

# 建筑工程项目全过程造价控制与管理分析

王朝阳

青岛思睿达人力资源管理有限公司 山东 青岛 266011

**摘要:** 建筑工程项目全过程造价控制和管理,对建筑工程项目来说是最重要的一环,合理控制施工成本、提升施工项目质量,能够促进我国建筑行业的发展。因此,做好建筑项目工程的全过程造价和管理,有利于节约项目成本,解决企业在施工过程中出现的经济问题,稳定我国经济发展。

**关键词:** 建筑工程;全过程造价;控制管理

## 引言

在建筑工程管理工作实际中,开展全过程造价的管理工作,需要负责的管理工作人员重视工程的各个环节,借助有效措施,加强建筑工程施工的管理和控制,为建筑企业节约施工成本,防止出现资金浪费现象,确保建筑工程施工的顺利运行,同时为建筑工程企业创造经济效益,为社会经济发展贡献力量。

### 1 建筑工程管理中全过程造价控制的意义

建筑工程项目的管理工作中采用全过程造价控制的方式具有一定的重要意义,不仅能够增强造价管理工作的全面性、精确性和有效性,还能预防出现经济损失,增强企业的经济效益。在传统的造价管理工作中,企业只重视事中的控制,忽略事前预测分析和事后的归纳总结,难以全过程进行有效的管理,成本管控的效果较低。而在使用全过程控制方式之后,企业就能够在前期的设计阶段投资决策环节、招投标环节,中期的施工环节,后期的竣工环节,综合性、全方位进行造价控制,确保效益发展水平。

### 2 建筑工程项目全过程造价控制的主要环节

#### 2.1 招投标阶段造价控制

在建筑工程招投标阶段开展造价控制时,应对制定的招标文件及相关资料进行研究,强化各项资料文件及招投标条例在这一阶段造价控制中的作用,有效解决建筑工程招投标阶段造价控制在实际开展过程中出现的问题。同时还应按照工程项目设计和具体施工确定合理的合作单位,促使设计单位和施工单位可以分别按照开发商制定的要求进行有效工作。如果建筑工程招投标阶段各项文件资料不够完善合理,有可能导致确定建筑工程施工单位时出现成本攀升的现象,这对于建筑工程招投标阶段造价管控效果和综合管理效果有重要影响。而且不同建筑工程的规模形态和承办的施工单位存在一定

差异,这就应在考虑各项基础差异条件下确定合理的承包单位,并在保证建筑工程招投标阶段各项工作开展效果和造价控制力度的同时,维持建筑工程整体建设成本和经济效益<sup>[1]</sup>。优化建筑工程招投标阶段各项规章制度和相关条例,继而为建筑工程招投标阶段造价控制顺利开展提供有力支持。

#### 2.2 施工阶段的造价控制与管理

建筑工程项目中全过程造价控制与管理离不开对施工过程的控制,是整个工程项目最费时、最重要的一个环节,也是最容易出现工程变化的环节,而且在这个阶段进行造价控制时要保证工程项目的施工质量和安全,这就加大了造价的难度。因此建筑工程全过程造价要严格重视对施工过程的监督,对工程造价进行动态调整。

(1) 做好项目施工的监督管理工作。在项目施工过程中监督管理工作属于非常重要的部分,首先,应选择工作资质符合标准的监理单位,要求监理工作人员能够从县城工程项目建设的的人员层面、设备层面和技术层面严格进行监督控制,明确是否存在造价方面的问题或是不足,有效解决问题,预防发生造价超标的现象<sup>[2]</sup>。其次,要求项目监理工作人员将主动性与被动性的造价监控方式相互整合,动态化、全面化进行施工造价的管理,及时发现现场施工出现的资源浪费问题、资金损失问题,就要提出相应的指导方案与问题处理的建议,确保施工部门能够按照具体情况严格控制工程建设造价。

(2) 做好变更的管理工作。建筑工程施工期间一旦出现变更问题,将会引发严重的经济损失,因此,企业在施工环节中应重点进行变更方面的管理。首先,组建专门的变更审核组织机构,要求在设计或是签证变更之前,全方位进行变更,可行性的审核,了解变更的原因、掌握索赔的信息和资料。其次,在项目设计或者签证变更之后,应重新制定造价控制的计划方案,避免在

变更之后出现造价控制的问题。

### 2.3 竣工阶段的造价控制

我国建筑工程造价全过程管理还不是很完善，处在初期阶段。竣工验收是对前期工程支出核算最关键的部分，在这一阶段可以对建设成本进行有效审核，按照审核结果调整建设成本管控风险。应该根据建设工程建设的相关资料制定竣工验收标准，严格审查各项资金支出，在对资金使用数据进行核算时，应该确保工程资金实际支出情况与项目计划完全相符。在工程建筑施工过程中，所有的施工环节都是由工程造价连接在一起的，这是工程施工核心的内容，也是施工管理基础的重要一环<sup>[3]</sup>。为推进建筑工程竣工阶段造价控制的顺利开展，也需要保证各项规章制度在其中的应用力度，通过合理完善的规章制度维持建筑工程竣工阶段造价控制与验收工作之间的关联性，并利用合理完善的规章制度及时解决建筑工程竣工阶段造价控制遇到的问题，借此保证建筑工程竣工验收的经济效益。

