

# 如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量

袁 杨

中国葛洲坝集团建设工程有限公司 湖北 荆州 443000

**摘要:** 在建筑工程施工的过程中, 施工管理是十分重要的组成部分。通过建筑工程的施工管理, 能够进一步对建筑工程施工中的诸多问题, 加速各项要素的统筹发展, 从根本上找寻影响建筑工程质量的问题和因素, 形成统一的工程质量标准, 实现我国建筑工程的持续稳定发展。

**关键词:** 建筑工程; 施工质量; 管理措施

## 引言

在建筑工程建设的过程中, 工程的施工管理是十分重要的。建筑工程本身具有复杂性和专业性, 在建设过程中存在多个方面和多个环节, 且任何一个环节的变动都会影响整体的效果, 这就要求建筑工程建设中建立起更为完善的管理模式, 有效地指导和约束工程的每一个环节, 这对促进建筑工程的持续稳定发展而言, 有着十分重要的现实意义。

### 1 建筑施工管理的重要性

#### 1.1 有利于提高建筑工程质量

建设项目管理水平直接关系到建筑物最终使用的质量和效益, 并且良好的施工项目管理可以提高工程质量。施工项目管理贯穿施工全过程, 控制和保证施工材料的使用水平, 从而有效保证了整体施工质量, 对建筑业的稳定发展起到了良好的推动作用。

#### 1.2 有利于各个部门之间的协调

在建筑工程施工管理期间, 各个部门都具有自身相应的职责, 单个部门虽然能发挥相应的作用, 但是要想建筑工程施工管理取得良好成果, 那么各个部门之间必须做好相应的协调, 确保每个环节都得到很好的衔接, 进而使建筑工程施工能有序地推进。需要注意的是, 在建筑工程施工过程中既要按照施工组织设计要求, 也要根据有关方面技术经济文件展开, 并始终围绕建筑工程施工质量, 制定出具有合理性的管理方案<sup>[1]</sup>, 使建筑工程每个施工环节能得到有效控制, 最终使有限的资源能得到优质化配置。

#### 1.3 有利于我国建筑业的健康发展

随着社会经济的飞速发展, 建筑业的竞争也愈演愈烈。建筑企业要想在这种大环境下实现稳定、可持续发展, 就必须加强工程施工质量管理, 分析影响施工质量的主要因素, 并制订具有针对性的应对策略, 不断提高自身市场竞争力, 推动我国建筑业的进一步发展。

#### 1.4 控制工程项目施工进度

提高建设项目管理的质量和水平, 确保建设项目按期进行。一般情况下, 在建设项目完成时, 在合同中明确规定建设进度。如果管理过程出现问题, 那么施工将很难如期完成。项目管理能够保证施工的顺利进行, 防止施工失误的发生。在项目管理过程中, 管理者可以实现施工人员的有效调配, 让每个人都能发挥最大的作用, 让每个员工对自己的职责负责, 不偷懒, 大大提高施工速度, 保证了建设项目的建设周期。此外, 项目管理可以将项目成本管理在合理范围内, 有力地保障了建筑企业的经营和可持续发展<sup>[2]</sup>。项目管理的范围、管理的内容很广, 而且管理的范围往往涉及到很多方面的管理问题, 因此需要从各个角度保证建设项目的质量, 认识到其重要性, 制定各项管理措施。

## 2 建筑施工管理现状

### 2.1 管理意识缺乏

现阶段, 我国有些建筑工程施工企业依然墨守成规, 在建筑工程施工管理期间毫无创新意识可言, 对尝试新事物保持观望的状态, 导致建筑工程施工管理理念非常落后, 片面化地认为建筑工程质量与先进设备和技术并不存在必然的联系, 使得建筑工程施工人员在工程施工期间依然采用传统施工技术。当建筑工程施工需要展开质量检测时, 在建筑工程检测方法上难以得到有效的突破, 进而致使建筑工程无论是质量, 还是施工效率都很难得到实质意义上的提升, 最终使得建筑工程行业整体发展都处于停滞不前的状态。

### 2.2 建筑规划设计不合理

建筑规划设计不合理也是当前建筑工程质量管理中存在的主要问题之一。具体体现在建筑工程的管道和防火设计存在许多不足, 例如, 带地下室的多层建筑设计必须考虑地上和地下部分的防火隔离, 尤其是北方地区外墙有保温设计的建筑<sup>[3]</sup>。然而, 部分建筑企业项目图纸

中并未充分考虑该内容，也没有制订具体和详细的防火措施。

### 2.3 建筑工程材料管理不到位

在建筑工程管理中，材料管理是十分重要的组成部分，也是建筑工程中主要的成本支出。但是从目前的实际情况来看，一些企业为了提高自身的经济效益，往往会忽视材料的质量。

首先，在工程建设中，未明确材料的质量标准，使用价格低、质量差的材料来代替价格高、质量高的材料，导致在材料质量问题的作用下，产生工程项目的安全隐患和质量隐患。其次，在材料管理的过程中，材料运输是十分重要的一个环节<sup>[4]</sup>。尤其是企业缺乏对材料运输的有效把控，也可能导致材料在运输过程中出现损坏等问题，造成额外的成本支出。并且部分工作人员未检查材料，便将其直接使用到工程建设中，同样影响工程的建设质量。

再次，从材料存储和使用的角度来看，由于材料的不合理存储，同样会导致材料的质量问题。而在使用环节，未做好规划、记录，同样加剧了材料的浪费。因此，在以上材料问题的影响下，工程项目的整体质量都会造成很大的负面影响。

