

浅谈建筑施工企业机械设备的管理

杨 亮

中建四局西北公司 陕西 商洛 726104

摘 要：针对目前建筑设备管理中存在的问题，总结分析了问题产生的缘故，并按现代企业管理的要求提出了解决问题的策略。

关键词：施工企业；设备管理；存在问题；解决策略

1 概况

机械设备是建筑企业必不可少的施工工具，也是企业的外部形象之一。确保机械高效为企业的生产服务，是设备管理的主题和中心任务，也是企业管理的重要对象。尤其是推向市场的企业。实行“管、用、养、修、租、算”一体化的设备综合管理体制，对设备管理工作提出了更高、更严的要求。因此，如何加强建筑机械的管理，充分发挥效能，挖掘潜力，具有更重要的现实意义。

2 当前建筑企业在机械管理中存在的问题

机械设备的管理是随着科技的发展而不断完善的一门学科，当某一管理方式不适应其发展时，就会出现形形色色的问题，进而有可能演变为管理与质量、安全、环境和效益等矛盾，具体说来，存在的问题主要表现为：

2.1 管理机构不健全

一些企业精减机构，压缩配置，导致管理机构不健全，甚至取消机构设施和专业人员，或将工作纳入其他非本专业部门。使设备管理技术力量薄弱，理论与实践欠缺，无法正常行使其综合职能，由此造成上下脱节，互相推诿，机械事故频发的局面。

2.2 基础管理工作薄弱

很多建筑施工企业没有认真按照国家相关法律、法规、规范和标准，缺乏严格完善的管理制度，无设备管理档案，致使无章可循，管理杂乱。

2.3 机械设备的前期管理力度不够

机械设备的前期管理主要是设备的购置和内外平衡调度管理，一些企业在制订技术规划和需求计划时，忽视自身发展、经营状况。在不了解现有技术动态和现状，缺乏市场信息，不能有效地对设备进行动态管理的情况下，购置或租赁不满足使用要求的设备。其次，有的企业无视固定资产管理制度和企业总体规划，违背装备原则，自购、滥购设备，给企业造成不必要的损失。

2.4 施工现场“重使用、轻保养”的拼设备行为严重
企业推行项目管理，一些项目只注重抢进度，讲效

益，没有长远打算，对设备只管使用，不管保养的拼设备行为，造成机械设备超负荷，带病，违章操作，部分机械只要转得动，根本就谈不上去保养，甚至发生机械设备事故，给企业造成难以估量的经济损失。^[2]

2.5 维修管理制约设备能力的发挥

在维修管理方面，企业采用“事后维修”，采用“计划预修制”，则形成过剩或失修的现象；其次，维修工人的技术素质、责任心，配件质量、贮备和供应，以及维修工艺过程的质量监督和管理也制约着维修质量。^[2]

2.6 人员素质低劣

在加快设备现代化管理的进程中，人的素质相当重要。个别企业所聘用的设备管理人员，来自一线的工人或非相关专业，在实际工作中，往往凭借传统的管理思想和观念，或狭隘的自身经验参与管理，导致设备管理人员的低素质与现代化机械设备生产大相径庭。其次，对先进的新型设备采用传统的操作方法，维修力量薄弱，适应不了发展的需要。加上近几年技术职业教育层次失调，致使建筑机械专业人员素质低劣，严重缺乏高级专业技工。现已引起了有关部门的高度重视。^{[1][2]}

2.7 机械设备陈旧老化，更新改造困难

由于市场的影响，部分建筑企业效益不佳，企业装备费用不到位，使计划成为一纸空文，企业只能以陈旧老化的设备来应付施工生产，这些设备技术性能差，故障停机率高，严重影响施工进度和施工安全。

2.8 对管理人才的智力投资不够

一些企业想方设法不惜重金购置先进的技术装备，以塑造企业的形象和满足施工生产需要，但却忽视管理人才相应的管理能力培训，使管理滞后，结果只能是损失惨重。

2.9 缺乏激励和约束机制

极性激励机制是建立设备工作运作的动力源，保证设备管理自我发展，增强设备管理的源泉；约束机制其目的是使设备工作整体跨越低层次，向高层次提升，是

一种强制措施。一些企业取消了企业内部的评比活动，树立不了先进的典型，好坏一个样，使员工的积极性下降，对机械设备管理缺乏主动性和积极性。

2.10 机械设备租赁行业不规范

目前，私营设备租赁公司日渐增多，他们合格资源缺乏，专业力量薄弱，安全管理松散，存在着极其严重的安全隐患；其次租赁业的宏观管理，归口部门监管不力，在某种程度上制约了设备租赁业的发展。

3 解决问题的策略

解决上述问题，企业应认真贯彻国务院《全民所有制工业交通企业设备管理条例》、《特种设备安全监察条例》、《建设工程安全生产管理条例》和《中华全国安全生产法》，按照ISO9001:2000(质量管理体系——要求)、GB128001—2001《职业健康安全管理体系规范》、ISO14001:1996《环境管理体系规范及使用指南》等标准的要求，以及国家其他有关设备管理的方针、政策、法规和行业、地方等有关规章制度，重点要落实和完善以下几个问题：