### 2.4 结算阶段的造价控制

在建筑项目结算时，要对合同条款加强审查，根据合同相关要求，对项目的实施项目进行审查工作，审核验收记录，在报关前必须接受合同文件中的所有条款。审核隐藏的验收记录，隐蔽工程由二人以上审查批准，指定工程师确认为工程监理。隐蔽工程竣工验收后，必须重新审核施工记录。在后期所有流程都已走完，与竣工图纸进行核对后，确认无误后才方可进行发票流程。同时在结算时，必须与审计员核对后进行签字盖章。在量化审计过程中，要确保审计项目划分合理，审计计算规则和账户单位的数量和限制的一致性，并且严格按照合同内容要求进行收费，检查费用的使用和优惠条款是否一致，完成审核工作后，应对收费文件的及时性进行审核，并核实收费表格与项目性质的一致性<sup>[4]</sup>。检查收费程序的科学性，计算费率 and 收费依据，并确定特殊收费是否合理。工程造价需要一定的专业性，对建设项目的全过程要了如指掌，这样才能够实现项目成本的全面控制，提高管理效果。

## 3 建筑工程项目全过程造价控制的优化措施

### 3.1 确定全过程造价控制目标

按照建筑工程管理要求开展全过程造价控制前期，需要结合建筑工程整体建设情况和综合管理模式确定详细的全过程造价控制目标，严格按照合理目标开展全过程造价控制工作，从而改善建筑工程管理中全过程造价控制不合理之处。需要对各项基础因素进行有效分析，

从而规划标准合理的全过程造价控制目标，并借助相应目标对参与到其中的工作人员展开有效培训，提升相关人员全过程造价控制意识，使相关人员可以遵循合理目标和具体要求开展全过程造价控制，将全过程造价控制在建筑工程管理中的作用体现出来，推动建筑工程管理中的全过程造价控制顺利开展，借此保证相应目标的合理性和有效性。

### 3.2 规范全过程造价控制流程

建筑工程全过程造价控制涉及的环节比较多，应从工程项目整体管理情况入手对全过程造价控制流程进行规范化处理，借此保证建筑工程各个阶段造价控制工作的连贯性和契合度，从而有效解决建筑工程管理中全过程造价控制潜藏的问题，缩小建筑工程各个阶段造价控制之间差距，在保证具体工作关联性和实际管控水平的条件下实现建筑工程管理效果提升的目标<sup>[5]</sup>。同时还需要借助信息化系统对现有的建筑工程全过程造价控制流程进行优化处理，保证建筑工程管理中全过程造价控制的规范性和实际开展效果，彰显具体流程和实际管控手段的作用，强化建筑工程管理中全过程造价控制的作用。

### 3.3 打造造价专业化管理团队

对于建筑行业单位，建议对造价人员进行严格审查，不仅要有专业过硬的知识，还要对设计、施工技术、行业标准、国家规定、设备材料、相关法律全面地了解，才能对整体工程进行科学合理的造价，因此建筑行业单位要多举办一些相关专业培训，多参加相关经验交流大会等，提升造价人员的专业素养和职业道德，保证其在后期进行项目工程时，能够准确专业地完成造价清单。造价人员能够综合运用经济、技术、管理等手段对项目造价进行预测、优化、计算和分析，准确确定工程造价<sup>[6]</sup>，能够在管理中不断提供建议性的意见，实现动态控制的管理，最终对项目工程发挥出最大的经济价值。

### 3.4 完善全过程造价控制体系

建筑工程全过程造价控制需要参考到的规章制度和相关条例比较多，应借助完善的规章制度和相关条例确定准确可靠的全过程造价控制体系。通过完善体系将全过程造价控制的内容和关键点表现出来，解决全过程造价控制在实际开展过程中出现的问题，继而为促使建筑工程全过程造价控制的良性开展提供完善体系支持。通过完善体系也可以对建筑工程管理过程中面临的影响因素进行有效调整，彰显全过程造价控制在建筑工程管理中的作用，解决建筑工程管理因为全过程造价控制不合理和相关体系不够完善而产生的问题。提升建筑工程全

过程中的造价控制效果,为控制各项问题恶化提供有效参考依据。

#### 4 结束语

综上所述,建筑工程项目是一个较为复杂的工程项目,涉及人员多、项目类型多、材料报价多等等,因此想要在这个工程项目中有所收益,就要提前做好工程造价项目控制工作,对工程建设的各项成本进行有效的控制和管理,这样才能够实现建筑工程项目顺利进行,既节省了建设资源,缩短了工期,又确保了工程建设质量。建筑工程项目的全过程造价控制和管理工作的开展,对节约成本、促进施工进度、科学利用材料等方面有很大的促进作用,既提升了项目的经济效益,也保证了项目能够在设定的时间内如期完成。因此在工程项目所有的阶段要严格落实到位,保证工程造价管理的准确

性和高效性。

#### 参考文献:

- [1]黄智衡.建筑工程造价管理中的全过程管理控制[J].低碳世界,2021,11(4):298-299.
- [2]罗晨程.建筑工程管理中全过程造价控制的对策分析[J].价值工程,2021,40(7):34-35.
- [3]刘志.建筑工程管理中的全过程造价控制探讨[J].住宅与房地产,2020(30):29,42.
- [4]邓浪沙.论全过程工程造价在现代建筑经济管理中的重要性[J].价值工程,2021,40(21):25-27.
- [5]苏亚欣.全过程造价管理在建筑工程管理中的应用研究[J].河北企业,2020(11):23-24.
- [6]章海霞.建筑工程管理中的全过程造价控制研究[J].价值工程,2021,40(35):64-66.