

关于建筑工程造价预算控制要点及其对策分析

黄美娟

广东丰帆工程咨询有限公司 广东省 广州市 510000

摘要: 对于建筑工程来说,工程造价中的预算超支等问题时有发生,不仅给建筑工程的经济效益带来不利影响,而且对建筑行业高质量发展提出了新的挑战。对此,越来越多的建筑企业开始关注造价预算控制工作,分析预算超支问题的形成原因,积极探索并努力解决问题。为了从源头上提高建筑工程的经济效益,建筑企业务必将工程造价预算控制作为一项重点工作来抓,如何把握预算控制要点、了解并解决预算控制问题、强化预算控制效能也成为一项现实问题。本文围绕建筑工程造价预算展开论述,分析预算控制要点及其存在的问题,并针对这些问题提出了相关对策和建议。

关键词: 建筑工程; 造价; 超预算; 原因; 控制

引言

在城镇化建设不断加快的社会背景下,建筑工程规模和数量不断提升,造价评审队伍也逐渐壮大,管理者将工程造价作为重点把控对象,在施工图预算、结算、决算过程中,加大审核力度,最大化节约项目资金,将事后控制工程费用,逐渐转变为事前控制和主动控制,使工程造价数额更加精准,从根本上改善项目投资收益。从这一层面来讲,做好建筑工程造价预算审核是非常重要的。

1 工程造价预算概述

特别是在我们改革以来,随着基础设施的建设发展,对项目实现预算控制管理是我们国家一直以来,长期坚持的项目,是对投资控制的主要行为,该项目是设计图纸为工程的一个根据,是国家和地方经济的政策方式,造价管理也是不断的发展和变化,模式是由政府定价,然后倾向于市场定价的一种过渡,也是对预算方式的不同发生变更。从造价上来看,预算的实际本质是没有变化的,同时也根据政策方法,跟当地的市场价格的情况,对施工工序从单价上的一种确定,从而确定了该项目工程上的总价^[1]。

2 建筑工程造价预算控制要点

2.1 人员的预算管理

为提高工程造价管理效果,建筑企业必须时刻关注施工团队的综合业务能力,同时也要考虑工程造价管理人员的工作能力与岗位素养。在日常造价预算控制中,管理人员必须具备一定的预算管理能力和责任意识,以及造价预算控制经验等。只有具备这些条件,才能保证工程进度的顺利推进并取得理想效益。由于建筑工程现场环境通常比较复杂,而且施工过程任务繁重,施工单位在人员管理方

面需要通过考核及奖惩机制来提高人员的工作效能,从而实现对人力成本的有效控制。

2.2 提升对经济市场的认知

在我国的经济,日趋发展的情况下,造价也在市场的规律上受到了一定的影响,这一现象是无法避免的。针对这一现象,在相关人员的造价工作中,要对市场上的价格进行全部的考量,单位要是材料对资源进行了合理的统计,以及确保质量,在这同时,也要对储备和价格对市场的敏感程度,能够定住最好的采购方面的计划,在进行预算时,相关的人员也对几年来的数据进行了分析,对于发展的趋势上来看,进行了科学的预算和判断,才能保证有足够的资金流,促使资金能够得到好的用处^[2]。

2.3 提高资料收集与应用的针对性

在开展预算编制时,预算人员要遵循相应的制度和要求,才能确保造价预算工作顺利开展。因此,企业要制定与之相关的制度,规范预算人员的行为。第一,在正式编制预算时,预算人员要了解建筑工程的规模和建设标准,通过实地考察的方式了解具体的工程情况,明确材料价格设备需求,这样就能将工程成本控制在合理范围内。第二,管理人员对工程的实际情况进行评价时,要考虑到工程的成本,对材料的使用情况和其他资源投入情况进行分析,这样就能制定出更加合理的预算编制制度,从而更好地满足施工需求。

3 建筑工程造价预算控制存在的问题

3.1 项目建设期间忽略工程造价预算控制

部分建筑单位由于管理思想较为滞后,认为项目的造价预算控制的“设计”性质大于“过程控制”,导致预算控制与后续的施工环节存在脱节问题。部分单位过于

关注工期与质量以致工程造价预算控制难以得到有效落实。对于建筑工程来说,工程造价预算控制应贯穿整个项目过程,如果在施工建设环节有所缺失,可能造成工程总造价难以控制的结果。

3.2 并未结合市场开展预算

建筑行业对我国经济发展所带来的影响不容忽视,各大企业在从事建筑施工时,需考虑到来自市场所带来的制约。第一,由于建筑施工工期比较长,涉及内容较多,而且需耗费大量的材料,一旦材料的价格出现变化,而企业却并未及时对市场展开调研与分析,就可能进一步提高预算成本。第二,预算人员缺乏专业知识与丰富的经验,无法对市场规律和变化进行准确分辨与判断,这样就会导致预算面临较大风险^[3]。

