

探究精细化管理在建筑工程管理中的应用

于文龙

巴林右旗昊泽污水处理有限公司 内蒙古 赤峰市 025150

摘要:随着我国经济的快速发展,各行各业都面临着多种挑战。尤其是由于规模大、投入成本高等特点,建筑行业受到了特别关注。近年来,我国建筑行业取得了举世瞩目的成就,但在具体管理过程中仍存在一些有待分析和解决的问题。本文以精细化管理在建筑施工中的运用作为研究内容,简要分析当前建筑施工中存在的问题,提出在现代化建筑工程施工中运用精细化管理的策略。

关键词: 建筑工程施工; 精细化; 施工管理

引言

随着社会的发展,人们的思想观念也在发生着变化,现在的建筑工程建设与以前相比有了很大不同,如果再采用以往的建设项目管理方式,将难以适应现代化建设和可持续发展的要求,所以建设项目的建设管理模式和管理理念都要进行改革和创新。精细施工管理是一种全新的管理方式,它在实际运用中显示出了良好的管理效果,通过对目前建筑工程建设中出现的问题进行全面认识,并对其进行深入剖析,将对建筑业的发展产生积极影响。

1 建筑工程管理中应用精细化管理的意义

1.1 保障经济效益

在建筑工程项目施工过程中,建筑单位需要结合施工现场的实际情况,严格遵循相关的施工制度以及施工流程,合理应用新技术、新材料,为提升施工质量奠定扎实的基础。对建筑工程施工进行精细化管理,不仅能够完善当前的管理措施,还能对建筑工程的施工起到一定的约束作用^[1]。采用精细化管理可以提前预测事故,并依照预测提前对施工人员采取防范措施,即使发生安全事故,也可以降低因事故而产生的损失,保障各方面的经济效益。

1.2 降低施工成本

在建筑工程的具体施工过程中,建筑企业应积极采取精细化的管理方式,以达到降低施工成本的目的。企业运用精细化管理模式可以充分了解建筑施工所需物资的数量和价格、所使用设备的性能和规格、工作人员的数量及专业水平等多个方面,从而在后续的项目管理中实现各种资源的最大化利用,实现资源的有效利用。通过精细化管理,企业就可以在提高资源利用效率的同时降低施工成本,从而提高施工单位的整体质量和效益,促进公司乃至整个行业的良性发展。

1.3 有利于更好地保障建筑工程质量

在施工过程中,对各个环节进行精细管理可以对各个环节进行更加严格控制,这是提高项目功能性和总体施工质量的重要依据。建筑业肩负着为社会提供基本设施的重大任务,通过对工程质量的优化,可以为人民群众营造更加安全舒适的居住环境和工作环境,避免前期建筑施工管理不规范、不到位等引发的各种问题。随着科学技术的飞速发展,智能化已成为建筑行业发展的主要趋势,加强智能化的管理和控制可以让智能化设备的安装和施工更加贴近实际,因而精细化施工管理能为智能建筑发展提供可靠支撑。

2 当前建筑工程管理中的常见问题

2.1 管理过程落实较差

在当前的时代背景之下,我国社会发展的过程当中,整个建筑工程体系当中高层建筑工程项目占据了十分大的比重,同时对于企业的硬件设备以及技术水平也提出了更严格要求,项目建设实施的过程当中涉及到了诸多环节,所以,需要针对施工现场进一步加强监督管理力度,这直接关系到整体工程项目的安全性。对于当前的施工企业来讲,若相关的技术缺乏专业性和时效性,不仅仅会导致企业整体支付成本大幅增加,同时会造成施工资源过度损耗浪费,还会导致在竞争当中企业丧失优势地位,不利于企业的健康、稳定发展。

2.2 建筑材料和设备质量的把控管理有待优化

当前,我国建筑工程建设存在着一些材料和设备质量方面的问题,还需要进一步改进,其主要问题是在使用过程中,其价格和质量难以满足实际需要。首先,我们在购买原材料的时候会遇到一些企业和商家不怀好意的行为,这就导致建筑材料和设备质量标准不能满足,材料的质量达不到预期的要求,以后的收益在建造时会出现很多安全问题,并且还会造成一定经济损失^[2]。而

且在采购物资时,有些企业为了自身利益,还会出现双重合同的情况,这就导致材料的价格被炒高,建筑项目的建造成本越来越高。我国建设工程在建设过程中没有建立良好的管理体系,导致工程建设中出现一些实际问题,工程建设的安全管理工作不能得到综合性的保障,使施工人员所具有的安全产生突出的负面影响,此外还会使施工所具有的效率产生负面影响。

2.3 对监管工作不重视

目前,我国建筑行业的管理工作已经取得较为显著的成果,但尚未形成系统性的管理方案,导致建筑工程的管理水平难以提高。再加上大部分建筑单位对于监管工作的重视程度不够,对于管理工作人员的选择并没有提出较高的要求,造成建筑工程的管理工作存在严重问题。通过精细化管理模式的应用,能够要求相关工作人员具备一定的专业知识,同时监管人员可详细划分工程每一个施工环节的工作任务,并提前做好该环节的应急预案,确保工程建设工作可以顺利开展。但事实上,部分建设单位虽然已经使用精细化的管理模式,但在工作过程中仍旧应用粗放式的管理模式,且建筑工程管理人员本身缺少一定的专业素养,难以顺利开展精细化管理工。

