

# 水利工程施工管理的重要性和对策措施

徐俊杰<sup>1</sup> 高 弘<sup>2</sup>

山东省水利工程局有限公司<sup>1</sup> 山东 济南 250000

山东三箭建设工程股份有限公司<sup>2</sup> 山东 济南 250000

**摘要:** 现如今,我国经济发展十分迅速,而水利工程作为基建工程的重点内容,在国民经济一直占据着非常重要的位置,建设水利工程,能为其他行业的发展提供便利,从而促进经济快速发展。为了保障水利工程施工质量,建筑企业需要加强对水利工程施工管理的重视程度,明确水利工程施工管理对保障水利工程顺利施工和提高水利工程施工质量的重要性。

**关键词:** 水利工程; 施工管理; 重要性; 对策

引言: 在社会与时代的不断进步和科学技术的迅速发展下,水利工程也呈现迅猛之势,在工业和农业中盘踞要津,占据十分重要的位置。水利工程可以保障人们的生活用水质量,也可以改变区域社会的原有状态,对我国经济的发展具有一定的生态价值。因此,为了有效解决水利工程施工管理的现状,要不断提升水利工程的管理水平,创新管理理念,完善管理制度,在提升水利工程整体质量的前提下,促进我国水利事业的全面发展。

## 1 水利工程施工管理的重要性

### 1.1 施工管理是工程建设的基础工作

在具体的水利工程施工管理过程中,管理部门需要考虑到施工过程中各个环节的内容,以保障水利工程施工能够顺利完成。例如,施工前期的工程预算、对施工内容进行划分、施工环节的监督等,并且施工单位在开展水利工程施工之前要根据水利工程施工的具体情况和工程进度对施工环节进行合理安排,以明确每一个阶段的具体施工内容和施工目标。水利工程施工管理是水利工程的基础工作,其主要目标在于排除影响水利工程施工的不利因素,所涉及的内容比较繁杂,同时也是不可或缺的部分。

### 1.2 施工管理是水利工程的安全保障

不论工程的大小和复杂性,安全始终是工程建设最重要的一个方面,水利工程这种重要的工程也是如此。水利工程的安全包括很多方面:在建设过程中,要保证工作人员的生命安全和财产安全。在建设完成后,水利工程要能够正常运作,不会对水利工程受益者的人身财产造成侵害,还要对施工的周围环境不造成破坏,要将施工的前中后期的安全问题做好,将任何安全问题产生的可能性降到最小,安全方面施工管理有着极其重要的

作用<sup>[1]</sup>。提高工作人员的安全意识和责任意识是施工管理的工作,要让施工人员深刻的意识到自己个人的人身安全和他人人身安全的重要性,要规范工作人员的工作,让他们意识到不规范的工作可能对自身和他人以及工程的影响,使他们重视安全问题,消除在工作人员方面的安全隐患。施工极有可能对现场的周边环境造成影响,施工管理工作也包括对环境问题的处理,以及对发现施工过程中会对影响环境的问题提出解决措施。

### 1.3 保障水利工程施工进度

施工进度是否得以保障,是衡量水利工程施工整体效益的重要元素。施工管理者需要通过日常管理工作,把控好水利项目的施工进度。及时发现问题,解决问题,在水利工程的施工过程中,其施工进度会受到多种因素的影响。施工人员的技术水平、施工图纸与实际施工环境的符合程度、施工成本的变化等因素,都有可能影响水利工程的施工进度。施工管理工作的有效落实,能够让这些问题在最短的时间内得以解决,甚至预防这些问题的发生,以此保证水利工程施工进度。

## 2 水利工程施工管理的主要内容

### 2.1 认真细致的审核施工图纸

不仅是找出图纸中不合理的部分,同时也是对工程任务的一个大致的了解,从而提前对工程中任务量大,施工难度高的地方有所了解,对这些地方的施工做好计划方案,提出针对性的解决方案,保证施工的进度和质量<sup>[2]</sup>。

### 2.2 优化施工的组织设计

施工组织在最初设计时,可能没有结合好实际情况,或者后来实际条件发生了改变,从而导致实际的施工与最初的组织设计出现偏差。这时候施工管理人员就根据实际情况,结合自身经验,对施工组织进行优化和

调整,拿出更适合于当下施工情况的方案来组织施工,从而确保施工工作的顺利进行。

### 2.3 做好工程费用的审核

施工管理人员要管理好工程项目的资金,要把握好资金的流向,对不合理的资金使用情况要及时上报,要加强对项目工程成本的管理,做好劳务费的结算审查工作,以此防止出现吃回扣的现象。

### 2.4 加强对建筑材料的管理

对于建筑材料的选购,要在满足质量要求的情况下,挑选性价比比较高的产品。要根据工程施工的实际进度,制定建筑材料的采购计划,灵活的运用资金,在确保施工顺利进行的情况下,减少工程流动资金在材料采购上的输出。

