

建筑工程管理创新及绿色施工管理

朱亮¹ 刘光辉²

中万询(北京)信息技术有限公司 北京市 100043

北京城建九建设工程有限公司 北京市 100139

摘要: 随着社会的不断发展,我国的建筑行业取得了重要的发展,但在建筑行业发展过程中还是存在着一些重要的问题缺陷,这些缺陷对我国的资源消耗与环境污染造成了很大的影响。而现今“绿色环保”是我国社会发展的重要理念,但是随着能源的匮乏,在实际的建筑行业建设之中绿色节能的理念使用并没有得到有效的推行,致使我国的建筑行业一直存在着对各项资源严重浪费的情况存在,这对于建筑行业的可持续发展造成重要的影响,为了能够有效解决这一重要的发展问题,就需要将现有的建筑施工管理进行全面有效的创新,加强绿色施工管理,并在施工过程中加强对可再生资源的合理利用,减少资源的消耗,这些问题是现今建筑行业发展急需解决的一个重要问题。基于此,本文就建筑工程管理创新及绿色施工管理措施进行了探讨。

关键词: 建筑工程;管理创新;绿色施工

引言

建筑工程施工规模巨大,会带来较大的能量和材料消耗,在以往的建筑行业发展进程中,对环境的破坏、对资源的消耗、对建筑材料的浪费是制约建筑行业健康绿色发展的重要问题。绿色施工理念是近年来在建筑工程施工中被广泛关注和推广的一种理念,绿色施工理念倡导在建筑工程管理中应当始终坚持绿色、环保、节能,采用新型的节能环保材料和绿色施工技术,节约施工成本,减少施工过程中的能源消耗和浪费,为行业的可持续发展提供保障。

1 建筑工程管理创新及绿色施工管理的意义

在环保性和节约型社会建设工作快速推进的情况下,人们对于自身生存环境质量与环境保护工作给予了足够关注和重视,建筑工程应紧密联系社会的实际发展要求和现状,提高对建筑工程绿色管理的重视程度,保证项目建设的绿色性与环保性。传统的建筑工程项目施工中会产生许多污染物,通过绿色施工管理可在一定程度上减少对环境的破坏和影响。建筑工程施工管理人员在管理过程中应结合实际情况对工作中的问题进行处理和解决,创新建筑工程管理模式和方法,在确保与工程施工管理发展实际规律相符合的前提下,为企业创造更多的经济效益。

与此同时,建筑企业应不断向现代化的方向靠拢和发展,不断加大建筑工程管理创新力度。在流程管理方面,其作为企业管理体制现代化的关键内容,流程管理与企业发展规律之间必须要保持高度的一致性,针对管

理制度中存在的问题制定合理的改进措施,确保其能够和当前建筑工程管理工作进行匹配。建筑工程管理创新对于施工作业有着非常关键的作用,建筑企业的各项决策需要顺应时代发展要求,为企业的科学发展创造良好的基础条件^[1]。

2 建筑工程管理创新管理策略

2.1 树立文明施工的意识

首先,建筑工程企业要加强对施工人员的管理,开展统一的文明施工培训,包括但不限于建筑工程质量与安全管理、建筑材料及设备管理、建筑工程现场垃圾分类及处理、绿色施工现场环境管理等,不断提升施工人员对于绿色施工的正确认识,从行为上加以约束和改变,共同维护建筑工程的有序推进;其次,加强对文明施工理念的宣传,自上而下发起倡导文明施工的相关活动,提升全员文明施工意识;最后,要借助科学的考核和奖惩措施激发员工的工作积极性,可以借助设立文明施工奖、文明施工优秀团队、文明施工优秀个人等形式真正将文明施工与员工的切身利益联系起来,增强员工的责任心,提高施工效率,真正让绿色施工理念深入建筑工程管理之中。

2.2 创新管理机制

在当前经济形式瞬息万变的背景下,建筑企业必须要对市场形式进行全面深入的分析,保证企业的发展目标能够与市场走向相匹配。为了完成这一重要的发展目标,就需要建筑企业要具备高度改革精神,将管理与管理充分的融合,为企业创新管理机制的制定给予充分的

保障,从而保证建筑企业的经济发展与资源节约能够全面提升,将建筑企业在市场竞争中的地位牢牢把握。除此之外建筑企业在施工阶段,要建立一套完整的责任系统,在施工的过程中将责任细节化,并将各个环节负责人进行合理分配,让各负责人应当积极主动的去发挥自身在施工阶段起到的重要作用,提升整个施工过程中的管理水平,不要因为管理措施的不正确性,造成施工阶段大量资源与资金的浪费^[2]。