4 建筑工程造价预算控制问题的有关对策

4.1 提高对预算编制的重视

为有效避免预算控制中的各类问题,企业应提高对预算编制的重视。合理可行的预算编制方案可以提高工程造价的控制效能,同时为项目建设的有序化推进保驾护航。对此,企业应从多个角度提高预算编制水平,并根据工程施工情况、工艺技术、建材设备等多种因素来制订合理可行的预算控制方案。造价控制人员还要充分把握建材市场的趋势与动向,对后续的建材价格进行预测,这不仅能避免成本超预算问题,而且能防范风险,从而提高企业的市场竞争力。在前期的准备环节,企业应派遣专业的勘察团队前往施工现场展开勘察工作,掌握现场的环境信息,将其作为预算编制工作的依据,确保预算编制能够与现场条件高度相符。

4.2 加强前期图纸预算的控制力度

工程上重要的事图纸,也是造价者对造价的一个根据,所以在对图纸的预算控制上是一定要加强力度的,这样能够结合以前类似的资料和市场材料价格,这也是对造价者能做出合理的评估,这样能够避免在造价的过程当中出现超出范围的情况,所以这就需要有非常高的专业能力和非常严格的工作态度,在工作中不断的和等相关人等进行有效沟通,及时对不正确不合理的方面采取修改,能保证预算上的准确性。

4.3 制定合理的超预算控制机制

为了避免出现超预算,需对现有的预算控制机制进行改进与优化,制定完善的规章制度,规范企业的行为,这样就能从细节处把关,将超预算发生的可能性降低。第一,编制人员要亲自前往施工场地考察,了解实际情况,将设计方案与之进行对比,明确工程量,这样

就能制定合理的预算标准。第二,定期对预算编制进行研究和讨论,优化施工细节,定期对市场进行调研,了解材料价格的变化情况,对成本进行有效控制。第三,要明确责任人,提高预算编制人员的责任感,减少在预算过程中遇到的风险,一旦发生问题,要在第一时间追究其责任。第四,对工程预算的变更次数进行控制。首先,要进一步优化设计方案,结合工程需求,仔细分析影响预算结果的具体因素,并对其进行归纳总结,提高预算的合理性,减少预算变更。其次,进行工程设计时,要对整体项目进行研究,一旦发生设计变更,需及时对资料进行整理,然后到实际现场进行考察,确定是否要对原计划进行改动,这样就能进一步控制预算支出,避免出现预算超标的情况^[4]。

4.4 提高预算管理人员的综合素质

工欲善其事必先利其器。企业若要提高造价预算水平,就要积极对预算管理人员进行培养,使其掌握扎实的专业知识和技能。要鼓励预算人员主动投入到学习之中,使其能够仔细分析现阶段工程造价管理中遇到的问题,并制定合理的改进对策,这样不仅能够工作效率,还能减少超预算的情况。企业要保证预算管理人员具有丰富的专业知识与经验,对待工作充满责任感。预算管理人员要养成良好的学习习惯,善于发现自身存在的不足,并加以改进,学习其他人的特长和优点,提高自身综合素质。企业要定期对预算人员进行考核,明确考核指标和考核内容,创新考核方式,使预算人员能够在工作中充满热情,提高预算管理水平。

4.5 构建完善的造价管理制度

制度是工作开展依据和规范,如果没有制度的支持,造价管理工作也就难以保证规范性,自然无法取得理想的控制效果。对此,企业应持续完善造价管理制度,规避造价管理工作混乱等问题。如果造价管理工作缺乏严谨的管理制度的支持,就会影响预算控制的准确性。基于此,企业应建立并持续优化造价管理制度体系,保证工程造价预算控制在符合标准规范的同时达到成本控制目标。同时,造价管理人员还要从内部环境和协调性入手,通过内部的高效沟通和协同,让制度顺利落地,从而提高建筑工程的经济效益。

结束语:

综上所述,建筑工程预算控制是建筑工程从经济效益和社会效益得到实现明显关键,所以我们要给与重视,对建筑工程上存在的主要问题,也要采取积极应对的策略,实现对建筑工程成本、质量和工期的合理安排

和有效的控制，从而促进建筑行业更好更快的发展。工程造价随着新时代的发展，在行业里的竞争也是越来越大，所以要想企业能够实现长远的发展，必须要加强对造价预算上的控制，这样才能确保企业的经济，从而使企业能够可持续发展，要合理和科学的管控，才能推动行业的良好发展，使人民物质生活水平提高到一个良好的物质基础。

参考文献：

[1]赵一帆.试论建筑工程造价超预算的原因与控制措

施[J].建筑与预算, 2021(12): 38-40.

[2]丁霞.建筑工程造价超预算的原因及控制对策分析[J].住宅与房地产, 2021(15): 38-39.

[3]方凯.建筑工程造价超预算的原因与控制措施[J].中国产经, 2021(5): 41-42.

[4]金星, 杨艳芹.浅析建筑工程造价超预算的原因与控制措施[J].居舍, 2020(24): 164-165.