### 2.4 建筑工程施工技术管理缺乏组织性

从我国以往建筑工程施工管理的实际情况来看，所采用的管理方式大都是集中式的管理方式，且在集中式管理的同时，权力也被集中了。因此，就使得管理工作无法对焦建筑工程的细节和集体环节，也缺乏对整体上的把控，出现了组织性的问题。此外，在集中管理的过程中，也更多是一种静态的管理，但工程本身是动态，必然会出现一些突发问题，需要对其进行控制和处理。那么在集中管理的基础上，也使得企业在面对这些突发问题时比较软弱，难以达到管理的效果，进而加剧了问题的负面影响。

## 3 提高建筑工程质量管理的优化措施

### 3.1 全面强化质量控制及工程管理意识

对于建筑工程管理及质量控制工作来讲，若想使这两项工作得以真正落实，并且在建筑工程项目实施过程中发挥作用，需要首先从意识层面上进行强化提升，使施工作业人员以及管理人员和建设单位能够充分认识到建筑工程管理及施工质量，控制工作存在的意义以及重要性。

首先需要开展强化宣传工作，对建筑工程管理以及施工质量工作内容以及重要性进行普及宣传，让施工建设单位的全体工作人员都能够对工程管理以及施工质量

控制工作的内容以及所发挥作用进行了解，从而使建筑工程管理及施工质量控制的重视程度得到提高，并且在开展管理工作时能够真正进行落实<sup>[5]</sup>。

其次，对建设单位领导进行意识提升。因为在建筑工程管理及质量控制工作过程中，是由各部门领导牵头完成的，所以需要领导者的控制以及管理意识进行提高，应建立以领导为带头人的建筑工程管理及施工质量控制工作小组，由领导对工程管理及质量控制工作中的各项内容进行全面指导与指挥，保证管理工作以及质量控制工作各项内容得到贯彻和执行。

### 3.2 加强建筑工程的施工材料质量管理

施工材料是工程项目建设的基础环节，也是工程成本管理、质量管理、进度管理和安全性管理的基础环节。首先，企业需要先从材料采购的角度来完成切入，保证初始过程中的材料质量，并结合工程设计图纸的内容来做好施工材料的筛选和管控；其次，针对施工材料进场环节，强化材料的验收和检验。而如果是大型的建筑工程项目，则可以在施工现场搭建起临时的材料实验室，开展完整流程的材料检验工作，针对不符合工程需求和质量标准的材料及时予以剔除，并与材料的供应商进行联系。或者是对不符合标准的材料进行更换，或者是直接更换供应商。此外，还需要加强材料的现场存储管理。前两方面的管理是防止材料因供应商的问题而出现质量隐患，而该阶段的管理则是防止材料在进入施工现场后出现损坏而导致的质量隐患。其中，包括温度条件、湿度条件、光照条件等都需要结合材料的性质来做好规划；最后，则是需要强化材料使用环节的管理。材料使用是材料转化为工程价值的体现，那么如何提高材料的利用价值，便是材料使用中所要关注的重点。基于此，企业可采取限额领料制度，以此来防止材料在这一环节中出现浪费的问题。

### 3.3 健全建筑工程施工管理的机构

在建筑工程施工管理的过程中，健全的施工管理机构是十分重要的。虽然目前很多施工企业都建立了管理机构，但是由于缺乏工作中的规范和对管理人员的管理，导致管理工作的落实常常被忽视，难以发挥出管理机构的作用。因此，为了进一步提高建筑工程的质量，首先，需要进一步优化工程的管理机构，安排专门的管理人员来开展管理工作，保证工程的质量。其次，在管理机构工作落实的过程中，还需要做好建筑工程的常态化管理，对建筑工程的质量进行日常的检查和日常的监督<sup>[6]</sup>。同时做好施工人员的质量意识培训，提高施工人员的责任感，明确施工作业的流程、标准和规范，减少人

为失误。再次，在建筑工程管理的过程中，还需要进一步强化施工现场的质量管理，不仅要材料、设备、人员等大角度出发，也需要关注建筑工程施工中的细节问题，不断督促施工人员，遵守施工工艺的要求，认真严谨地完成施工作业。

#### 结束语

综上所述，建筑业是国民经济发展的重要产业，近年来，市场竞争加剧，建筑工程市场环境日趋复杂，人们对建筑工程质量也提出了更高的要求，改善了施工管理条件。有效开展施工管理，使现场施工有序开展，提高施工质量，有助于降低施工成本，提高项目利润。但是，当前的施工管理实践中还存在诸多问题，限制了管理的效率和有效性，需要进行有效的改进和解决，以提高施工管理水平，增强建设项目的可持续发展。

#### 参考文献：

- [1]于京尧,张卓,林敏.试分析如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J].商品与质量,2020,000(008):205.
- [2]安忠平.建筑工程施工技术及其现场施工管理举措的思考[J].科技与创新,2020(22):105-106.
- [3]温华柔.如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J].名城绘,2020(10):1.
- [4]林明.建筑工程的施工技术及现场施工过程的管理[J].工程建设与设计,2020(22):197-200.
- [5]李文侠.对房屋建筑工程施工技术与现场施工管理的探讨[J].居舍,2020(33):109-110.
- [6]陆刊.分析如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量之我见[J].2021(2018-8):66-67.