3 基于精细化管理的建筑工程管理

3.1 进行安全方面的精细化管理

在当前建筑工程项目管理过程当中要加强精细化管理模式的广泛使用,在应用精细化管理模式的过程当中关键是需要构建完善和科学的规章管理制度,同时需要结合项目现实情况针对性地采取合理有效的管理方法和管理模式,切实保障各项管理制度可以有效渗透在工程项目竣工、施工具体环节,切实提高安全管理质量和管理水平。与此同时,针对安全方面开展精细化管理工作的过程当中,需要明确下列几大要求:第一,要严格按照岗位责任制度对于每一个工作人员的职责进行明确,切实保障每一个工作人员在精细化管理模式之下始终按照规范要求进行施工作业,避免施工缺乏规范性和严谨性,提高施工效率和施工质量。另外,在开展工程项目安全管理工作的过程当中还需要强化机械设备的管理,要针对设备机械的型号、规格、性能等等进行检查,同时对于投入到实际生产的材料,也需要进行全面筛选、检验,切实保障所有施工材料都具备相应的质检报告和质检文件,公司要派遣专业人士针对于材料进行检验。第二,要严格按照国家标准以及行业标准对于整个施工环境进行监管,尤其是重点对于施工现场的照明情况和通风情况进行控制,还需要在存在着较大安全隐患的区域设置相应警示牌,同时要组织工作人员参与教育培训

活动,促使所有工作人员都可以具备正确、安全管理意识和理念。

3.2 人员管理要点

为了保障工程项目的综合进度,需要在每个环节中都设立专项负责人,当施工过程中出现问题,能够明确问题发生具体位置,及时找到相关负责人,同时可以根据具体问题进行深入探究,并明确找到问题发生原因,根据问题采取有效措施,确保施工的各项工都能有效实施,与此同时,针对工作人员管理能力与综合素养要采取有效方法进行考核,为了使管理人员在工作过程中能够有效发挥工作职责,要定期展开培训,提高工作人员的工作能力,根据工作人员的具体情况为工作人员分配合理的岗位。对施工人员展开安全意识与施工技术培训,强化施工人员的安全意识,为建筑施工工程的质量提供保障,同时充分发挥施工工人在项目施工中的作用,突出施工工人的价值与作用,提升项目效益与施工质量。

3.3 施工材料精细化管理

建筑项目在具体施工前就需要进行精细化的审核工作,尤其在施工材料的管理方面。建筑材料是确保建筑质量的基础,更是提升建筑水平的保障,因此,企业需要对建筑材料的质量和数量进行进一步的精细化管理,从而在不影响建筑质量的同时控制成本。对于建筑施工材料的精细化管理,主要从材料的质量和数量这两个方面进行分析^[3]。首先,企业在管理材料质量方面需要管理人员严格把控材料的采购环节,确保购买的每一种材料的质量都符合标准,这样做主要是为了避免出现因缩减成本而选择次品的现象。其次,在材料的数量方面,企业最需要的就是做好使用记录,确保材料的去处,尤其是在面对超出计划范围的情况时,更需要做好相应的登记工作,以便分析具体原因。而对于出现的资源浪费及相关施工人员的错误观念,企业则需要及时予以纠正,并杜绝各种浪费的行为和现象。

3.4 构建完善管理体系

在项目管理过程当中要广泛地应用精细化管理模式,不仅可以提高施工效率和施工质量,同时也可以激烈市场竞争环境当中促使企业市场竞争能力得到提高,要求施工单位能够充分意识到精细化管理模式重要价值和重要意义,其中,建筑工程项目实施之前工作人员应构建完善以及科学工程管理体系^[4]。第一,将整体项目的各大环节都纳入到综合管理范畴,同时,应当借助信息化技术实时收集以及监测数据。第二,可以通过在大数据支持下促使信息数据得到系统性分析,快速找到

工程之中的安全隐患和问题，因此，可以据此制订科学以及有效的管理方案，同时，通过构建完善管理体系还能避免后续安全事故发生。另外，施工企业需要严格按照行业发展动态以及法律法规等等促使项目管理得到优化完善，进一步提升建筑工程管理质量以及效率。

结束语

综上所述，当前我国建筑工程精细化管理存在诸多问题，为了进一步提升精细化管理的效果，促进精细化管理工作的落实效率，企业需要从工程实际出发，确保做好每一件小事，以此来保证各项工作的顺利进行。不仅如此，在精细化管理工作的实施过程中，管理人员需

要树立更加先进的管理观念，对各个环节进行把控，从而进一步提升建筑工程质量。

参考文献

- [1]陈峰.建筑工程管理的现代化和精细化探究[J].中国建筑装饰装修, 2022(4): 108-109.
- [2]张盛.浅议建筑工程管理的现代化和精细化[J].建材发展导向, 2022, 20(4): 142-144.
- [3]孙鹏, 刘帅.建筑工程的现代化和精细化管理[J].居舍, 2021(26): 147-148.
- [4]虞琴.建筑工程的现代化和精细化管理[J].工程技术研究, 2021, 6(4): 165-166.