

建筑施工安全管理存在问题及对策分析

陈 龙

泛华建设集团有限公司 北京 100000

摘 要: 为提高建筑工程施工现场安全管理工作质量, 驱动建筑行业高质量、可持续发展, 对建筑工程施工现场安全工作进行研究。通过建筑工程施工与现场安全管理的重要性, 提出建筑工程施工现场安全管理存在的问题, 并针对具体问题, 在安全意识、管理制度等方面提出优化措施。

关键词: 建筑工程; 施工现场; 安全管理

引言

对于建筑企业来说, 在面临竞争激烈的市场环境和安全风险较高的生产环境时, 要想增强企业的竞争力, 实现长远发展目标, 必须注重施工安全管理, 减少安全事故的发生。近些年来建筑工程重大安全事故频发, 不仅造成了人员伤亡, 也引发了建筑企业巨大的经济损失, 对于企业社会信誉的建立十分不利。但是因建筑工程中涉及的物、人数量较大, 现场作业环境较为复杂, 使得安全管理难度较高。对此, 建筑企业必须结合自身的建设管理经验, 根据以往安全事故的调查报告和相关数据, 分析安全管理问题的根本原因, 以提高管理措施的针对性, 强化管理效果。下文对此进行详细分析。

1 施工安全管理的重要性

建筑行业是一个高危险的施工行业, 是我国职业安全事故发生率最高的部门之一, 同时也是国家安全生产专项治理的重点行业之一。随着社会经济的不断提高, 我国建筑行业也飞速发展, 同时又因为建筑工程自身发展的特征状况, 使得一系列的安全管理工作任务加重, 安全管理的制度体系也出现了一系列的问题。当前, 根据现状可以看出, 将建筑工程安全管理工作优化整改有助于工程质量的提升, 同时在一定程度上可以加大工程项目的收益效果。所以, 在建筑工程建设当中, 将施工安全体系完善调整, 结合实际案例采取针对性的管理计划, 进一步保障了施工现场的安全问题以及工作人员的人身安全^[1]。

2 建筑工程施工安全管理隐患分析

2.1 工程规模较大, 危险性较高

由于建筑工程涉及到多个方面, 工程工期紧, 作业环境差, 施工时间较长, 在其实际施工时需要多个单位共同进行施工, 这样才能在规定的时间内完成工程建设, 其实际施工会有多个场地共同进行施工, 这些场地

并不是在同一个地方。因此, 其施工点较为分散, 许多施工技术或手段无法衔接到一起, 使得工程实施较为繁琐复杂, 且施工顺序等无法按照方案进行, 对施工的安全管理造成一定阻碍。建筑工程不同环节的施工和建造采用的施工技术和手段各不相同, 加大了施工安全管理的难度。本企业的建筑工程主要涉及到市政工程、水利工程、防波堤、开挖支护、混凝土浇筑等方面, 这些工程在施工时具有较高的难度, 对技术有很高的要求, 危险性也较高, 施工作业时比较容易受到恶劣天气和环境的影响, 阻碍施工安全管理的进行, 如果受环境等方面影响较多还可能突发安全事故, 会使员工的生命安全及施工单位的经济效益受到威胁。

2.2 企业、员工的安全生产意识不足

上述提到的建筑工程施工特点和人员管理特点决定了大部分的一线员工文化水平和思想觉悟受限, 施工进度又直接决定了技术岗、施工岗人员可到手的工资和其单位时间内获得的报酬。所以许多员工将更多的注意力放在了如何赶工期、完成任务方面, 将安全生产口号抛到脑后, “安全第一”只是字面制度, 不能落到实处。而更高层级的管理者对于一线施工工作的垂直管理力度不够, 不去或少去施工现场, 导致不能及时发现诸如建筑材料随意堆放、施工人员不按规定佩戴安全帽等安全生产问题, 不能及时解决问题, 其本质原因也是管理者安全监管意识不足^[2]。

2.3 安全管理制度不完善

安全管理制度是保证施工人员在建筑工程施工严格按照既定施工秩序进行施工的重要内容。但基于当前建筑工程施工情况分析, 施工现场安全管理制度仍不完善, 难以有效推动安全管理工作高质量开展。安全管理制度不完善具体表现为: 典型问题权责规定不明确, 且职责分配不明确, 不利于施工现场安全管理工作高质量

开展；建筑工程施工企业对安全管理制度体系建设与完善的重视程度不高，难以对施工现场进行科学合理、有针对性的安全管理，在一定程度上加大了安全事故发生概率。另外，国家层面，关于建筑工程施工现场安全管理的法律法规不全面，对安全管理问题的约束力较弱，难以以为现场安全管理工作提供充足的法律保障。

3 优化作业施工安全管理的措施与方法

3.1 强化安全考核制度

在建筑项目施工过程中，优化现场施工安全管理措施就要强化安全考核制度，树立良好的安全责任意识，明细各个不同的岗位责任和义务，细化安全工作的基本意识。各个管理人员、负责人员、作业人员等要有大局意识、全面意识、整体意识，把安全事故做到实处，将安全责任考核制度分解到每一个项目负责的单位和个人，按照详细的积分考核制度强化安全作业生产。同时，为了有效解决安全问题，建筑公司需要提前做好预防措施，要真正做到“时时讲安全、处处讲安全、事事讲安全”，让安全成为员工的工作指标，并在各环节落实安全理念，提升安全自主管理水平。另外，建筑企业也应该主动推行安全日立法，在每日安全会议结束后，要求施工管理人员积极总结与反思，同时在当日专用日历上标注出来。通过展示当日安全情况，促使施工人员都做到安全生产，形成安全行为^[3]。