## 3 提高水利工程施工管理的对策措施

### 3.1 建立水利施工管理制度

无论任何一种工程管理,都需要完整的管理制度作为保障。在水利工程施工管理中,需要建立相对应的施工管理制度,来确保水利施工管理的顺利开展。首先,管理人员要制定施工的规范标准,加强对各个部门的监督,让每一个部分都明确自身的责任,促使部门之间互相配合,协调工作,来保障水利施工的质量<sup>[3]</sup>。其次,管理人员要实施责任制,将工作内容和责任,真正落实到每个人的身上,严格要求施工人员,按照具体的规章制度进行工作。从而,水利施工现场的每一个人都各司其职,在很大程度上约束了施工人员的不良行为,包括偷懒、糊弄等情况。管理人员要不断的完善水利施工的制度,实现标准化的管理,协调好甲乙双方、承包方、分包方等之间的关系,来保证整体水利工程项目切实实施,增强施工管理的质量和水平。

### 3.2 做好精确预算,加强成本管理

实行全面预算管理是产权制度变革后企业管理方式转变的必然趋势,是企业科学管理的有效工具。施工企业要从大处着眼,小处着手。在把握战略全局的前提下,在细分市场上精确指导,取得绝对优势。在降低产品成本方面:争创节约型机关,杜绝物资采购、工程结算、设备材料使用管理的混乱。杜绝各种非生产性经费开支,如电话费、招待费、差旅费等方面的浪费<sup>[4]</sup>。在资金运作方面:健全完善承包机制,合理调整资金结构;实行资金集中统一,盘活闲置、沉淀资金,加大财务控制力度,资金管理应遵循“以收限支,以支促收,先收后支,合理有效”的原则。在物流方面:管理控制物流成本,狠抓实物流通费用、信息流通费用、物流管理费

用的管理控制。在施工生产上:大力引进新技术;采用新材料、新工艺,降低生产消耗,增加利润。

### 3.3 提升管理人员的自身综合素质水平

要想提高水利工程施工管理的水平,就要加强对人员自身素质的培养。首先,施工过程中要定期加大对管理人员培训工作的力度,不断提升现场施工管理人员的专业水平、技术能力以及业务素质。其次,充分考虑水利施工管理工作覆盖面广、专业性强的特点,对外选聘一些专业水平高、技术能力强、工作经验丰富的人员来对管理人员进行现场讲座,增强管理人员施工管理的意识,从而保障水利工程的进度和质量;最后,加强对施工人员技术能力的提升,使其能够对设计图纸中存在不合理的地方,及时的提出解决方案,以供设计单位进行设计变更。

### 3.4 加强施工质量控制

水利工程施工的质量控制和管理其中会有多个参建单位在其中,在进行水利工程施工质量控制工作的过程中,需要做好施工环节的质量控制,首先,需要有一个施工组织计划。施工单位以及设计单位项目法人和监理单位,应当在符合国家以及当地技术标准的要求之下,与单位的具体情况和工程特点进行结合,有针对性的进行施工组织计划,并且在实际施工过程中让施工技术得以落实。其次,需要在进行水利工程施工的过程中,按照其相关的施工规范对工程进行划分。保证施工的各个环节都能有相同的施工合同内容。以保证为后续的施工环节打下牢固的基础。最后,水利工程施工管理是一项较为复杂的管理工作,再进行水利工程施工管理的过程中,提高计算机的使用频率。不断提高施工管理工作效率,还应当建立水利工程项目信息数据库,保证采集的信息能进行汇总分析,为施工管理决策提供有效的信息资源,同时还应当为现场施工设置预警以及监视系统,从而更好的进行施工现场监督,让施工现场安全问题有所保障。

### 3.5 加强检查,严格验收

现如今,水利工程企业安全管理和监管不到位的问题比较严重,所以,水利工程质量验收应具有强制性。对于整个施工过程,特别是一些精细的工程施工过程的验收,必须严格按照合同要求进行。另外,对于施工过程中发现的质量问题,施工单位需要及时改进,验收合格后才能继续施工。水利工程竣工后,要重点检查分项工程的质量,检查是否符合工程要求。总的来说,水利工程能否充分发挥其应有的作用,在于能否及时发现问题,并及时督促施工

单位进行处理,保证水利工程质量。

#### 结束语

水利工程施工管理作为贯穿整个项目施工的重要环节,决定着水利工程是否顺利进行,但是由于受到自然环境、人为因素等不可抗力因素的影响,导致施工管理还存在着诸多困难。加强施工企业工程项目管理是我国施工企业创造经济效益的必由之路,项目管理是一项整体的、全员的、全过程的动态管理活动。施工企业应当及时反映项目成本的动向,确保工程项目优质、低耗,促使工程项目成本不断降低,进而提高企业整体经济效

益,推动整个企业成本管理水平的提高。

#### 参考文献

- [1]水利工程项目施工管理存在的问题及对策[J].许吉家.农业科技与信息.2020(05).
- [2]郝建朋,闫晨希.浅谈水利工程施工管理的重要性和对策措施[J].绿色环保建材,2018(04):222.
- [3]王守均.水利工程施工管理的现状及对策探讨[J].现代物业(中旬刊).2018(03)
- [4]朱国成.浅析水利水电工程的项目管理及造价控制方法[J].珠江水运,2019(19):107-108.