2.3 落实施工技术的创新

施工技术管理创新中,应当对现有的技术要点进行创新,尤其是要落实动态化、环保型的管理方针,依据工程的细节特点及技术要求进行总结,完善现有的施工工艺及运行流程,以便推广创新化的管理技术及管理流程。具体而言,可结合以下要点进行创新:第一,建立完善的激励制度,将动态化管理落实到全过程施工现场管理当中,侧重对施工方进行培育、指导、教育,融合创新性的信息化技术内容,可减少操作方面的安全隐患。首先,施工方应当审核施工图纸、招投标文件、施工计划、准备施工内容以及工程内外业资料,统计与工程相关的资源应用方法,可凸显出节能、环保的目的。在此过程中,应当预估各个操作细节的成本投入及材料支出,采用整体性的管理模式分析各个施工操作是否达到技术要求。其次,应当利用信息化技术分析节能建筑施工过程中所投入的机械设备、材料的实际情况,以便在动态化的指标反馈中将施工材料投入控制在一定范围内,这对于施工管理水平的提升是有利的。第二,施工技术分析期间,应当统筹建筑工程管理期间就材料的存储以及回收运用方法,结合可循环控制模式建立模拟化的评估指标。例如当混凝土完成初凝后,应当及时对其进行拆除管理,再循环利用测试中控制各类模板的使用量。另外,施工现场管理中应当注意对“三废”物质(废水、扬尘、废气)的控制,通过建立光、声污染的评估指标,结合机械设备的使用情况给予科学的评价,再从施工技术落实环境的保护要求。例如在绿色施工管理中,可监控可再生能源的实际使用情况,运用风能、太阳能、地热能替代不可再生能源的消耗,有利于控制整体工程的投入成本。第三,节能施工技术投入中,工程人员应当评估哪些工艺可使用绿色、环保的技术模式,全面评估节能技术的投入情况,凸显出各阶段施工的技术标准。例如可运用BIM技术进行现场评估,分析建筑本身的承载性、舒适度等属性,同时利用节能保温技术给予门窗、外墙、屋面等部位进行必要的保温处

理,总结建筑本身的承载功能及稳定功能,从而逐步提升建筑工程的舒适度及功能性。

3 绿色施工管理的主要措施

3.1 现场绿化

第一,结合施工现场的实际情况制定现场绿化施工方案;第二,根据施工方案落实相关的制度和规范;第三,在施工前对施工现场周边进行勘察,尤其是做好土壤土质的分析工作,减少绿化施工对土壤环境造成的破坏,并注重对土地资源的合理利用;第四,做好建筑材料、杂物、垃圾和废弃材料的分类存放和管理,以有效限制现场扬尘和垃圾占道;第五,在施工现场和周边放置适量的绿色植物,既可以有效提升施工现场的美观度,也可以起到净化空气、减少水分蒸发的作用;第六,施工现场的有毒、有害危险品等放置于专门的区域,配备隔水层,做好防渗处理,施工现场安排专人进行洒水作业,减少粉尘造成的空气污染^[3]。

3.2 扬尘问题的解决

绿色建筑施工管理一旦将目标进行确立,之后就需相关管理部门要有效的提高对建筑施工过程中的污染防治措施。为了能够有效的完成这一目标,首先就需要相关部门通过有效的措施,来将施工过程中普遍存在的扬尘问题进行解决。扬尘作为建筑施工过程中不可避免的问题,并且遇到大风天气,这种情况就更为严重,这也极大的损害了相关施工人员的身体健康。

为了能够有效的解决这一问题,就需要相关管理部门采用对清洁材料的使用与大范围的淋水来达到降尘的目的,这一方法不仅能够有效的解决扬尘问题,还能促进施工效率的提升。

3.3 增加绿色建筑材料的应用

现阶段,建筑工程行业中应用了较多的绿色环保施工材料,这些材料能够在绿色施工中发挥较大的作用和效果。然而受到研发成本较高因素的限制,其实际应用范围并不是很广泛,绿色环保施工材料的价格比较高,许多建筑工程项目在考虑到经济效益的情况下仍旧会选择使用普通施工材料。从绿色施工理念的角度展开建筑工程管理的创新,应适当扩大绿色建筑材料的应用范围。合建设项目的综合效益,需要加强对经济效益的重视与关注。因此,政府财政部门可以利用财政补贴对绿色建筑材料的价格进行宏观调控,对使用绿色建筑材料的建设项目进行补贴,减少两种材料的使用价差,使建筑工程管理使用更多的绿色材料,有效减少建筑固体废物的产生量,实现生态环境保护和生态文明的顺利建设。

3.4 大力宣传绿色环保知识

建筑企业管理人员应在工作中大力宣传绿色环保知识,使绿色施工管理理念和措施能够有效落实。施工人员要正确认识到绿色理念的意义和作用,提高自身对绿色理念的认知水平,进而在实际施工过程中能够确保各项操作的规范性。管理人员要积极参与到绿色施工过程中。建筑施工管理人员为了确保宣传效果能够到达预期标准和要求,应结合绿色施工制定有效的宣传方案,进一步提高绿色施工管理措施的效果,让施工人员能够充分了解到绿色施工管理理念所具备的实际效果,进而为建筑工程管理质量和效率的提高起到良好的推动作用^[4]。

结束语:

在建筑行业的发展进程中,对资源造成了极大的消耗,也引起了十分严重的环境污染问题。在此背景下要

求建筑行业必须将绿色施工理念切实落实到建筑工程管理工作中,通过创新管理模式,减轻资源消耗,减少施工过程中的浪费,加强对绿色施工技术的研究与应用,推动建筑行业绿色、环保、可持续发展。

参考文献:

- [1]陈成宝.建筑工程管理创新及绿色施工管理方法简述[J].冶金管理,2021(15):118-119.
- [2]张帆.建筑工程管理创新及绿色施工管理方法简述[J].房地产世界,2021(15):91-92.
- [3]孙兴.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].冶金与材料,2020,40(2):182,184.
- [4]狄懿嘉.建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势探讨[J].住宅与房地产,2020(9):149.