3.2 加强机械设备管控

设备使用前需向相关部门提交申请，得到许可后使用。操作人员持证上岗，在设备使用时实行了“三定”政策，即定人、定机、定责，在使用时发现设备故障、功能缺陷等则立即上报，安排维修人员进行检查和维护。同时，做好台账记录，详细记录设备性能参数和历史使用数据，为后续设备安全使用提供参考。因该工程建设范围较大，涉及的设备类型较多，施工单位实行差异化安全防护。

3.3 优化施工技术，建立安全隐患“红线”机制

保证工程的安全性，必须不断优化施工技术，并结合现场实际情况进行细微的调整，以此来增强施工效果和质量。另外，为提高工程安全管理水平，彻底消灭安全隐患，施工单位根据潜在安全隐患的危害以及出现的频率设定安全隐患红线。安全隐患红线一经划定，适用于整个工程所有施工环节，无论该环节是否曾出现过该类隐患，适用时间直至工程结束。逾越红线时，除了惩戒相关责任人外，还需扣除责任单位违约金，每次在上次基础上加倍处罚。如本企业有的项目已将未按方案施工、配电箱一闸多接、违规使用达到报废标准钢丝绳

等安全隐患设定为“红线”。

3.4 合理组织安全监管模式

安全监管的组织模式应坚持责任到人、责任到岗的原则，依托建筑工程或项目施工管理部门，真正把国家有关于安全建筑的管理规范落到实处。工程主要负责人要从总体上对该项目的资金、人员、技术和安全进行严格管理和把控。项目施工部门要做到施工单位进场前与各部门各单位的协调合作和技术交底，明确本项目的安全生产计划。人资行政管理部门应与核心施工部门保持紧密联系，制定安全绩效考核与绩效工资相挂钩的薪资体系，让每一名员工都意识到安全生产与自身紧密相关。对某一项目的安全监管要尽量做到扁平化和具体化，扁平化是为了使事情交流协作更便捷快速，具体化则是为了推进安全生产责任到人的根本制度^[4]。

3.5 建立完善的安全管理制度

建立完善的安全管理制度能够为建筑工程施工现场安全管理工作提供依据和保障，是提高建筑工程施工现场安全管理质量的重要手段。同时，安全管理制度的建立与实施在提高工作效率、保障施工工作有序开展等方面具有积极作用。具体实践中，建筑工程施工单位层面、国家层面应做到以下几点：第一，建筑工程施工单位应根据自身实际情况，以相关法律法规为基础，制定符合自身发展需求与项目施工需求的安全管理制度，并建立配套措施，对安全管理人员、施工人员的行为等进行约束，以提高安全管理工作实效，保障建筑工程施工顺利进行。第二，国家层面应完善建筑工程施工现场安全管理相关法律法规，针对不符合安全管理规定的建筑工程企业进行惩罚，以此提高建筑工程施工现场安全管理工作约束力，促使建筑工程企业严格按照法律法规开展安全管理工作，为提高安全管理工作质量，驱动建筑行业高质量、可持续发展提供助力。

3.6 建筑材料控制措施

正在建设中的高层建筑，应严格把控施工所需入场材料，规定摆放空间、摆放措施，避免建筑物料的乱堆乱放。杂乱无章的工作平台，会给高层作业人员带来不必要的阻碍。有时，由于大型物件没有固定空间、位置随意堆放，加上施工人员疲倦疏忽，可能会导致物料滚动、撞击、坍塌事故，致使人员伤亡。此外，物料质量不合格同样会造成一系列安全事故。如因为搭建钢筋不合格，在施工过程可能会产生断裂，致使人员伤亡。所以，材料只要进入现场，都必需经过缜密的检验和质量控制，不合格的材料不准进入现场。在这方面，管理者需要密切关注，严格控制材料的进场顺序及摆放顺

序，确保建筑材料的安全摆放^[5]。

4 结束语

随着社会的不断发展，经济基础建设在市场经济中逐渐成为了中流砥柱，而建筑业的发展起到极其重要的作用。但是建筑项目施工过程中，安全事故也在不断增长，给国家和社会带来了严重的财产损失和经济损失。在施工作业中加强安全管理，做到以人为本，设立科学有效的事故预防机制，降低未知事故的诱发率。优化施工作业安全管理的措施，强化安全考核制度，健全安全管理体系，深化安全教育意识，并挖掘现代技术手段对建筑项目施工安全管理水平提高的有效方法，为后续的建筑项目施工安全管理提供有利的理论依据。

参考文献

- [1]刘献伟，王光新，傅志华.建筑施工安全管理防范策略分析[J].中国住宅设施，2021(10):59-60.
- [2]施正伟，谢泽均，严文博.高层建筑施工安全管理策略探索研究[J].砖瓦，2021(10):141-142.
- [3]华文根.关于建筑工程安全监督管理中存在的问题分析及对策探讨[J].建筑工程技术与设计,2019(9):23-24.
- [4]徐龙.新时期改善建筑工程安全监督管理的建议[J].建筑·建材·装饰,2018(20):63-64.
- [5]李术丹.高层房屋建筑工程施工安全风险探究[J].居舍,2020(9):140-140.