

精细化管理在建筑工程管理中的应用研究

徐朝阳

浙江省建工集团有限责任公司 浙江 温州 325000

摘要：现如今，建筑业发展中精细化管理方式的应用尤为重要。在进行工程管理工作时依旧有很多缺陷影响工程管理质量，不利于精细化管理工作的顺利实施，影响了企业的稳定发展，企业高层管理领导必须重视精细化管理策略的实施，在施工过程中的各个环节使用精细化的管理方式严格进行工程管理，确保每一环节的施工都能满足企业要求，保障工程质量能达到业主要求。

关键词：精细化管理；建筑工程管理；应用研究

1 精细化施工管理的基本含义

1.1 标准化；只有合理标准化才能稳定发展；

1.2 精细化；只有精细化管理，才能稳中求进，不犯错误；

1.3 管理的个性化不同于其他管理模式，这有助于发展公司的企业文化。

精细化管理可以解决社会分工难的现象，提高服务质量，这已成为一种管理模式的必然要求。精细化管理是从标准化发展而来的，其主要目标是减少管理失误造成的失误，降低管理成本。在精细化管理过程中，最重要的是将整个项目分解为多个子项目，从而实现详细的分解过程，并最终逐一实施，使企业能更有效控制和把握管理过程中各个环节的任务，并在此过程中提高企业的管理能力和执行能力。企业建立规范化管理后，会继续追求管理的精细化。它不能照本宣科，而是要找出自身发展中遇到的问题和薄弱环节，用精细化管理分析每个阶段、每个环节、每个体系，使整个企业在面对问题时都能得心应手^[1]。

2 精细化管理在建筑工程管理中的应用价值

2.1 确保工程施工正常有序实施

在建筑工程管理中应用精细化管理，会使施工管理体系更加完善，同时促进施工和管理能实现更好的融合，确保建筑工程建设可以按计划进度完成。精细化管理理念始终遵从以人为本的原则，把工人的人身安全、权利、利益与工程项目的正常开展有效融合在一起，使每位施工人员都能充分展现各自的能力，提升其施工效率。在建筑施工中应用精细化管理制度可以帮助企业完善管理体系，使建筑施工和管理之间有效衔接，从而保证建筑施工项目顺利进行。

2.2 各项资源的优化配置

建筑工程通过应用精细化管理能优化配置各类资

源。以此节约建筑工程的建设成本，合理科学地管控施工成本^[2]。所以，精细化管理模式需要充分了解并掌握施工人员的具体情况，结合各个岗位的不同需求和能力来合理科学地设置施工环节，促进施工向着规范化和合理化的方向不断发展和进步。先进的管理可以实现合理的资源分配，避免浪费和建筑损失，并显著降低建筑成本。在建筑工程管理中应用高级管理，还可以促进管理持续创新，以满足建筑工程新时代的发展需求。

3 精细化管理在建筑工程管理中的应用

3.1 培养人们精细化管理的理念施工企业不仅要注意施工项目所带来的经济效益，更要保证施工项目的施工质量。采用精细化管理的方法，可以降低施工成本，合理利用资源，且精细化管理意识可以融入到施工过程的每一个环节当中。施工单位应首先优化施工管理细节。每个管理者都应积极学习精细化管理的知识，保持高度的责任感，不断学习新知识，更新原有知识架构，掌握先进的管理方法，形成精细化管理理念。因为建设通常需要很长时间，并涉及到许多环节，因此在精细化管理期间，各部门应充分沟通、相互配合，明确不同部门的具体职责，确保责任落实到人头，从而为顺利开展各项工作奠定基础^[3]。

3.2 建筑工程施工前，应用精细化管理，可以为建筑工程施工奠定良好的基础

(1)施工图纸设计中的精细化管理。施工图纸在建筑工程建设中有着重要的作用，是施工的主要指导依据。因此，施工前必须做好施工图纸设计工作。对于设计单位来说，应与工程建设单位、施工单位加强技术交流与沟通，从而制定切实可行的施工图纸。与此同时，设计完施工图纸之后，也要对施工图纸的质量进行严格审核，重点检查各项细节，及时发现施工图纸中的问题，并进行适当的修改，才能确保施工图纸的质量，为后续

施工提供有效的依据。

(2)组织计划制定中的精细化管理。组织计划在精细化管理中的地位十分重要,对工程施工进程产生着直接的影响。因此,施工前必须制定科学合理、切实可行的组织计划。施工单位应站在全局观角度考虑,综合分析建筑工程的实际情况、施工特点及进度要求等因素,制定科学的组织计划,如每日施工以及月度施工计划等,同时在实际施工中严格执行,才能提高建筑工程的施工质量。

(3)材料质量管理中的精细化管理^[4]。对于建筑工程来说,施工材料的质量,对工程的整体建设质量产生着巨大的影响。因此,施工前,必须加强对材料采购、材料运输以及材料保存等工作的重视。施工单位应根据建筑工程的实际施工要求,做好对入场材料的把关,选购优质的施工材料,并要对材料运输、保存等环节进行严格的检查,并在实际施工前对材料质量、规格进行抽检,以确保其符合建筑工程的施工要求。

