投标代理工作质量提升与控制的紧迫感十分明显。对于各类型招投标代理企业而言，如何更好的进行相关开展质量的控制也是值得思考的现实问题。

4 建设工程招标投标代理工作质量控制的策略

4.1 与业主的沟通是招投标工作质量控制要点

相关工作人员在招投标工作，质量控制工作的开展过程中，首先要明确控制要点。在大部分的招投标工作开展过程中，关键性的环节是与业主进行有效的沟通，这可以避免大部分问题的出现。除此之外，在工作人员与业主进行沟通的过程中，也能够很好地展现相关工作人员的技术能力和专业素养。这就说明，只有做好与业主的沟通工作，才能更好地提升招投标代理工作质量。工作人员在与业主签订完招投标代理合同以后，也需要与业主进行进一步的沟通，更好地了解业主的意愿和要求。为了完成以上的工作，相关工作人员应当做好以下几点。第一点，相关工作人员要熟悉相应的招投标工程的造价，以及工程的完成状况，这样就会更好地安排相应的资金计划。第二点，对于大部分代理机构来说，其应当明确好相应的工作职责，这样才能在以后出现问题的过程中，更好地开展问责工作。第三点，对于招投标机构的相关工作人员来说，应当先了解承包市场的状况，这些状况可以包括相应的建筑工程项目所需的材料价格等，同时对于业主提出的相关要求，也可以适当地提出相应的指导性建议。

4.2 明确掌控质量的控制标准

招投标代理企业为了更好地控制质量，需要把各项工作和活动的开展作为标准。某些招投标代理企业虽尝试着开展质量控制工作，但控制效果不理想，这主要是因缺乏实战性的指导，因此在开展招投标代理企业的过

程中，需结合实际，从明确制度、工作质量、控制权责关系、内容到优质的质量控制环境，保证各时期、各层面的工作质量，以持续性提升招投标代理工作质量。

4.3 强化对工作人员的职业培训

招投标代理工作中的质量问题产生同工作人员的失误，以及工作人员的工作能力不足等有直接关联，更好的对相应工作开展质量进行控制就需要强化对工作人员的培养与教育，借助其执业能力与职业素养的提升来增强各项开展的实际有效性。例如，某大型招投标代理企业在2016年便确立出了基本的人才战略并将人才的定期培养作为了具体工作开展质量控制的一个有效帮助。得益于高素质员工队伍的打造，该招投标代理企业在相关开展质量控制上的主动性优势有了明显提升，人为失误引发的质量问题更是得到了十分有效的控制。其它招投标代理企业也应当认识到工作人员职业培训的重要性，从而更好的进行工作质量控制^[5]。

4.4 严把专家入库关

由于评标工作非常重要，因此必须对专家的资格进行严格的审查，审查通过后才能录库，同时一定要注意不是所有技术人员都可以进入专家库。要想进入专家库可以通过以下方法个人申请、单位推荐、专家推荐专家、网上征集等多种方式。但是不论采取哪种方式都必须符合现行的法律规定，才可以入库^[6]。

结束语：建设工程招标投标代理企业需要对质量控制事宜给予足够的重视，在此基础上，其需要确保各项工作质量控制策略能够较好的贯彻和实施下去，避免工作质量控制事宜最终流于形式。值得注意的是，各种因素对相关工作质量的影响性无法得到准确预测，且带有很大的不确定性。因此，招投标企业需要将工作质量的控制作为一种常态化工作，并以发展的眼光进行工作质量控制需求审视，在工作质量控制策略选用层面进行不断的调整和优化，以此为相应工作质量的更好控制提供足够支持。

参考文献：

- [1]仇睿.工程招投标中存在的法律问题及解决方案[J].建材与装饰,2020,(40):232.
- [2]张耘慧.工程招投标中发挥招投标代理的作用[J].建材与装饰,2020,(45):116-117.
- [3]邱丽辉.关于加强工程招标代理机构监管的思考[J].四川水泥,2020,(12):84.
- [4]董希胜.浅析建筑工程招标代理的质量管理策略[J].建筑知识,2020(10):131-132.
- [5]江艳,吴健.浅析建筑工程招标代理的质量管理策略[J].中华民居(下旬刊),2020(1):217-218.