3.1 提高认识、落实组织、建立健全设备管理机构 and 制度

企业的主要领导应对企业的设备管理工作全面负责，对设备管理的方针、目标作出决策，要建立健全设备管理机构，定编定员，落实岗位责任制；企业应根据相关法律、法规、标准及规章制度，结合自身实际，加强和规范设备管理工作，制订完善的、行之有效的规章制度，并付诸实施，做到事事有章可循，事事有力可约；其次，对加强机械设备档案管理工作，实行微机跟踪管理，使之实现其科学、有序化。^[1]

3.2 加强设备前期管理工作

企业根据自身的发展规划、经营状况制订技术规划和需求计划，合理选配设备，做到有的放矢，在购置大型机械设备和技术先进的机械设备时，首先要有充分的市场调查，掌握设备的技术动态和市场状况，遵循“先进、适用、经济、合理”的原则，优化选型，比质比价；其次，要有严格的开箱及管理制度，发现问题，及时向供方反馈。按合同处理；再者，企业要有强有力的购置管理制度，实行主要机械设备统一购置管理，顾全大局，遵循装备管理原则。

当企业内部设备资源满足不了使用需求但又不能购置设备时，企业应适时提出需求计划，以便从外部市场租赁使用，在租赁的过程中，应先考察供方设备的技术性能、力量、服务质量等，确认各方面条件均能满足施工生产需要时，才能与供方签订租赁合同。

3.3 严格检查，严格考核

严格检查及考核，改变传统管理方法，是一条重要的新举措。严能带出好作风，严能提高权威性，严能得以落实。要严查设备的使用、维护、保养、遵守操作规程等情况，杜绝违章，有效防止拼设备行为；其次，对大型机械设备要实行“机长负责制”的管理体制，增强操作人员的责任心。

3.4 科学维修管理

现代设备维修制度是预知维修，但是，根据建筑机械设备的使用特点，全部采用预知维修是有困难的，对一部分简单机械也是没有必要的，通过实践摸索，将计划预修制的基本原理和预知诊断技术结合起来，可产生较好的效果，这就要求具有一定的设备和仪器故障诊断技术，开展设备状态监测与分析，并提出改进措施，降低故障停机率，确保设备正常运转。^[1]

3.5 加大设备投入，适时更新改造机械设备

企业应适当增加装备费用的投入，购置一定量的先进设备，同时，对部分有价值的老旧设备进行技术改造，以满足市场竞争和企业生产的需要，提高企业的整体技术装备力量，树立起良好的企业形象，当企业的装备费用投入难以到位时，企业可制订灵活的决策，通过企业内外融资、合作的办法来进行装备投入。^[1]

3.6 重视培训，造就高素质的人才

人是生产力中最活跃的因素，而机械设备管理，本来就是一项极其复杂的工程，存在着价值运动和物质运动形态，它要求管理者有全新的思想观念，科学的购置、安装、调试、维修、更新改造、租赁核算等有条不紊地管理。同时，机械设备本身就是生产资料，又是商品，受价值规律的支配和制约。因此，必要运行适当的经济手段，使其管理的全过程存在于经济活动之中，这就要求机械设备管理人员要具有较高的素质，企业应根据技术力量对管理人员进行专业培训，提高其工作能力和知识水平，适应科技的发展；其次，对操作和维修人员进行技术培训和职业道德教育，树立起良好的工作作风，培养和造就一批爱岗敬业、恪尽职守、一专多能的技术能手，使机械设备发挥最佳效能。

3.7 建立设备管理的激励机制和约束机制

积极开展企业内部的检查评比和竞赛活动，树立先进典型，充分尊重职工的民主权利，使职工参与企业设备管理，充分调动广大职工的积极性和创造性，自觉地形成“我要加强”的意识。同时，要建立起强而有力的约束机制，通过以教育为主，行政和经济手段为辅，对症下药，使处于落后状态的典型强制扭转，从而使设备

工作整体向高层次发展。

3.8 逐步规范设备租赁行业管理

现在，租赁行业的归口管理越来越引起了社会重视，同时，各级政府和部门制订了相关政策，给予了大力支持；下一步主要是严格审核各租赁公司，特别是个体设备租赁公司，应具备一定的资金、技术、团队及制度，信誉服务等，取得相关资质证书后才能进行租赁经营；使设备租赁市场的建立、规范和运作有一个统一完善的管理体制，使租赁企业做到有法可依、有章可循，更好地为社会服务。此外，实行微机辅助设备管理，也是提高机械设备管理的重要措施之一。^[4]

结束语

机械设备的管理是一个系统工程，需要各项目管理

人员的全面参与，积极配合，在科技高速发展的今天，要求各方人员不断探索、不断改进、不断完善、开拓进取，以适应现代高技术设备的发展需要。

参考文献

- [1]周锦荣.施工现场机械设备管理探讨[J].建筑学研究前沿, 2018(30): 2-3.
- [2]朱静清.浅析如何加强工程施工机械设备的安全管理[J].建设科技, 2017(06): 84-85.
- [3]郭庆宾.施工企业物资设备租赁管理模式探讨[J].基层建设, 2020(29): 1
- [4]肖建钢.建筑工程施工项目机械设备管理思考[J].中国建筑金属结构, 2020(02): 52-53.