3.3 制订精细化管理的施工方

(1)企业要以精细化管理为核心开展工作,实现企业的发展目标,同时施工单位要做好沟通工作,提高施工人员的工作热情,提高他们的工作效率以此来实现企业的经济效益。

(2)为更好地对建筑工程进行管理,要先了解建筑工程的具体情况,如周围施工环境等,并整合可能对施工产生影响的因素,便于企业制订针对性解决方案,为企业实现科学管理提供条件。再次,企业还要制订并完善施工管理方案,提高管理的实效性和高效性,尤其要预想施工中可能发生的突发事件,做好预案。

(3)对于原材料采购环节,企业除要关注价格外,还要关注质量,比如企业为强化采购人员的责任意识,可以制定责任制,将具体责任落实到个人身上,以此来提高采购人员对自身工作的重视,从而提高材料的质量,为建筑施工的安全性提供保障;或者企业可以根据员工的实际情况建立目标管理机制,将精细化管理目标落实到管理各个环节中,这对他们积极参与目标管理工作具有重要意义^[1]。

3.4 施工质量的精细化管理

施工质量是管理工作中最重要的一环,也是决定未来建筑企业发展的保障。建筑工程项目是由多重工序逐步形成管理构架的,要开展精细化管理就需要从基础的工序管理逐步做起,明确工程中各项工作的施工标准。质量上的管理首要需要重视的就是技术方面的管理工作,当前建筑技术飞速发展,为提升建筑效率,不少

建筑企业引进了新型技术,在提升建筑工程效率的基础上,就能有效降低建筑中的成本支出,从而提升建筑企业对利润的获取。但当前建筑行业整体发展水平与发达国家的技术水平还存在一定的差距,尖端的建筑技术还是依赖于引进,为提升技术层面的精细化管理,就要在做好图纸审核的基础上,制定全面性的建筑技术施工方案,在保障方案科学性的前提下完善施工的每个步骤,其中还包含了大型机械设备的应用以及细节施工中所采用的工艺,从而形成具有规划性的精细化管理模式,推进工程项目在技术落实中的有序发展,保障工程内容切实完善^[2]。

3.5 施工技术精细化管理

① 需要将最新的技术应用于施工实际中,使施工效果与质量得到保障;

② 由专门的人员负责交底工作,对施工要求进行掌握,且需要定期对施工人员进行培训,使其对相关技术内容予以掌握,防止在施工中出现技术应用不科学的问题;

③ 在专门的培训工作中,应选择专业技术及实践能力比较强的员工,使工程人员的专业理论知识得到提升,使其实践能力得到提高,以此为保障施工质量奠定良好基础。

3.6 施工成本的精细化管理

施工成本在房建工程中也占据重要地位,施工成本与施工单位的实际效益有着直接影响,通过对施工成本的合理控制,能更好地保障房屋建设工程的顺利开展。通过对施工成本进行精细化管理,并对资金的流向、用途详细记录,通过了解我国、地区对应财政变化方向,使自身的成本管理符合政策内容。在房建工程财务预算、设计的方案中,管理质量及效率应相符,应最大限度地降低成本。从技术的角度来看,企业应合理的计划与监管成本控制,尽量使施工中的难度减少,将施工的实际工作量控制在合理的范围中,以此使施工成本的控制与管理得以增强^[3]。在财务管理层面,施工的单位应对财务管理的核算体系进行完善,对成本核算工作严格把控,使财务管理的处理效率得以增强,并将相关监督管理工作做好。在企业运行中应对企业产生的财产信息定期公示,并将财务信息中的问题及时找出来,且需要根据问题将相应的解决方法找出来,并定期进行财务公示。通过将施工管理中的问题找出来,并进行精细化管理工作,以此使施工成本的管理质量得到显著提高。

3.7 实现建筑施工监督的科学管理

① 明确“以人为本”的管理理念,将施工管理内容与实际工程项目进行融合,针对施工现场的基本状况,

进行精细化管理工作的确定,以避免安全事故的发生,提升建筑工程项目施工的整体价值。

②在建筑工程精细化管理中,也应结合建筑施工的特点,进行施工材料的科学化管理,相关责任管理者应按照施工的基本特点,进行精细化管理工作的责任确定,强化施工现场检查的有效性。在施工现场检查中,当发现不符合精细化的管理现象,应给予一定的惩罚,以实现精细化管理工作构建的有效性^[4]。

结语

但在当前建筑工程中,存在管理工作不合理以及管理方案缺少精细化的问题,这些问题的出现无法满足建筑工程管理的核心需求,为建筑施工行业的运行及发展带来限制。因此,在当前建筑工程管理中,为实现工程

项目管理的精细化,应将工程管理作为重点,通过精细化管理方案的确定,提升工程项目管理的整体质量,为建筑行业的运行提供支持。

参考文献

[1]黄杰.精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].科技风,2019(16):114.

[2]郭勇.建筑工程管理中精细化管理的应用[J].建材与装饰,2019(34):174-175.

[3]徐丽婷.精细化管理在房地产建筑工程项目管理中的应用探究[J].财会学习,2020(04):197-198.

[4]张凤.精细化管理在建筑施工项目中的应用研究[J].建材与装饰,2020(04):178-179.